



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUÍZ DE DIREITO DAS 2ª, 5ª E 8ª RAJS
DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS
RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA COMARCA DE SÃO JOSÉ DO RIO
PRETO/SP**

PROCESSO Nº 1000358-64.2025.8.26.0359

**RODRIGUES & ZANCHETTA ADMINISTRAÇÃO DE FALÊNCIAS E
EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL LTDA**, já qualificada nos autos em
epígrafe, nomeada como Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO
JUDICIAL** requerida por **J. M. DEFARIA CAVALINI & CIA LTDA, JOSÉ
MANOEL DA FARIA CAVALINI LTDA, MADALENA M. CAVALINI & CIA
LTDA, MARINA FARIA CAVALINI LTDA, NEIDE BATISTA RAMOS-ME e
ADNILSON CAVALINI LTDA**, vem, respeitosamente, ante Vossa Excelência,
apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE - RMA**, nos termos do
artigo 22, II, "a" e "c" da lei 11.101/2005, acompanhado dos documentos
anexos.

Última manifestação desta Administradora Judicial às **fls.
2.516/2.560.**



Este relatório apresenta a análise das atividades empresariais das Recuperandas, abrangendo a auditoria das demonstrações contábeis relativas os meses de novembro de 2025, enviadas à esta Administradora Judicial para avaliação.

A elaboração deste documento observa rigorosamente as diretrizes estabelecidas no Comunicado CG nº 786/2020, conforme a recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça de São Paulo, publicada no Diário da Justiça Eletrônico em 18 de novembro de 2020. Além disso, atende aos parâmetros fixados na Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, garantindo a conformidade com as melhores práticas de fiscalização no âmbito da recuperação judicial.

Ressalte-se que, conforme **consta no item 9 do presente RMA há itens a serem atendidos por parte das Recuperandas** nos próximos Relatórios Mensais de Atividades. Para esclarecimentos e melhor acompanhamento da evolução operacional das Recuperandas, essa Administração Judicial solicita que, nos prazos determinados de entrega dos documentos para emissão do RMA – Relatório Mensal de Atividades, sejam complementadas as informações destacadas na sequência, seguidas das comprovações documentais:

- **Estrutura Societária** – Ficha cadastral completa da Junta Comercial do Estado de Mato Grosso do Sul para a Empresa NEIDE BATISTA RAMOS ME.
- **Fluxo de Caixa** – Pede demonstrativo financeiro com dados realizados desde o pedido de Recuperação Judicial e projeções para 2 anos, em PDF e Excel, com comparação

entre projeções e realização no mês analisado.

- **Composição do Estoque** – Requer relatório de entradas e saídas do estoque com comparativo mensal e justificativas das alterações.
- **Composição do Estoque** – NEIDE BATISTA RAMOS ME – Esclarecimento sobre ESTOQUE FINAL MERC. REVENDA.
- **Comprovante de pagamento de Impostos** - Exige comprovantes dos tributos federais, estaduais e municipais pagos no mês anterior (PDF). Caso não tenha ocorrido pagamento, enviar declaração com justificativa.
- **Endividamento com Partes Relacionadas** - Solicita planilha com saldos de mútuos entre empresas do grupo, discriminando empresa por empresa (Excel).
- **Depreciação** - No âmbito da análise contábil do Grupo Moda Ka, constatou-se a ausência de registro de depreciação no ativo imobilizado. Diante disso, solicita-se que a Recuperanda apresente esclarecimentos quanto aos motivos técnicos ou contábeis que justificam tal ausência, bem como informe se existe política contábil adotada para a depreciação dos bens, a fim de assegurar a adequada avaliação patrimonial no processo de Recuperação Judicial.

Posto isto, reitera-se a relevância das informações anteriormente solicitadas, bem como permanecemos à disposição de Vossa Excelência, dos



RODRIGUES
& ZANCHETTA
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

ilustres advogados das Recuperandas, do digno representante do Ministério Público e dos demais interessados para quaisquer esclarecimentos adicionais ou para o fornecimento de informações e documentos complementares que se mostrem necessários.

Nestes Termos,

Pede-se Deferimento.

Araçatuba/SP, 28 de janeiro de 2026.

ARZ – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
ANA CLAUDIA RODRIGUES MULLER
OAB/SP 145.543

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO MODA KA

Mês Base da Análise: Novembro/2025

Emissão do Relatório: Janeiro/2026

Processo de Recuperação Judicial N.º 1000358-64.2025.8.26.0359

1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 2ª, 5ª e 8ª Regiões Administrativas Judiciárias de São José do Rio Preto/SP. Relatório em Atendimento ao art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005



Nº 05/11.2025

Relatório Mensal de Atividades

Grupo MODA KA

O Relatório Mensal de Atividades tem a finalidade de demonstrar o desempenho das atividades operacionais, bem como as decisões e ações administrativas, econômicas e financeiras do Grupo MODA KA.

Este RMA – Relatório Mensal de Atividade foi elaborado pela equipe econômica da MBF Partners, que compõe a equipe da Administradora Judicial, e apresenta as principais evoluções/movimentações administrativas e econômico-financeiras e o cumprimento do processo de Recuperação Judicial.

Mês Base da Análise: Novembro/2025

Emissão do Relatório: Janeiro/2025

Sumário

1.INTRODUÇÃO	4
2.IDENTIFICAÇÃO DAS RECUPERANDAS	4
3.SOBRE O GRUPO MODA KA (RECUPERANDAS)	5
4.DA CRISE	6
5.RESUMO DOS ATOS PROCESSUAIS ATÉ A PRESENTE DATA DO RMA	7
6.DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	13
6.1. Demonstrativos Contábeis.....	13
7.DOS FUNCIONÁRIOS	38
8.CONCLUSÃO.....	38
9.ITENS A SEREM ATENDIDOS COM URGÊNCIA POR PARTE DAS RECUPERANDAS PARA PRÓXIMOS RMA`s.....	41

GLOSSÁRIO

GRUPO MODA KA	CONSOLIDAÇÃO DOS CNPJ (04.741.560/0001-58, 04.741.560/0004-09, 14.172.048/0001-91, 05.006.919/0001-06, 05.006.919/0002-97, 03.024.131/0001-05, 03.024.131/0003-69, 12.903.785/0001-91, 12.903.785/0007-87, 05.188.729/0001-57)
ADNILSON CAVALINI	ADNILSON CAVALINI LTDA (MATRIZ, 04.741.560/0001-58) e ADNILSON CAVALINI LTDA (FILIAL, 04.741.560/0004-09)
JM DE FARIA CAVALINI	J. M. DE FARIA CAVALINI & CIA LTDA (14.172.048/0001-91)
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI	JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ, 05.006.919/0001-06) e JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL, 05.006.919/0002-97)
MADALENA CAVALINI	MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (MATRIZ, 03.024.131/0001-05) e MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (FILIAL, 03.024.131/0003-69)
MARINA CAVALINI	MARINA FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ, 12.903.785/0001-91) e MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL, 12.903.785/0007-87, FILIAL, 12.903.785/0008-68 FILIAL, 12.903.785/0006-04)
NEIDE BATISTA RAMOS	NEIDE BATISTA RAMOS – ME (05.188.729/0001-57)
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício - Relatório que apresenta o desempenho financeiro da empresa em um período específico, destacando receitas, custos e lucros.
BP	Balanço Patrimonial - Documento contábil que mostra a posição financeira da empresa, detalhando ativos, passivos e patrimônio líquido em uma data específica.
DFC	Demonstração do Fluxo de Caixa - Relatório que detalha as entradas e saídas de dinheiro, permitindo acompanhar a movimentação financeira da empresa ao longo de um período.
Receita Bruta ou Faturamento	O total de receitas geradas pelas operações da empresa em um período específico, abrangendo valores brutos que incluem impostos, comissões e outros componentes.
Receita Líquida	Corresponde ao total das receitas operacionais após a dedução de impostos, devoluções e comissões, conforme a política interna da empresa.
Custo de Vendas	São os custos diretamente relacionados ao processo de produção, incluindo insumos como matéria-prima, materiais auxiliares e mão de obra direta.
Margem de Contribuição	A margem de contribuição é o valor gerado pela operação da empresa após a dedução de impostos e custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e proporcionar lucro aos sócios.

EBITDA	É um indicador usado para avaliar o resultado operacional "limpido" da empresa. O termo vem do inglês "Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortizations" (EBITDA), que significa lucros antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações.
Resultado Financeiro	Refere-se à diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem incluir juros sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e os ganhos obtidos no mercado financeiro. Esse resultado não está diretamente relacionado à operação principal da empresa.
Resultado Não Operacional	Refere-se à diferença entre ganhos e despesas resultantes de eventos não relacionados à operação principal da empresa, como aluguéis, venda de imóveis ou ativos imobilizados.

1. INTRODUÇÃO

A Rodrigues & Zanchetta Administração de Falências e Empresas em Recuperação Judicial Ltda (AJ), nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial proposta pelo Grupo MODA KA Recuperadas, processo n.º 1000358-64.2025.8.26.0359 em atendimento ao art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005, apresenta o Relatório Mensal de Atividades com mês base de Novembro de 2025.

Abaixo segue as empresas que compõe o **Grupo MODA KA**:

2. IDENTIFICAÇÃO DAS RECUPERANDAS

Atualmente o grupo conta com 12 lojas situadas nas cidades paulistas de Fernandópolis, Osvaldo Cruz, Votuporanga, Santa Fé do Sul, Novo Horizonte, Jales, Tupã, Mirassol, Lucélia e Paranaíba/MS.

RAZÃO SOCIAL	CNPJ	ENDEREÇO	CEP	CIDADE	UF	FONE	EMAIL	CONTADOR
ADNILSON CAVALINI LTDA (MATRIZ)	04.741.560/0001-58	Rua Brasil, 2015	15.600-064	Fernandópolis	SP	(17) 99716-6597	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
ADNILSON CAVALINI LTDA (FILIAL)	04.741.560/0004-09	Avenida Brasil, 580	17.700-061	Osvaldo Cruz	SP	(17) 99716-6597	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
J. M. DE FARIA CAVALINI & CIA LTDA	14.172.048/0001-91	Rua Amazonas, 3131	15.500-004	Votuporanga	SP	(17) 3421-1596	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ)	05.006.919/0001-06	Rua 9, 841	15.775-000	Santa Fé do Sul	SP	(17) 3421-1596	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	05.006.919/0002-97	Rua Trajano Machado, 738	14.960-064	Novo Horizonte	SP	(17) 3421-1596	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (MATRIZ)	03.024.131/0001-05	Rua 10, 2430	15.700-002	Jales	SP	—	—	Edson Carlos Cavalini
MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (FILIAL)	03.024.131/0003-69	Av. Tamoios, 946	17.600-005	Tupã	SP	(17) 3421-2175	escri.lider@votuporanga.com.br	Edson Carlos Cavalini
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ)	12.903.785/0001-91	Av. Emilio Arroyo Hernandez, 2625	15.503-027	Votuporanga	SP	(17) 3421-1596	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0006-04	Av. Nasser Marao, 1781	15.503-005	Votuporanga	SP	(17)3421-1596 (17)3423-5650	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0007-87	Praça Anísio Jose Moreira, 2192	15.130-001	Mirassol	SP	(17) 3421-1596	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini

MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0008-68	Av. Internacional, 1967	17.780-000	Lucelia	SP	(17)3421-1596 (17)3421-1537	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
NEIDE BATISTA RAMOS - ME	05.188.729/0001-57	Rua Treze de Maio, 426	79.500-000	Paranaíba	MS	(67)3669-3666 (17)3421-1596	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini

3. SOBRE O GRUPO MODA KA (RECUPERANDAS)

As Recuperandas integram o **Grupo Moda Ka**, fundado em 1999 na cidade de Votuporanga/SP pelo sr. Adnilson Cavalini. Desde então, expandiram suas operações para diversas cidades do interior paulista e para o estado de Mato Grosso do Sul, consolidando-se no comércio varejista de vestuário e contribuindo para a geração de empregos diretos e indiretos, além de fomentar a atividade econômica regional.

Ao longo de sua trajetória, o grupo buscou pautar suas atividades em práticas de valorização dos colaboradores e manutenção de boas relações com clientes e fornecedores. Sua expansão foi marcada pela abertura de várias unidades e pela integração de novos sócios, fortalecendo a identidade corporativa e ampliando a presença no setor.

Quadro Societário:

Analisando o período de Novembro de 2025, verifica-se que a composição societária das doze empresas integrantes do grupo está apresentada na Tabela 1.

RAZÃO SOCIAL	CNPJ	NIRE	SÓCIOS	CAPITAL SOCIAL	COTAS	VARIAÇÃO
ADNILSON CAVALINI LTDA (MATRIZ)	04.741.560/0001-58	35602540053	Adnilson Cavalini	R\$ 100.000,00	100%	0%
ADNILSON CAVALINI LTDA (FILIAL)	04.741.560/0004-09	35906746093	Adnilson Cavalini	—	100%	0%
J. M. DE FARIA CAVALINI & CIA LTDA	14.172.048/0001-91	35225816040	José Manoel de Faria Cavalini	R\$ 260.000,00	13,33%	0%
			Adnilson Cavalini		86,67%	0%
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ)	05.006.919/0001-06	35229845834	José Manoel de Faria Cavalini	R\$ 50.000,00	100%	0%
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	05.006.919/0002-97	35906745771	José Manoel de Faria Cavalini	—	100%	0%
MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (MATRIZ)	03.024.131/0001-05	35116420374	Madalena Marciano Cavalini	R\$ 40.000,00	100%	0%
MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (FILIAL)	03.024.131/0003-69	35903412615	Madalena Marciano Cavalini	—	100%	0%
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ)	12.903.785/0001-91	35234092547	Marina Faria Cavalini	R\$ 100.000,00	100%	0%
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0006-04	35904361992	Marina Faria Cavalini	—	100%	0%

MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0007-87	35905228633	Marina Faria Cavalini	—	100%	0%
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0008-68	35905323199	Marina Faria Cavalini	—	100%	0%
NEIDE BATISTA RAMOS - ME	05.188.729/0001-57	35118722769	Neide Batista Silverio	R\$ 4.000,00	100%	0%

Tabela 1 – Participação Societária do GRUPO MODA KA.

4. DA CRISE

A partir de 2014, o grupo passou a enfrentar um cenário de desequilíbrio econômico-financeiro. A instabilidade política e a retração econômica nacional reduziram o poder de consumo das famílias e elevaram a inadimplência, provocando queda nas vendas do varejo de vestuário. Para sustentar suas operações, a empresa recorreu a linhas de crédito que, embora necessárias, ampliaram o endividamento e comprometeram sua capacidade de reinvestimento.

Esse quadro se agravou em 2020 com a pandemia da COVID-19, que impôs o fechamento compulsório das lojas físicas e ocasionou forte redução no faturamento, enquanto custos fixos e obrigações trabalhistas permaneceram inalterados. A decisão de preservar empregos exigiu novas operações de crédito, ampliando ainda mais o passivo financeiro e reduzindo a margem operacional.

Nos anos seguintes, mudanças estruturais do mercado intensificaram as dificuldades. A migração dos consumidores para o comércio eletrônico reduziu o fluxo de clientes nas unidades físicas, ao mesmo tempo em que aluguéis e custos operacionais se elevaram. Paralelamente, investimentos realizados em novas localidades, como São José do Rio Preto, Monte Alto, Lins, Catanduva, José Bonifácio e Penápolis, não trouxeram o retorno esperado, acumulando despesas adicionais e pressionando ainda mais o caixa da empresa. Eventos extraordinários, como o incêndio que destruiu a unidade de Paranaíba/MS em 2011, também impactaram a estrutura e demandaram recursos de reconstrução.

O conjunto desses fatores resultou na descapitalização progressiva do grupo, limitando sua capacidade de manter o equilíbrio entre receitas e despesas e restringindo o reinvestimento necessário à continuidade do negócio. Nesse contexto, a Recuperação Judicial surge como medida indispensável para a reestruturação do passivo, a preservação da atividade empresarial e a manutenção dos postos de trabalho, em consonância com o artigo 47 da Lei nº 11.101/2005.

5. RESUMO DOS ATOS PROCESSUAIS ATÉ A PRESENTE DATA DO RMA

DATA	FLS.	TEOR
25/04/2024	1-40	Petição recuperanda. Protocolo do pedido de tutela cautelar em caráter antecedente preparatória de pedido de Recuperação Judicial.
29/04/2025	698-703	Deferido o pedido de tutela cautelar antecedente para o fim de determinar a imediata suspensão de todas as execuções e atos de constrição/alienação (incluindo buscas e apreensões, penhoras e arrestos) contra as empresas que compõem o GRUPO MODA KA, pelo prazo de 60 (sessenta) dias.
07/07/2025	711-742	Petição recuperanda. Emenda da petição inicial com o consequente deferimento do processamento da Recuperação Judicial.
10/07/2025	914-918	Decisão de deferimento da emenda da inicial e Nomeação da empresa RODRIGUES & ZANCHETTA ADMINISTRAÇÃO DE FALÊNCIASE EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL LTDA do AJ para realização da constatação prévia.
15/07/2025	940-1051	Manifestação administradora judicial ARZ. Em cumprimento à r. decisão que determinou a constatação prévia, procedeu-se à verificação das condições de funcionamento das empresas requerentes, bem como à análise da documentação apresentada, da existência de grupo econômico e da eventual viabilidade da consolidação substancial, nos termos dos arts. 69-G e 69-J da Lei nº 11.101/2005.
28/07/2025	1056-1061	Petição recuperanda. Reitera-se, por oportuno, que alguns dos documentos contábeis correspondentes ao mês de junho de 2025, por ainda estarem em fase de encerramento formal pela contabilidade do grupo, serão tempestivamente protocolados nos autos até o dia 31/07/2025.

DATA	FLS.	TEOR
29/07/2025	1306-1307	Ato Ordinatório. Concedido o prazo de 05(cinco) dias, conforme solicitado pelas recuperandas.
05/08/2025	1311-1331	Petição recuperandas. Em atenção ao r. Ato Ordinatório de fls. 1.306/1.307, informar que toda a documentação remanescente, bem como quaisquer esclarecimentos pendentes foram todos encaminhados à Administradora Judicial via e-mail.
18/08/2025	1336-1338	Manifestação administrador judicial ARZ. Diante do exposto, esta Administradora Judicial informa que, após a juntada da documentação complementar e a análise realizada, as Requerentes cumprem os requisitos legais dos artigos 48 e 51, ambos da lei 11.101/2005 para o prosseguimento do pedido de recuperação judicial.
27/08/2025	1389-1412	Decisão. Portanto, Defiro, em consolidação processual e substancial, o processamento da recuperação judicial das empresas, em conjunto denominadas GRUPO MODA KA.
01/09/2025	1588-1593	Manifestação administrador judicial ARZ. Acolher e homologar o Termo de Compromisso desta Administradora Judicial ora apresentado em meio digital e acolher a minuta do edital que alude ao art. 52, §1º da Lei 11.101/2005.
08/09/2025	1613-1621	Manifestação administrador judicial ARZ. A administradora Judicial requer a fixação de sua remuneração no percentual de 4,5% (quatro vírgula cinco por cento) sobre o montante total dos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, a serem pagos pela Recuperanda.

DATA	FLS.	TEOR
09/09/2025	1627-1629	Manifestação administradora judicial ARZ. Conforme determinação de Vossa Excelência no ato de nomeação desta Administradora Judicial, requer-se a juntada dos comprovantes de envio dos ofícios mencionados na decisão que deferiu o processamento da recuperação judicial.
10/09/2025	1652	Petição recuperanda. Juntou aos autos o recolhimento da guia de publicação do edital de convocação dos credores.
10/09/2025	1657-1658	Petição União. Requer a intimação da empresa recuperanda para que o crédito da União seja equalizado para fins de homologação futura da recuperação judicial com parcelamento, transação ou negócio jurídico processual.
10/09/2025	1689-1692	Petição Procuradoria Geral do Estado. Requer a intimação da empresa recuperanda para, no prazo a ser fixado por Vossa Excelência (sugere-se 30 dias), apresentar Certidão Negativa de Débitos (CND) ou Certidão Positiva com Efeitos de Negativa (CPEN), nos termos do art. 57 da Lei 11.101/2005 e do art. 191-A do CTN;
11/09/2025	1693-1694	EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE CREDORES (ART. 52, § 1º, DA LEI N.º 11.101/2005), COM PRAZO DE 15 (QUINZE) DIAS CORRIDOS PARA HABILITAÇÕES E DIVERGÊNCIAS DE CRÉDITO, EXPEDIDO NOS AUTOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL
23/09/2025	1717-1719	Petição recuperanda, apresentou contraproposta de honorários em 3% do valor da dívida.
29/09/2025	1738-1741	Manifestação administradora judicial ARZ, juntada do RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE - RMA

DATA	FLS.	TEOR
20/10/2024	2017-2022	Decisão, fixo os honorários da Administradora Judicial em 4% do débito sujeito à recuperação judicial, a ser pago em 36 parcelas, nos termos indicados a fl. 1613, intemem-se as Fazendas Públicas da União, Estado e Município, para ciência desta decisão e ciência aos demais documentos, relatórios e ofícios juntados aos autos. Intime-se o Ministério Público, para ciência desta decisão e ciência quanto aos demais documentos, relatórios e ofícios juntados aos autos.
23/10/2025	2066-2125	Petição da recuperanda, apresentou e requereu a juntada do Plano de Recuperação Judicial, elaborado dentro do prazo legal de 60 (sessenta) dias contados da publicação da decisão que deferiu o processamento do presente feito.
27/10/2025	2128-2187	Petição da recuperanda, requereu a nova juntada do Plano de Recuperação Judicial, bem como do Laudo de Avaliação dos Bens do Ativo Não Circulante, devidamente assinados, tendo em vista que, por equívoco do sistema SAJ.
31/10/2025	2197-2240	Manifestação administradora judicial ARZ, juntada do RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE - RMA
03/11/2025	2253	EDITAL DE AVISO SOBRE O PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL EXPEDIDO NOS AUTOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE J. M. DEFARIA CAVALINI & CIA LTDA, JOSÉ MANOEL DA FARIACAVALINI LTDA, MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA, MARINA FARIA CAVALINI LTDA, NEIDE BATISTA RAMOS-ME e ADNILSON CAVALINI LTDA, PROCESSO Nº 1000358-64.2025.8.26.0359 - PRAZO DE 30 DIAS PARA OBJEÇÃO
04/11/2025	2254-2255	Manifestação administradora judicial ARZ, informa-se que, em 09 de setembro de 2025, foi encaminhado ofício à Receita Federal do Brasil (fls. 1630/1633), tendo o órgão acusado o recebimento por e-mail em 10/09/2025 (Doc. J). Na presente data, foi recebida por correspondência a resposta formal ao referido ofício, por meio da qual a Receita Federal comunica o cumprimento integral da decisão judicial.
06/11/2025	2263-2266	Petição da Procuradoria Geral do Estado, requerendo a intimação da empresa recuperanda e do Administrador Judicial para ciência das condições e benefícios previstos no Edital PGE/Transação nº 01/2025 (Acordo Paulista).
11/11/2025	2267-2269	Manifestação administradora judicial ARZ, Diante de todo o exposto, esta Perícia Judicial conclui que o Plano de Recuperação Judicial apresentado pelas recuperandas atende, de forma geral, aos requisitos formais previstos nos artigos 53 e 54 da Lei nº 11.101/2005, estando tempestivo e acompanhado dos documentos mínimos exigidos, tais como a relação de credores, o demonstrativo de viabilidade econômica e o laudo de avaliação patrimonial.

DATA	FLS.	TEOR
14/11/2025	2290-2350	O prazo para apresentação de habilitações ou divergências administrativas transcorreu regularmente, encerrando-se em 30/09/2025. Dessa forma, em conformidade com o art. 7º, § 2º, da referida Lei, junta-se aos autos a Relação de Credores (Doc. 01) elaborada por esta Administradora Judicial.
14/11/2025	2354	EDITAL DE RELAÇÃO DE CREDITORES, COM PRAZO DE 10 DIAS PARA IMPUGNAÇÃO (ART. 8º DA LEI 11.101/05), EXPEDIDOS AUTOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE J. M. DEFARIACAVALINI & CIA LTDA, JOSÉ MANOEL DA FARIA CAVALINI LTDA, MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA, MARINA FARIACAVALINI LTDA, NEIDE BATISTA RAMOS-ME e ADNILSONCAVALINI LTDA, PROCESSO Nº 1000358-64.2025.8.26.0359
27/11/2025	2359-2360	Petição da recuperanda, juntada de guia e comprovante de pagamento edital.
01/12/2025	2381-2383	Manifestação administradora judicial ARZ, juntada do RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE - RMA, nos termos do artigo 22, II, "a" e "c" da lei 11.101/2005, acompanhado dos documentos anexos.
03/12/2025	2431-2432	Petição da Caixa Econômica federal, manifesta sua objeção em relação ao plano apresentado pela recuperanda, dado que a forma dos pagamentos ali estipulada é claramente prejudicial a esta credora e desprovida de fundamento legal ou mesmo fático, havendo clara e inaceitável diferença de tratamento entre as classes de credores, que devem, pois, ser chamados a deliberar a respeito.
09/12/2025	2445-2450	Petição da recuperanda, requer o deferimento da prorrogação do stay period por mais 180 (cento e oitenta) dias, com início da contagem da prorrogação após 28/01/2026, nos termos do que autoriza a Lei nº 11.101/2005, garantindo-se a suspensão das execuções e medidas constritivas contra as Recuperandas.
10/12/2025	2451-2453	Petição da ROVITEX INDUSTRIA E COMÉRCIO DE MALHAS LTDA, em razão do excessivo ônus que é repassado aos credores na forma de pagamento pretendida e demais condições impostas, este credor discorda do plano apresentado. É cediço que os aspectos da viabilidade econômica e as condições de pagamento previstas no plano serão deliberadas em assembleia geral de credores, o que se requer a designação desde já.
15/12/2025	2458-2468	Manifestação administradora judicial ARZ, manifesta-se esta Administradora Judicial favoravelmente à prorrogação do Stay Period pelo prazo adicional de 180 (cento e oitenta) dias, nos termos do art. 6º, §4º da lei 11.101/2005 e a prorrogação da Assembleia Geral de Credores para o mês de abril/2026.

DATA	FLS.	TEOR
17/12/2025	2469-2475	Decisão, defiro a prorrogação do prazo de suspensão (stay period) por 180 dias, por fim, deverão as Recuperandas, em consenso com a Administradora Judicial, providenciar a realização da ASSEMBLÉIA GERAL DE CREDORES, indicando datas e publicando EDITAIS, de forma tempestiva.
18/01/2026	2509-2512	LULI INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CONFECÇÕES LTDA, apresentou objeção ao Plano de recuperação judicial, o plano não descreve, de forma objetiva e tecnicamente fundamentada, quais medidas concretas serão adotadas para o soerguimento da atividade empresarial, tampouco demonstra a viabilidade do cumprimento das obrigações assumidas perante os credores.
29/12/2025	2516-2519	Manifestação administradora judicial ARZ, apresentar o RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE - RMA, nos termos do artigo 22, II, "a" e "c" da lei 11.101/2005, acompanhado dos documentos anexos.
06/01/2026	2564	FINANCEIRA ALFA S.A – CFI, INFORMAR desde já que o credor ora peticionante é credor do processo, assim, para o acompanhamento do deslinde da presente ação, REQUER que o Dr. ANDRÉ LUIS FEDELI, inscrito na OAB/SP sob nº 193.114, advogado ora peticionaria para que SEJA HABILITADO no presente feito.
13/01/2026	2624-2625	Petição da recuperanda, resta evidenciado que as Recuperandas não apenas têm plena ciência das solicitações da Administradora Judicial, como também estão adotando todas as medidas necessárias para atendê-las de modo substancial, responsável e tecnicamente adequado.
21/01/2026	2626-2631	BANCO BRADESCO S/A, apresentou objeção ao plano de recuperação judicial, O plano deve detalhar os meios para revitalização das empresas e deve demonstrar de maneira clara sua viabilidade econômico-financeira a forma e o prazo de pagamento dos credores.
22/01/2026	2632-2640	DESENVOLVE SP – AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DE SÃO PAULO S.A, na qualidade de credora quirografária, apresenta formalmente sua objeção ao Plano de Recuperação Judicial, pois as condições propostas são manifestamente abusivas, violam o princípio da proporcionalidade e configuram um desvirtuamento do instituto da recuperação judicial.

Tabela 2 – Resumo dos atos processuais

6. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

Cumprir destacar que as Recuperandas são responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades operacionais e econômicas contempladas neste relatório, inclusive sob as penas do artigo 171 da Lei 11.101/2005.

A situação operacional e financeira das Recuperandas é apresentada a partir da análise dos documentos recebidos e questionamentos feitos a seus administradores, patronos e contador, a qual abrangerá os seguintes tópicos:

6.1. Demonstrativos Contábeis

O Relatório Mensal de Atividades (RMA) deste mês refere-se ao período de Novembro de 2025 do **Grupo MODA KA**.

Para fins do presente Relatório Mensal de Atividades (RMA), as análises vertical e horizontal das demonstrações contábeis serão realizadas de forma individualizada por empresa e, adicionalmente, de forma consolidada. Os índices financeiros e econômicos, bem como os comentários analíticos sobre as principais contas, serão apresentados no consolidado, a fim de proporcionar uma visão integrada da situação econômico-financeira analisada.

- **Balanço Patrimonial (Ativo) – Adnilson Cavalini Ltda.**

A avaliação dos saldos do Ativo é importante para a identificação das aplicações dos recursos das Recuperandas.

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Ativo da empresa **Adnilson Cavalini Ltda.** comparando Outubro e Novembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
ATIVO	1.731.199,57	100,0%	1.533.670,75	100,0%	-11,4%
ATIVO CIRCULANTE	1.365.174,87	78,9%	1.167.646,05	76,1%	-14,5%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	712.963,07	52,2%	577.167,19	49,4%	-19,0%
DISPONÍVEL	11.734,62	0,9%	11.648,13	1,0%	-0,7%
CONTAS A RECEBER	715.206,67	52,4%	577.167,19	49,4%	-19,3%
ADIANTEMENTOS DA FOLHA	(2.243,60)	-0,2%	0,00	0,0%	0,0%
ADIANTEMENTOS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ESTOQUES	640.477,18	46,9%	578.830,73	49,6%	-9,6%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	366.024,70	21,1%	366.024,70	23,9%	0,0%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ADIANTE. P/ AQU. IMOBILIZADO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	366.024,70	100,0%	366.024,70	100,0%	0,0%
IMOBILIZADO	366.024,70	100,0%	366.024,70	100,0%	0,0%
(-) DEPREC/AMORTIZAÇÃO ACUMUL.	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

Tabela 3 – Balanço Patrimonial (Ativo) – Adnilson Cavalini Ltda.

• **Balanço Patrimonial (Ativo) – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Ativo da empresa **J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.** comparando Outubro e Novembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
ATIVO	1.716.714,91	100,0%	1.765.488,50	100,0%	2,8%
ATIVO CIRCULANTE	1.295.237,41	75,4%	1.344.011,00	76,1%	3,8%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	662.154,59	51,1%	704.952,13	52,5%	6,5%
DISPONÍVEL	14.933,57	1,2%	17.993,41	1,3%	20,5%
CONTAS A RECEBER	649.418,42	50,1%	695.713,47	51,8%	7,1%
ADIANTAMENTOS DA FOLHA	5.259,20	0,4%	1.761,69	0,1%	-66,5%
ADIANTAMENTOS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	7.476,97	0,6%	7.476,97	0,6%	0,0%
ESTOQUES	618.149,25	47,7%	621.065,46	46,2%	0,5%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	421.477,50	24,6%	421.477,50	23,9%	0,0%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	45.384,90	10,8%	0,0%
ADIANT. P/ AQUIS. IMOBILIZADO	45.384,90	10,8%	45.384,90	10,8%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	376.092,60	89,2%	376.092,60	89,2%	0,0%
IMOBILIZADO	376.092,60	89,2%	376.092,60	89,2%	0,0%
(-) DEPREC/AMORTIZAÇÃO ACUMUL.	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

Tabela 4 – Balanço Patrimonial (Ativo) – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.

• **Balanço Patrimonial (Ativo) – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Ativo da empresa **Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.** comparando Outubro e Novembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
ATIVO	1.317.584,36	100,0%	1.323.641,79	100,0%	0,5%
ATIVO CIRCULANTE	1.275.312,26	96,8%	1.281.369,69	96,8%	0,5%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	519.707,57	40,8%	573.218,29	44,7%	10,3%
DISPONÍVEL	9.001,12	0,7%	9.659,42	0,8%	7,3%
CONTAS A RECEBER	519.707,57	40,8%	572.929,89	44,7%	10,2%
ADIANTEMENTOS DA FOLHA	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ADIANTEMENTOS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	0,00	0,0%	288,40	0,0%	0,0%
ESTOQUES	746.603,57	58,5%	698.491,98	54,5%	-6,4%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	42.272,10	3,2%	42.272,10	3,2%	0,0%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ADIANTE. P/ AQUIS. IMOBILIZADO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	42.272,10	100,0%	42.272,10	100,0%	0,0%
IMOBILIZADO	42.272,10	100,0%	42.272,10	100,0%	0,0%
(-) DEPREC/AMORTIZAÇÃO ACUMUL.	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

Tabela 5 – Balanço Patrimonial (Ativo) – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.

• **Balanço Patrimonial (Ativo) – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Ativo da empresa **Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.** comparando Outubro e Novembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
ATIVO	1.424.792,02	100,0%	1.418.985,05	100,0%	-0,4%
ATIVO CIRCULANTE	1.331.313,32	93,4%	1.325.506,35	93,4%	-0,4%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	614.507,33	46,2%	639.495,05	48,2%	4,1%
DISPONÍVEL	8.721,73	0,7%	12.492,07	0,9%	43,2%
CONTAS A RECEBER	613.344,16	46,1%	639.316,38	48,2%	4,2%
ADIANTAMENTOS DA FOLHA	984,50	0,1%	0,00	0,0%	0,0%
ADIANTAMENTOS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	178,67	0,0%	178,67	0,0%	0,0%
ESTOQUES	708.084,26	53,2%	673.519,23	50,8%	-4,9%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	93.478,70	6,6%	93.478,70	6,6%	0,0%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ADIANT. P/ AQUIL. IMOBILIZADO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	93.478,70	100,0%	93.478,70	100,0%	0,0%
IMOBILIZADO	93.478,70	100,0%	93.478,70	100,0%	0,0%
(-) DEPREC/AMORTIZAÇÃO ACUMUL.	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

Tabela 6 – Balanço Patrimonial (Ativo) – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.

• **Balanço Patrimonial (Ativo) – Marina Faria Cavalini Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Ativo da empresa **Marina Faria Cavalini Ltda.** comparando Outubro e Novembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
ATIVO	1.342.257,49	100,0%	1.329.112,09	100,0%	-1,0%
ATIVO CIRCULANTE	1.061.291,89	79,1%	1.048.146,49	78,9%	-1,2%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	286.768,67	27,0%	230.343,35	22,0%	-19,7%
DISPONÍVEL	9.097,80	0,9%	13.075,85	1,2%	43,7%
CONTAS A RECEBER	284.312,48	26,8%	230.343,35	22,0%	-19,0%
ADIANTEMENTOS DA FOLHA	2.456,19	0,2%	0,00	0,0%	0,0%
ADIANTEMENTOS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ESTOQUES	765.425,42	72,1%	804.727,29	76,8%	5,1%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	280.965,60	20,9%	280.965,60	21,1%	0,0%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ADIANTE. P/ AQUIL. IMOBILIZADO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	280.965,60	100,0%	280.965,60	100,0%	0,0%
IMOBILIZADO	280.965,60	100,0%	280.965,60	100,0%	0,0%
(-) DEPREC/AMORTIZAÇÃO ACUMUL.	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

Tabela 7 – Balanço Patrimonial (Ativo) – Marina Faria Cavalini Ltda.

• **Balanço Patrimonial (Ativo) – Neide Batista Ramos M.E.**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Ativo da empresa **Neide Batista Ramos M.E.** comparando Outubro e Novembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
ATIVO	1.654.437,92	100,0%	1.147.931,87	100,0%	-30,6%
ATIVO CIRCULANTE	1.577.984,92	95,4%	1.071.478,87	93,3%	-32,1%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	539.853,27	34,2%	590.285,90	55,1%	9,3%
DISPONÍVEL	8.582,47	0,5%	12.971,72	1,2%	51,1%
CONTAS A RECEBER	535.946,62	34,0%	588.684,17	54,9%	9,8%
ADIANTAMENTOS DA FOLHA	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ADIANTAMENTOS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	3.906,65	0,2%	1.601,73	0,1%	-59,0%
ESTOQUES	1.029.549,18	65,2%	468.221,25	43,7%	-54,5%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	76.453,00	4,6%	76.453,00	6,7%	0,0%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ADIA. P/ AQUIL. IMOBILIZADO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	76.453,00	100,0%	76.453,00	100,0%	0,0%
IMOBILIZADO	76.453,00	100,0%	76.453,00	100,0%	0,0%
(-) DEPREC/AMORTIZAÇÃO ACUMUL.	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

Tabela 8 – Balanço Patrimonial (Ativo) – Neide Batista Ramos M.E.

• **Balanço Patrimonial (Ativo) – Grupo MODA KA**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Ativo do **Grupo MODA KA** comparando Outubro e Novembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
ATIVO	9.186.986,27	100,0%	8.518.830,05	100,0%	-7,3%
ATIVO CIRCULANTE	7.906.314,67	86,1%	7.238.158,45	85,0%	-8,5%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	3.335.954,50	42,2%	3.315.461,91	45,8%	-0,6%
DISPONÍVEL	62.071,31	0,8%	77.840,60	1,1%	25,4%
CONTAS A RECEBER	3.317.935,92	42,0%	3.304.154,45	45,6%	-0,4%
ADIANTEMENTOS DA FOLHA	6.456,29	0,1%	1.761,69	0,0%	-72,7%
ADIANTEMENTOS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	11.562,29	0,1%	9.545,77	0,1%	-17,4%
ESTOQUES	4.508.288,86	57,0%	3.844.855,94	53,1%	-14,7%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.280.671,60	13,9%	1.280.671,60	15,0%	0,0%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	45.384,90	3,5%	0,0%
ADIANTE. P/ AQU. IMOBILIZADO	45.384,90	3,5%	45.384,90	3,5%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	1.235.286,70	96,5%	1.235.286,70	96,5%	0,0%
IMOBILIZADO	1.235.286,70	96,5%	1.235.286,70	96,5%	0,0%
(-) DEPREC/AMORTIZAÇÃO ACUMUL.	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

Tabela 9 – Balanço Patrimonial Consolidado – Ativo.

Ativo – Essa conta apresentou no mês de Novembro de 2025 um montante de R\$ 8.518.830,05, uma redução de 7,3% (ΔH%) em relação ao mês de Outubro, conforme Tabela 9.

Ativo Circulante – No mês de Novembro de 2025 essa conta apresentou um montante de R\$ 7.238.158,45, o que representa 85% (ΔV%) do total do ativo. Comparando essa conta com o mês de Outubro, houve uma redução de 8,5% (ΔH%), conforme Tabela 9.

Estoque – No mês em questão da análise, o estoque corresponde a 53,1% (ΔV%) do Ativo Circulante, apresentando um montante de R\$ 3.844.855,94, e comparado com Outubro de 2025 houve uma redução de 14,7% (ΔH%), conforme Tabela 9.

Imobilizado – A análise do Imobilizado em relação ao total do ativo não circulante representa 96,5% (ΔV%), e comparando com o mês de Outubro, não houve variação, como pode-se observar na Tabela 9.

• **Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial (Passivo) – Adnilson Cavalini Ltda.**

As contas do Passivo demonstram como a empresa é financiada, portanto, é onde se pode identificar o registro do total das dívidas das Recuperandas. As contas analíticas de Empréstimos e Financiamentos, Fornecedores, Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias e Outras Obrigações, todas do Passivo Circulante, consideradas contas de Curto Prazo, somadas aos saldos das contas de Passivo Exigível a Longo Prazo, devem compor a lista de credores, estando as contas devidamente registradas e conciliadas.

Outras contas do Passivo, como Obrigações Tributárias, apesar de não fazerem parte da lista geral de credores, são informadas nos autos em determinação à Lei.

Por mais que as contas do Ativo sejam importantes para a análise e verificação da aplicação dos recursos das Recuperandas, as contas passivas são a base para a conferência e consolidação da lista de credores elaborada pela AJ.

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Passivo da empresa **Adnilson Cavalini Ltda.** comparando Outubro e Novembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
PASSIVO	1.731.199,57	100,0%	1.533.670,75	100,0%	-11,4%
PASSIVO CIRCULANTE	2.261.884,31	130,7%	2.265.650,34	147,7%	0,2%
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	860.137,77	38,0%	852.812,65	37,6%	-0,9%
FORNECEDORES	860.137,77	38,0%	852.812,65	37,6%	-0,9%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	17.604,30	0,8%	19.110,97	0,8%	8,6%
PROVISÕES TRABALHISTAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	134.710,01	6,0%	148.868,58	6,6%	10,5%
TRIBUTOS PARCELADOS	1.023,10	0,0%	1.023,10	0,0%	0,0%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	10.360,07	0,5%	10.360,07	0,5%	0,0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.238.049,06	54,7%	1.233.474,97	54,4%	-0,4%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	83.938,82	4,8%	83.938,82	5,5%	0,0%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	83.938,82	100,0%	83.938,82	100,0%	0,0%

TRIBUTOS PARCELADOS L/P	83.938,82	100,0%	83.938,82	100,0%	0,0%
EMPRESTIMOS A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PROCESSOS JUDICIAIS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(614.623,56)	-35,5%	(815.918,41)	-53,2%	32,8%
CAPITAL SOCIAL	100.000,00	-16,3%	100.000,00	-12,3%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(714.623,56)	116,3%	0,00	0,0%	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(714.623,56)	116,3%	(915.918,41)	112,3%	28,2%

Tabela 10 – Balanço Patrimonial (Passivo) – Adnilson Cavalini Ltda.

• **Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial (Passivo) – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Passivo da empresa **J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.** comparando Outubro e Novembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
PASSIVO	1.716.714,91	100,0%	1.765.488,50	100,0%	2,8%
PASSIVO CIRCULANTE	2.256.431,36	131,4%	2.299.470,14	130,2%	1,9%
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	819.627,47	36,3%	833.039,30	36,2%	1,6%
FORNECEDORES	819.627,47	36,3%	833.039,30	36,2%	1,6%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	16.355,52	0,7%	19.296,64	0,8%	18,0%
PROVISÕES TRABALHISTAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	153.821,61	6,8%	178.431,58	7,8%	16,0%
TRIBUTOS PARCELADOS	115.935,55	5,1%	115.935,55	5,0%	0,0%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	10.346,51	0,5%	12.422,37	0,5%	20,1%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.140.344,70	50,5%	1.140.344,70	49,6%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	145.338,17	8,5%	145.338,17	8,2%	0,0%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	145.338,17	100,0%	145.338,17	100,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	145.338,17	100,0%	145.338,17	100,0%	0,0%
EMPRESTIMOS A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PROCESSOS JUDICIAIS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(685.054,62)	-39,9%	(679.319,81)	-38,5%	-0,8%

CAPITAL SOCIAL	300.000,00	-43,8%	300.000,00	-44,2%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(985.054,62)	143,8%	0,00	0,0%	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(985.054,62)	143,8%	(979.319,81)	144,2%	-0,6%

Tabela 11 – Balanço Patrimonial (Passivo) – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.

- **Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial (Passivo) – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Passivo da empresa **Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.** comparando Outubro e Novembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
PASSIVO	1.317.584,36	100,0%	1.323.641,79	100,0%	0,5%
PASSIVO CIRCULANTE	1.155.406,61	87,7%	1.172.560,77	88,6%	1,5%
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	510.237,38	44,2%	514.607,92	43,9%	0,9%
FORNECEDORES	510.237,38	44,2%	514.607,92	43,9%	0,9%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	16.908,90	1,5%	17.502,31	1,5%	3,5%
PROVISÕES TRABALHISTAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	109.376,40	9,5%	121.566,60	10,4%	11,1%
TRIBUTOS PARCELADOS	45.990,12	4,0%	45.990,12	3,9%	0,0%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	108,45	0,0%	108,45	0,0%	0,0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	472.785,36	40,9%	472.785,37	40,3%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
EMPRESTIMOS A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PROCESSOS JUDICIAIS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	162.177,75	12,3%	151.081,02	11,4%	-6,8%
CAPITAL SOCIAL	50.000,00	30,8%	50.000,00	33,1%	0,0%

RESULTADO ACUMULADO	112.177,75	69,2%	0,00	0,0%	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	112.177,75	69,2%	101.081,02	66,9%	-9,9%

Tabela 12 – Balanço Patrimonial (Passivo) – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.

• **Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial (Passivo) – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Passivo da empresa **Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.** comparando Outubro e Novembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
PASSIVO	1.424.792,02	100,0%	1.418.985,05	100,0%	-0,4%
PASSIVO CIRCULANTE	1.868.410,34	131,1%	1.879.906,27	132,5%	0,6%
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	511.630,00	27,4%	506.695,13	27,0%	-1,0%
FORNECEDORES	511.630,00	27,4%	506.695,13	27,0%	-1,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	19.998,78	1,1%	18.843,88	1,0%	-5,8%
PROVISÕES TRABALHISTAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	166.434,44	8,9%	184.020,13	9,8%	10,6%
TRIBUTOS PARCELADOS	182.020,09	9,7%	182.020,09	9,7%	0,0%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	220.398,97	11,8%	220.398,97	11,7%	0,0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	767.928,06	41,1%	767.928,07	40,8%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	197.065,91	13,8%	197.065,91	13,9%	0,0%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	197.065,91	100,0%	197.065,91	100,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	197.065,91	100,0%	197.065,91	100,0%	0,0%
EMPRESTIMOS A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PROCESSOS JUDICIAIS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(640.684,23)	-45,0%	(657.987,13)	-46,4%	2,7%
CAPITAL SOCIAL	40.000,00	-6,2%	40.000,00	-6,1%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(680.684,23)	106,2%	0,00	0,0%	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(680.684,23)	106,2%	(697.987,13)	106,1%	2,5%

Tabela 13 – Balanço Patrimonial (Passivo) – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.

• **Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial (Passivo) – Marina Faria Cavalini Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Passivo da empresa **Marina Faria Cavalini Ltda.** comparando Outubro e Novembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
PASSIVO	1.342.257,49	100,0%	1.329.112,09	100,0%	-1,0%
PASSIVO CIRCULANTE	2.021.723,09	150,6%	2.043.569,17	153,8%	1,1%
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	995.513,02	49,2%	1.001.540,86	49,0%	0,6%
FORNECEDORES	995.513,02	49,2%	1.001.540,86	49,0%	0,6%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	38.084,24	1,9%	39.216,19	1,9%	3,0%
PROVISÕES TRABALHISTAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	151.935,08	7,5%	166.621,31	8,2%	9,7%
TRIBUTOS PARCELADOS	95.846,69	4,7%	95.846,69	4,7%	0,0%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	986,65	0,0%	986,70	0,0%	0,0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	739.357,41	36,6%	739.357,42	36,2%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	709.676,96	52,9%	709.676,96	53,4%	0,0%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	709.676,96	100,0%	709.676,96	100,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	709.676,96	100,0%	709.676,96	100,0%	0,0%
EMPRESTIMOS A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PROCESSOS JUDICIAIS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(1.389.142,56)	-103,5%	(1.424.134,04)	-107,1%	2,5%
CAPITAL SOCIAL	100.000,00	-7,2%	100.000,00	-7,0%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(1.489.142,56)	107,2%	0,00	0,0%	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.489.142,56)	107,2%	(1.524.134,04)	107,0%	2,3%

Tabela 14 – Balanço Patrimonial (Passivo) – Marina Faria Cavalini Ltda.

• **Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial (Passivo) – Neide Batista Ramos M.E.**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Passivo da empresa **Neide Batista Ramos M.E.** comparando Outubro e Novembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
PASSIVO	1.654.437,92	100,0%	1.147.931,87	100,0%	-30,6%
PASSIVO CIRCULANTE	1.187.245,96	71,8%	1.198.882,49	104,4%	1,0%
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	323.696,94	27,3%	323.219,73	27,0%	-0,1%
FORNECEDORES	323.696,94	27,3%	323.219,73	27,0%	-0,1%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	8.125,55	0,7%	8.299,94	0,7%	2,1%
PROVISÕES TRABALHISTAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	112.263,56	9,5%	124.009,94	10,3%	10,5%
TRIBUTOS PARCELADOS	161.651,84	13,6%	161.651,84	13,5%	0,0%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	7.500,00	0,6%	7.692,97	0,6%	2,6%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	574.008,07	48,3%	574.008,07	47,9%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
EMPRESTIMOS A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PROCESSOS JUDICIAIS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	467.191,96	28,2%	(50.950,62)	-4,4%	-110,9%
CAPITAL SOCIAL	25.000,00	5,4%	25.000,00	-49,1%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	442.191,96	94,6%	0,00	0,0%	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	442.191,96	94,6%	(75.950,62)	149,1%	-117,2%

Tabela 15 – Balanço Patrimonial (Passivo) – Neide Batista Ramos M.E.

• **Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial (Passivo) – Grupo MODA KA**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Passivo do **Grupo MODA KA** comparando Outubro e Novembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
PASSIVO	9.186.986,27	100,0%	8.518.830,05	100,0%	-7,3%
PASSIVO CIRCULANTE	10.751.101,67	117,0%	10.860.039,18	127,5%	1,0%
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	4.020.842,58	37,4%	4.031.915,59	37,1%	0,3%
FORNECEDORES	4.020.842,58	37,4%	4.031.915,59	37,1%	0,3%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	117.077,29	1,1%	122.269,93	1,1%	4,4%
PROVISÕES TRABALHISTAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	828.541,10	7,7%	923.518,14	8,5%	11,5%
TRIBUTOS PARCELADOS	602.467,39	5,6%	602.467,39	5,5%	0,0%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	249.700,65	2,3%	251.969,53	2,3%	0,9%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.932.472,66	45,9%	4.927.898,60	45,4%	-0,1%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.136.019,86	12,4%	1.136.019,86	13,3%	0,0%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.136.019,86	100,0%	1.136.019,86	100,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	1.136.019,86	100,0%	1.136.019,86	100,0%	0,0%
EMPRESTIMOS A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PROCESSOS JUDICIAIS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(2.700.135,26)	-29,4%	(3.477.228,99)	-40,8%	28,8%
CAPITAL SOCIAL	1.230.000,00	-45,6%	1.230.000,00	-35,4%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(3.315.135,26)	122,8%	0,00	0,0%	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(3.315.135,26)	122,8%	(4.092.228,99)	117,7%	23,4%
PREJUÍZO ACUMULADOS	(8.834.172,89)	327,2%	(9.093.124,04)	261,5%	2,9%
(-) LUCROS DISTRIBUIDOS	(225.000,00)	8,3%	(225.000,00)	6,5%	0,0%
LUCROS ACUMULADOS	5.744.037,63	-212,7%	5.225.895,05	-150,3%	-9,0%

Tabela 16 – Balanço Patrimonial Consolidado – Passivo.

Passivo – Essa conta apresentou no mês de Novembro de 2025 um montante de R\$ 8.518.830,05, uma redução de 7,3% (ΔH%) em relação ao mês de Outubro, conforme Tabela 16.

Fornecedores – Passivo Circulante – No mês de Novembro de 2025, a conta de Fornecedores apresentou um montante de R\$ 4.031.915,59, o que representa 37,1% (ΔV%) do passivo circulante. Comparando essa conta com o mês de Outubro houve um aumento de 0,3% (ΔH%).

Empréstimos e Financiamentos – No mês de Novembro de 2025 essa conta apresentou um montante de R\$ 4.927.898,60 o que representa 45,4% ($\Delta V\%$) do passivo circulante. Comparando essa conta com o mês de Outubro, apresentou uma variação negativa de 0,1% ($\Delta H\%$).

Patrimônio Líquido – No mês analisado, Novembro de 2025, essa conta apresentou saldo negativo de R\$ 3.477.228,99, o que representa uma variação negativa 40,8% ($\Delta V\%$) do passivo. Comparando essa conta com o mês de Outubro, houve um aumento de 28,8% ($\Delta H\%$), conforme Tabela 16 acima.

• **DRE – Demonstração de Resultado do Exercício – Adnilson Cavalini Ltda.**

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) é essencial para a gestão financeira, pois apresenta o desempenho econômico da empresa em um período específico. Ela permite avaliar a lucratividade, controlar receitas e despesas, planejar financeiramente e tomar decisões estratégicas. Além disso, é fundamental para investidores, instituições financeiras e cumprimento de obrigações fiscais. Também possibilita a análise de indicadores financeiros, auxiliando na gestão eficiente e na transparência do negócio.

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **Adnilson Cavalini Ltda.**, com referência ao mês de Novembro de 2025 e comparando com Outubro de 2025.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	$\Delta V\%$	30.11.2025	$\Delta V\%$	$\Delta H\%$
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	131.928,55	100,0%	142.402,58	100,0%	7,9%
RECEITA BRUTA	131.928,55	100,0%	142.402,58	100,0%	7,9%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	131.928,55	100,0%	142.402,58	100,0%	7,9%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(12.144,57)	-9,2%	(13.177,90)	-9,3%	8,5%
DEVOLUÇÕES	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS INCIDENTES	(12.144,57)	-9,2%	(13.177,90)	-9,3%	8,5%
ICMS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
SIMPLES	(12.144,57)	-9,2%	(13.177,90)	-9,3%	8,5%
RECEITA LÍQUIDA	119.783,98	90,8%	129.224,68	90,7%	7,9%
CUSTOS	(68.928,55)	-135,5%	(78.321,41)	-153,9%	13,6%
CUSTOS GERAIS	(68.928,55)	-135,5%	(78.321,41)	-153,9%	13,6%

RESULTADO BRUTO	50.855,43	100,0%	50.903,27	100,0%	0,1%
CUSTOS OPERACIONAIS	(58.338,82)	-114,7%	(67.608,57)	-132,8%	15,9%
DESPESAS OPERACIONAIS	(58.338,82)	-114,7%	(67.608,57)	-132,8%	15,9%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(27.760,07)	-54,6%	(33.889,57)	-66,6%	22,1%
DESPESAS FINANCEIRAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(30.578,75)	-60,1%	(33.719,00)	-66,2%	10,3%
RESULTADO OPERACIONAL	(7.483,39)	-14,7%	(16.705,30)	-32,8%	123,2%
OUTRAS RECEITAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(7.483,39)	-14,7%	(16.705,30)	-32,8%	123,2%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	(7.483,39)	-14,7%	(16.705,30)	-32,8%	123,2%

Tabela 17 – Demonstração do Resultado do Exercício – Adnilson Cavallini Ltda.

• **DRE – Demonstração de Resultado do Exercício – J. M. de Faria Cavallini e Cia Ltda.**

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **J. M. de Faria Cavallini e Cia Ltda.**, com referência ao mês de Novembro de 2025 e comparando com Outubro de 2025.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	168.972,86	100,0%	232.990,81	100,0%	37,9%
RECEITA BRUTA	168.972,86	100,0%	232.990,81	100,0%	37,9%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	168.972,86	100,0%	232.990,81	100,0%	37,9%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(16.807,52)	-9,9%	(23.451,76)	-10,1%	39,5%
DEVOLUÇÕES	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS INCIDENTES	(16.807,52)	-9,9%	(23.451,76)	-10,1%	39,5%
ICMS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
SIMPLES	(16.807,52)	-9,9%	(23.451,76)	-10,1%	39,5%
RECEITA LÍQUIDA	152.165,34	90,1%	209.539,05	89,9%	37,7%
CUSTOS	(93.159,34)	-157,9%	(129.653,15)	-162,3%	39,2%
CUSTOS GERAIS	(93.159,34)	-157,9%	(129.653,15)	-162,3%	39,2%
RESULTADO BRUTO	59.006,00	100,0%	79.885,90	100,0%	35,4%
CUSTOS OPERACIONAIS	(51.883,93)	-87,9%	(71.496,75)	-89,5%	37,8%
DESPESAS OPERACIONAIS	(51.883,93)	-87,9%	(71.496,75)	-89,5%	37,8%

DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(22.025,09)	-37,3%	(28.419,28)	-35,6%	29,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(29.858,84)	-50,6%	(43.077,47)	-53,9%	44,3%
RESULTADO OPERACIONAL	7.122,07	12,1%	8.389,15	10,5%	17,8%
OUTRAS RECEITAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	7.122,07	12,1%	8.389,15	10,5%	17,8%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	7.122,07	12,1%	8.389,15	10,5%	17,8%

Tabela 18 – Demonstração do Resultado do Exercício – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.

• **DRE – Demonstração de Resultado do Exercício – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.**

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.**, com referência ao mês de Novembro de 2025 e comparando com Outubro de 2025.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	54.329,50	100,0%	124.072,42	100,0%	128,4%
RECEITA BRUTA	54.329,50	100,0%	124.072,42	100,0%	128,4%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	54.329,50	100,0%	124.072,42	100,0%	128,4%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(9.792,03)	-18,0%	(11.618,82)	-9,4%	18,7%
DEVOLUÇÕES	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS INCIDENTES	(9.792,03)	-18,0%	(11.618,82)	-9,4%	18,7%
ICMS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
SIMPLES	(9.792,03)	-18,0%	(11.618,82)	-9,4%	18,7%
RECEITA LÍQUIDA	44.537,47	82,0%	112.453,60	90,6%	152,5%
CUSTOS	(116.405,61)	162,0%	(68.239,83)	-154,3%	-41,4%
CUSTOS GERAIS	(116.405,61)	162,0%	(68.239,83)	-154,3%	-41,4%
RESULTADO BRUTO	(71.868,14)	100,0%	44.213,77	100,0%	-161,5%
CUSTOS OPERACIONAIS	(30.341,06)	42,2%	(55.310,57)	-125,1%	82,3%
DESPESAS OPERACIONAIS	(30.341,06)	42,2%	(55.310,57)	-125,1%	82,3%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(14.589,35)	20,3%	(27.871,75)	-63,0%	91,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(15.751,71)	21,9%	(27.438,82)	-62,1%	74,2%
RESULTADO OPERACIONAL	(102.209,20)	142,2%	(11.096,80)	-25,1%	-89,1%
OUTRAS RECEITAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(102.209,20)	142,2%	(11.096,80)	-25,1%	-89,1%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	(102.209,20)	142,2%	(11.096,80)	-25,1%	-89,1%

Tabela 19 – Demonstração do Resultado do Exercício – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.

• **DRE – Demonstração de Resultado do Exercício – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.**

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.**, com referência ao mês de Novembro de 2025 e comparando com Outubro de 2025.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	123.572,87	100,0%	149.306,31	100,0%	20,8%
RECEITA BRUTA	123.572,87	100,0%	149.306,31	100,0%	20,8%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	123.572,87	100,0%	149.306,31	100,0%	20,8%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(12.407,77)	-10,0%	(14.909,78)	-10,0%	20,2%
DEVOLUÇÕES	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS INCIDENTES	(12.407,77)	-10,0%	(14.909,78)	-10,0%	20,2%
ICMS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
SIMPLES	(12.407,77)	-10,0%	(14.909,78)	-10,0%	20,2%
RECEITA LÍQUIDA	111.165,10	90,0%	134.396,53	90,0%	20,9%
CUSTOS	(131.639,99)	642,9%	(82.118,47)	-157,1%	-37,6%
CUSTOS GERAIS	(131.639,99)	642,9%	(82.118,47)	-157,1%	-37,6%
RESULTADO BRUTO	(20.474,89)	100,0%	52.278,06	100,0%	-355,3%
CUSTOS OPERACIONAIS	(63.779,27)	311,5%	(68.058,14)	-130,2%	6,7%
DESPESAS OPERACIONAIS	(63.779,27)	311,5%	(68.058,14)	-130,2%	6,7%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(24.786,51)	121,1%	(26.547,21)	-50,8%	7,1%
DESPESAS FINANCEIRAS	(1.346,26)	6,6%	0,00	0,0%	0,0%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(37.646,50)	183,9%	(41.510,93)	-79,4%	10,3%
RESULTADO OPERACIONAL	(84.254,16)	411,5%	(15.780,08)	-30,2%	-81,3%

OUTRAS RECEITAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(84.254,16)	411,5%	(15.780,08)	-30,2%	-81,3%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	(84.254,16)	411,5%	(15.780,08)	-30,2%	-81,3%

Tabela 20 – Demonstração do Resultado do Exercício – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.

• **DRE – Demonstração de Resultado do Exercício – Marina Faria Cavalini Ltda.**

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **Marina Faria Cavalini Ltda.**, com referência ao mês de Novembro de 2025 e comparando com Outubro de 2025.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	89.073,11	100,0%	88.483,27	100,0%	-0,7%
RECEITA BRUTA	89.073,11	100,0%	88.483,27	100,0%	-0,7%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	89.073,11	100,0%	88.483,27	100,0%	-0,7%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	0,00	0,0%	(8.709,88)	-9,8%	0,0%
DEVOLUÇÕES	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS INCIDENTES	0,00	0,0%	(8.709,88)	-9,8%	0,0%
ICMS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
SIMPLES	0,00	0,0%	(8.709,88)	-9,8%	0,0%
RECEITA LÍQUIDA	89.073,11	100,0%	79.773,39	90,2%	-10,4%
CUSTOS	(48.073,11)	-117,3%	(48.665,79)	-156,4%	1,2%
CUSTOS GERAIS	(48.073,11)	-117,3%	(48.665,79)	-156,4%	1,2%
RESULTADO BRUTO	41.000,00	100,0%	31.107,60	100,0%	-24,1%
CUSTOS OPERACIONAIS	(34.980,62)	-85,3%	(71.046,39)	-228,4%	103,1%
DESPESAS OPERACIONAIS	(34.980,62)	-85,3%	(71.046,39)	-228,4%	103,1%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(18.147,87)	-44,3%	(42.545,35)	-136,8%	134,4%
DESPESAS FINANCEIRAS	(335,19)	-0,8%	(106,44)	-0,3%	-68,2%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(16.497,56)	-40,2%	(28.394,60)	-91,3%	72,1%
RESULTADO OPERACIONAL	6.019,38	14,7%	(39.938,79)	-128,4%	-763,5%
OUTRAS RECEITAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	6.019,38	14,7%	(39.938,79)	-128,4%	-763,5%

RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA **6.019,38** **14,7%** **(39.938,79)** **-128,4%** **-763,5%**

Tabela 21 – Demonstração do Resultado do Exercício – Marina Faria Cavalini Ltda.

• **DRE – Demonstração de Resultado do Exercício – Neide Batista Ramos M.E.**

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **Neide Batista Ramos M.E.**, com referência ao mês de Novembro de 2025 e comparando com Outubro de 2025.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	89.209,41	100,0%	100.268,15	100,0%	12,4%
RECEITA BRUTA	89.209,41	100,0%	100.268,15	100,0%	12,4%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	89.209,41	100,0%	100.268,15	100,0%	12,4%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(7.854,92)	-8,8%	(8.831,06)	-8,8%	12,4%
DEVOLUÇÕES	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS INCIDENTES	(7.854,92)	-8,8%	(8.831,06)	-8,8%	12,4%
ICMS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
SIMPLES	(7.854,92)	-8,8%	(8.831,06)	-8,8%	12,4%
RECEITA LÍQUIDA	81.354,49	91,2%	91.437,09	91,2%	12,4%
CUSTOS	468.579,14	85,2%	(58.532,42)	-177,9%	-112,5%
CUSTOS GERAIS	468.579,14	85,2%	(58.532,42)	-177,9%	-112,5%
RESULTADO BRUTO	549.933,63	100,0%	32.904,67	100,0%	-94,0%
CUSTOS OPERACIONAIS	(32.083,94)	-5,8%	(33.631,84)	-102,2%	4,8%
DESPESES OPERACIONAIS	(32.083,94)	-5,8%	(33.631,84)	-102,2%	4,8%
DESPESES ADMINISTRATIVAS	(15.228,76)	-2,8%	(19.030,56)	-57,8%	25,0%
DESPESES FINANCEIRAS	(661,05)	-0,1%	(1.144,99)	-3,5%	73,2%
OUTRAS DESPESES OPERACIONAIS	(16.194,13)	-2,9%	(13.456,29)	-40,9%	-16,9%
RESULTADO OPERACIONAL	517.849,69	94,2%	(727,17)	-2,2%	-100,1%
OUTRAS RECEITAS	1.956,77	0,4%	2.329,49	7,1%	19,0%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	519.806,46	94,5%	1.602,32	4,9%	-99,7%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	519.806,46	94,5%	1.602,32	4,9%	-99,7%

Tabela 22 – Demonstração do Resultado do Exercício – Neide Batista Ramos M.E.

• **DRE – Demonstração de Resultado do Exercício – Grupo MODA KA**

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício do **Grupo MODA KA**, com referência ao mês de Novembro de 2025 e comparando com Outubro de 2025.

DESCRIÇÃO	30.09.2025	ΔV%	31.10.2025	ΔV%	ΔH%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	657.086,30	100,0%	837.523,54	100,0%	27,5%
RECEITA BRUTA	657.086,30	100,0%	837.523,54	100,0%	27,5%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	657.086,30	100,0%	837.523,54	100,0%	27,5%
RECEITA REVENDA DE MERCADORIAS	657.086,30	100,0%	837.523,54	100,0%	27,5%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(59.006,81)	-9,0%	(80.699,20)	-9,6%	36,8%
DEVOLUÇÕES	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS INCIDENTES	(59.006,81)	-9,0%	(80.699,20)	-9,6%	36,8%
RECEITA LÍQUIDA	598.079,49	91,0%	756.824,34	90,4%	26,5%
CUSTOS	10.372,54	1,7%	(465.531,07)	-61,5%	-4588,1%
CUSTOS GERAIS	10.372,54	1,7%	(465.531,07)	-61,5%	-4588,1%
RESULTADO BRUTO	608.452,03	101,7%	291.293,27	38,5%	-52,1%
CUSTOS OPERACIONAIS	(271.407,64)	-45,4%	(367.152,26)	-48,5%	35,3%
DESPESAS OPERACIONAIS	(271.407,64)	-45,4%	(367.152,26)	-48,5%	35,3%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(122.537,65)	-20,5%	(178.303,72)	-23,6%	45,5%
DESPESAS FINANCEIRAS	(2.342,50)	-0,4%	(1.251,43)	-0,2%	-46,6%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(146.527,49)	-24,5%	(187.597,11)	-24,8%	28,0%
RESULTADO OPERACIONAL	337.044,39	56,4%	(75.858,99)	-10,0%	-122,5%
OUTRAS RECEITAS	1.956,77	0,3%	2.329,49	0,3%	19,0%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	339.001,16	56,7%	(73.529,50)	-9,7%	-121,7%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	339.001,16	56,7%	(73.529,50)	-9,7%	-121,7%

Tabela 23 – Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado.

As principais variações da DRE seguem relatadas na sequência:

Receita Líquida – A receita líquida do Grupo no período de Novembro de 2025 corresponde a importância de R\$ 756.824,34, o que representa 90,4% ($\Delta V\%$) da receita bruta, e obteve um aumento de 26,5% ($\Delta H\%$) com relação a Outubro, conforme mostra a Tabela 23.

Custos Operacionais – As despesas operacionais no mês de Novembro de 2025 totalizam R\$ 367.152,26. Esse valor, quando comparado à Receita Líquida, representa uma variação de -48,5% ($\Delta V\%$). Comparado com o mês de outubro de 2025 apresentou um aumento de 35,3% ($\Delta H\%$).

Lucro/Prejuízo Líquido – Conforme pode ser comprovado na Tabela 21, no período de Novembro de 2025, as Recuperandas apresentaram um prejuízo na ordem de R\$ 73.529,50, o que representa -9,7% ($\Delta V\%$) da receita líquida. Com relação ao mês de Outubro essa conta apresentou uma redução de 121,7% ($\Delta H\%$), conforme Tabela 23.

- **Indicadores Econômico-financeiros**

Neste tópico do relatório serão demonstrados os indicadores com base nos números do Balanço e DRE de Outubro e Novembro de 2025.

- **Índices de Liquidez**

O índice de liquidez mede a capacidade de uma empresa de pagar suas dívidas de curto prazo com os recursos disponíveis. Ele mostra se a empresa tem dinheiro suficiente ou bens rapidamente convertíveis em dinheiro para honrar seus compromissos imediatos. Na sequência apresentaremos de forma consolidada os índices do **Grupo MODA KA**.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	30.11.2025
ÍNDICE DE LIQUIDEZ		
CORRENTE	0,74	0,67
SECA	0,32	0,31
IMEDIATA	0,01	0,01
GERAL	0,77	0,71

Tabela 24 – Índice de Liquidez.

Esses índices representam o quanto a empresa dispõe em valores para saldar suas obrigações. Em outras palavras, seu resultado indica quantos reais a empresa possui em bens e direitos para fazer face a cada real (R\$) de dívidas, para que a empresa quite suas obrigações. O quociente esperado a esses índices é que seja acima de 1.

Os índices de Liquidez Seca, Corrente e Imediata representam a Liquidez de Curto Prazo, enquanto o índice de Liquidez Geral representa a Liquidez de Curto e Longo Prazo.

O que pode ser observado é que todos os indicadores são de insolvência.

Espera-se que com a organização da empresa e com seu plano de recuperação judicial esses índices melhorem.

DESCRIÇÃO	31.10.2025	30.11.2025
ÍNDICES FINANCEIROS		
MARGEM LÍQUIDA	51,59%	-8,78%
RETORNO SOBRE INVESTIMENTO - ROA	3,69%	-0,86%
GRAU DE ENDIVIDAMENTO	129,39%	140,82%

Tabela 25 – Índices Financeiro.

Os índices financeiros evidenciam os resultados das operações da empresa, considerando as características específicas do negócio.

O indicador de Margem Líquida evidencia a capacidade da empresa em gerar resultado a partir de suas atividades operacionais. No mês de Setembro de 2025, observa-se uma Margem Líquida negativa de -8,78% (Tabela

25), o que demonstra que a receita obtida não foi suficiente para cobrir os custos e despesas, refletindo resultado operacional deficitário.

O índice de Retorno sobre o Ativo (ROA) mensura o quanto uma empresa obteve de Lucro Líquido em relação à totalidade de seus Ativos, ou seja, demonstra qual seu potencial de geração de lucros.

O Retorno sobre o Ativo (ROA) apresenta saldo negativo de -0,86% significa que, para cada R\$ 100,00 de ativos totais, a empresa obteve R\$ 0,86 de prejuízo líquido, isso mostra que a empresa obteve prejuízo e consequentemente não está gerando retorno.

- **Saldos Composição do Ativo Imobilizado**

Esse tópico tem por objetivo analisar o ativo imobilizado do **Grupo MODA KA**.

GRUPO MODA KA			
EMPRESA	out/25	nov/25	VARIAÇÃO
ADNILSON CAVALINI LTDA	R\$ 366.024,70	R\$ 366.024,70	R\$ -
J. M. DE FARIA CAVALINI & CIA. LTDA	R\$ 376.092,60	R\$ 376.092,60	R\$ -
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA	R\$ 42.272,10	R\$ 42.272,10	R\$ -
MADALENA M. CAVALINI & CIA. LTDA	R\$ 93.478,70	R\$ 93.478,70	R\$ -
MARINA FARIA CAVALINI LTDA	R\$ 280.965,60	R\$ 280.965,60	R\$ -
NEIDE BATISTA RAMOS	R\$ 76.453,00	R\$ 76.453,00	R\$ -

Tabela 26 – Saldo Composição do Ativo Imobilizado.

7. DOS FUNCIONÁRIOS

EMPRESA	Funcionários GRUPO MODA KA					
	out/25	PROVENTOS	nov/25	PROVENTOS	VARIAÇÃO	
ADNILSON CAVALINI LTDA	9	R\$ 22.742,97	11	R\$ 29.224,02	2	
J. M. DE FARIA CAVALINI & CIA. LTDA	9	R\$ 15.629,57	10	R\$ 20.636,76	1	
JOSE MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA	10	R\$ 15.742,34	9	R\$ 17.133,88	-1	
MADALENA M. CAVALINI & CIA. LTDA.	9	R\$ 23.860,61	9	R\$ 22.981,33	0	
MARINA FARIA CAVALINI LTDA	14	R\$ 33.323,69	14	R\$ 30.009,96	0	
NEIDE BATISTA RAMOS	7	R\$ 13.653,09	7	R\$ 15.732,61	0	

Tabela 27 – Dos Funcionários.

8. CONCLUSÃO

Para este RMA de nº 05, procurou-se destacar os saldos entre balancetes, balanço e DRE de Outubro e Novembro de 2025.

A seguir estão elencados os pontos que merecem destaque do **Grupo MODA KA**:

Ativo – Essa conta apresentou no mês de Novembro de 2025 um montante de R\$ 8.518.830,05, uma redução de 7,3% ($\Delta H\%$) em relação ao mês de Outubro, conforme Tabela 9.

Imobilizado – A análise do ativo imobilizado totaliza R\$ 1.235.286,70 e, em relação ao total do ativo não circulante, representa 96,5% ($\Delta V\%$). Em comparação com o mês de outubro, não houve variação, conforme se observa na Tabela 9.

Passivo – Essa conta apresentou no mês de Novembro de 2025 um montante de R\$ 8.518.830,05, uma redução de 7,3% ($\Delta H\%$) em relação ao mês de Outubro, conforme Tabela 16.

Empréstimos e Financiamentos – No mês de Novembro de 2025 essa conta apresentou um montante de R\$ 4.927.898,60 o que representa 45,4% ($\Delta V\%$) do passivo circulante. Comparando essa conta com o mês de Outubro, apresentou uma variação negativa de 0,1% ($\Delta H\%$).

Tributos Parcelados – A conta Tributos Parcelados representa a maior parcela do Passivo Não Circulante, correspondendo a 100% do mesmo, totalizando R\$ 1.136.019,86, como demonstrado na Tabela 16.

Patrimônio Líquido – No mês analisado, Novembro de 2025, essa conta apresentou saldo negativo de R\$ 3.477.228,99, o que representa uma variação negativa 40,8% ($\Delta V\%$) do passivo. Comparando essa conta com o mês de Outubro, houve um aumento de 28,8% ($\Delta H\%$), conforme Tabela 16 acima.

Receita Líquida – A receita líquida do Grupo no período de Novembro de 2025 corresponde a importância de R\$ 756.824,34, o que representa 90,4% ($\Delta V\%$) da receita bruta, e obteve um aumento de 26,5% ($\Delta H\%$) com relação a Outubro, conforme mostra a Tabela 23.

Lucros ou Prejuízos Acumulados – O prejuízo acumulado do Grupo MODA KA no período de Novembro de 2025 foi de R\$ 4.092.228,99. Em comparação com o patrimônio líquido, esse valor representa 117,7% ($\Delta V\%$), conforme apresentado na Tabela 16.

A análise do Balanço Patrimonial consolidado do Grupo Moda KA evidencia desequilíbrio financeiro relevante, caracterizado pela redução do ativo total, concentração elevada de obrigações no curto prazo e insuficiência de capital de giro, com o passivo circulante superando o ativo total, o que indica pressão imediata de liquidez.

A redução dos estoques observada no período analisado pode ser compreendida, em parte, como movimento natural do mercado varejista/comercial, associado à sazonalidade, ajustes de mix de produtos e necessidade de conversão de ativos em liquidez. Ainda assim, tal redução não foi suficiente para compensar o elevado nível de endividamento de curto prazo, que permanece pressionando a estrutura financeira.

Apesar do leve aumento do disponível, os recursos em caixa seguem insuficientes frente às obrigações correntes, enquanto fornecedores e financiamentos mantêm-se em patamares elevados, evidenciando limitação na capacidade de desalavancagem no curto prazo. O patrimônio líquido negativo, em trajetória de agravamento, reflete o acúmulo histórico de prejuízos e a dependência contínua de capital de terceiros para sustentação das operações.

Diante desse cenário, a situação patrimonial consolidada indica estresse financeiro elevado, sendo a continuidade das atividades condicionada à reorganização do passivo, recomposição do capital de giro e recuperação do equilíbrio financeiro.

A análise da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) evidencia crescimento relevante da receita líquida entre setembro e outubro de 2025 (+26,5%), indicando recuperação de volume de vendas, movimento compatível com a dinâmica natural do mercado de comércio, especialmente em períodos de recomposição de estoques, sazonalidade e maior giro de mercadorias.

Todavia, esse avanço na receita não se converteu em resultado operacional positivo, em razão da elevação expressiva dos custos, que passaram a representar parcela significativa da receita no período analisado. Tal comportamento pode estar associado a fatores típicos do setor, como variações no custo de aquisição das mercadorias, ajustes de preço, necessidade de queima de margem para manutenção de vendas e recomposição de fluxo de caixa.

As despesas operacionais, em especial as despesas administrativas e outras despesas operacionais, mantiveram-se em patamar elevado e cresceram acima da variação da receita, evidenciando rigidez da estrutura de custos fixos, o que compromete a capacidade de absorção das oscilações do faturamento no curto prazo.

Como resultado, observa-se a reversão do resultado operacional, que passa de positivo em setembro para negativo em outubro, indicando que, apesar da melhora no faturamento, a operação ainda não alcançou equilíbrio econômico, permanecendo pressionada pela combinação de custos elevados e estrutura operacional onerosa.

Dessa forma, a DRE consolidada demonstra que o Grupo Moda KA apresenta capacidade comercial ativa, porém enfrenta desafio relevante na recomposição de margens e no controle de custos, sendo a sustentabilidade operacional condicionada à adequação do custo das mercadorias vendidas, racionalização das despesas e recuperação do equilíbrio entre volume de vendas e rentabilidade.

9. ITENS A SEREM ATENDIDOS COM URGÊNCIA POR PARTE DAS RECUPERANDAS PARA PRÓXIMOS RMA's.

Para esclarecimentos e melhor acompanhamento da evolução operacional das Recuperandas, essa Administração Judicial solicita que, nos prazos determinados de entrega dos documentos para emissão o RMA – Relatório Mensal de Atividades, sejam complementadas as informações destacadas na sequência, seguidas das comprovações documentais, indicando que não deverá ser concedido prazos adicionais para atendimento os requisitos, visto tratar-se de atividades básicas de controles contábeis e gerenciais e importantes para a fiscalização processual, sendo:

Estrutura Societária – Ficha cadastral completa da Junta Comercial do Estado de Mato Grosso do Sul para a Empresa NEIDE BATISTA RAMOS ME.

Fluxo de Caixa – Pede demonstrativo financeiro com dados realizados desde o pedido de Recuperação Judicial e projeções para 2 anos, em PDF e Excel, com comparação entre projeções e realização no mês analisado.

Composição do Estoque – Requer relatório de entradas e saídas do estoque com comparativo mensal e justificativas das alterações.

- **Composição do Estoque** – NEIDE BATISTA RAMOS ME – Esclarecimento sobre ESTOQUE FINAL MERC. REVENDA.

Comprovante de pagamento de Impostos - Exige comprovantes dos tributos federais, estaduais e municipais pagos no mês anterior (PDF). Caso não tenha ocorrido pagamento, enviar declaração com justificativa.

Endividamento com Partes Relacionadas - Solicita planilha com saldos de mútuos entre empresas do grupo, discriminando empresa por empresa (Excel).

Depreciação - No âmbito da análise contábil do Grupo Moda Ka, constatou-se a ausência de registro de depreciação no ativo imobilizado. Diante disso, solicita-se que a Recuperanda apresente esclarecimentos quanto aos motivos técnicos ou contábeis que justificam tal ausência, bem como informe se existe política contábil adotada para a depreciação dos bens, a fim de assegurar a adequada avaliação patrimonial no processo de Recuperação Judicial.

TERMO DE ENCERRAMENTO

Sendo o que se tem a destacar sobre a situação operacional e patrimonial das Recuperandas e ainda solicitação complementar de informações, essa Administração Judicial conclui este Relatório Mensal de Atividade No. 05, com data base Novembro de 2025.

Sertãozinho, 28 de Janeiro de 2026.

Ana Cláudia Rodrigues Muller
OAB n.º 145543/SP

Marcos Antonio França
Perito Contador
CRC n.º 1SP198296/O-8



Boletim de Resultados

GRUPO MODA KA

Emissão do Relatório: Janeiro/2026