

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUÍZ DE DIREITO DAS 2ª, 5ª E 8ª RAJS
DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS
RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA COMARCA DE SÃO JOSÉ DO RIO
PRETO– SP**

PROCESSO Nº 1000358-64.2025.8.26.0359

**RODRIGUES & ZANCHETTA ADMINISTRAÇÃO DE FALÊNCIAS E
EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL LTDA**, já qualificada nos autos em
epígrafe, nomeada como Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO
JUDICIAL** requerida por **J. M. DEFARIA CAVALINI & CIA LTDA, JOSÉ
MANOEL DA FARIA CAVALINI LTDA, MADALENA M. CAVALINI & CIA
LTDA, MARINA FARIA CAVALINI LTDA, NEIDE BATISTA RAMOS-ME e
ADNILSON CAVALINI LTDA**, vem, respeitosamente, ante Vossa Excelência,
apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE - RMA**, nos termos do
artigo 22, II, "a" e "c" da lei 11.101/2005, acompanhado dos documentos
anexos.

Última manifestação desta Administradora Judicial às **fls.
2.290/2.354.**

Este relatório apresenta a análise das atividades empresariais das Recuperandas, abrangendo a auditoria das demonstrações contábeis relativas os meses de setembro de 2025, enviadas à esta Administradora Judicial para avaliação.

A elaboração deste documento observa rigorosamente as diretrizes estabelecidas no Comunicado CG nº 786/2020, conforme a recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça de São Paulo, publicada no Diário da Justiça Eletrônico em 18 de novembro de 2020. Além disso, atende aos parâmetros fixados na Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, garantindo a conformidade com as melhores práticas de fiscalização no âmbito da recuperação judicial.

Ressalte-se que, conforme **consta no item 9 do presente RMA há itens a serem atendidos por parte das Recuperandas** nos próximos Relatórios Mensais de Atividades. Para esclarecimentos e melhor acompanhamento da evolução operacional das Recuperandas, essa Administração Judicial solicita que, nos prazos determinados de entrega dos documentos para emissão do RMA – Relatório Mensal de Atividades, sejam complementadas as informações destacadas na sequência, seguidas das comprovações documentais:

- **Estrutura Societária** – Ficha cadastral completa da Junta Comercial do Estado de Mato Grosso do Sul para a Empresa NEIDE BATISTA RAMOS ME.
- **Comprovante de pagamento de Impostos** - Exige comprovantes dos tributos federais, estaduais e municipais pagos no mês anterior (PDF). Caso não tenha ocorrido

pagamento, enviar declaração com justificativa.

- **Endividamento com Partes Relacionadas** - Solicita planilha com saldos de mútuos entre empresas do grupo, discriminando empresa por empresa (Excel).
- **Esclarecimentos sobre a ausência de depreciação do ativo imobilizado** - Solicitamos que as Recuperandas esclareçam por que não está sendo registrada a depreciação dos bens do ativo imobilizado, uma vez que a ausência desse procedimento contábil compromete a fidedignidade dos demonstrativos. Pede-se justificativa formal e previsão de regularização

Posto isto, reitera-se a relevância das informações anteriormente solicitadas, bem como permanecemos à disposição de Vossa Excelência, dos ilustres advogados das Recuperandas, do digno representante do Ministério Público e dos demais interessados para quaisquer esclarecimentos adicionais ou para o fornecimento de informações e documentos complementares que se mostrem necessários.

Nestes Termos,

Pede-se Deferimento.

Araçatuba/SP, 01 de dezembro de 2025.

ARZ – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
ANA CLAUDIA RODRIGUES MULLER
OAB/SP 145.543

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO MODA KA

Mês Base da Análise: Setembro/2025

Emissão do Relatório: Novembro/2025

Processo de Recuperação Judicial N.º 1000358-64.2025.8.26.0359

1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 2ª, 5ª e 8ª Regiões Administrativas Judiciárias de São José do Rio Preto/SP. Relatório em Atendimento ao art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005



Nº 03/09.2025

Relatório Mensal de Atividades Grupo MODA KA

O Relatório Mensal de Atividades tem a finalidade de demonstrar o desempenho das atividades operacionais, bem como as decisões e ações administrativas, econômicas e financeiras do Grupo MODA KA.

Este RMA – Relatório Mensal de Atividade foi elaborado pela equipe econômica da MBF Partners, que compõe a equipe da Administradora Judicial, e apresenta as principais evoluções/movimentações administrativas e econômico-financeiras e o cumprimento do processo de Recuperação Judicial.

Mês Base da Análise: setembro/2025

Emissão do Relatório: novembro/2025

Sumário

1.INTRODUÇÃO	4
2.IDENTIFICAÇÃO DAS RECUPERANDAS	4
3.SOBRE O GRUPO MODA KA (RECUPERANDAS)5	
4.DA CRISE	6
5.RESUMO DOS ATOS PROCESSUAIS ATÉ A PRESENTE DATA DO RMA	7
6.DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	12
6.1. Demonstrativos Contábeis.....	12
7.DOS FUNCIONÁRIOS	37
7.1 PAGAMENTO DOS IMPOSTOS SOBRE A FOLHA DE PAGAMENTO	38
8.CONCLUSÃO.....	38
9.ITENS A SEREM ATENDIDOS COM URGÊNCIA POR PARTE DAS RECUPERANDAS PARA PRÓXIMOS RMA`s.....	39

GLOSSÁRIO

GRUPO MODA KA	CONSOLIDAÇÃO DOS CNPJ (04.741.560/0001-58, 04.741.560/0004-09, 14.172.048/0001-91, 05.006.919/0001-06, 05.006.919/0002-97, 03.024.131/0001-05, 03.024.131/0003-69, 12.903.785/0001-91, 12.903.785/0007-87, 05.188.729/0001-57)
ADNILSON CAVALINI	ADNILSON CAVALINI LTDA (MATRIZ, 04.741.560/0001-58) e ADNILSON CAVALINI LTDA (FILIAL, 04.741.560/0004-09)
JM DE FARIA CAVALINI	J. M. DE FARIA CAVALINI & CIA LTDA (14.172.048/0001-91)
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI	JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ, 05.006.919/0001-06) e JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL, 05.006.919/0002-97)
MADALENA CAVALINI	MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (MATRIZ, 03.024.131/0001-05) e MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (FILIAL, 03.024.131/0003-69)
MARINA CAVALINI	MARINA FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ, 12.903.785/0001-91) e MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL, 12.903.785/0007-87, FILIAL, 12.903.785/0008-68 FILIAL, 12.903.785/0006-04)
NEIDE BATISTA RAMOS	NEIDE BATISTA RAMOS – ME (05.188.729/0001-57)
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício - Relatório que apresenta o desempenho financeiro da empresa em um período específico, destacando receitas, custos e lucros.
BP	Balanço Patrimonial - Documento contábil que mostra a posição financeira da empresa, detalhando ativos, passivos e patrimônio líquido em uma data específica.
DFC	Demonstração do Fluxo de Caixa - Relatório que detalha as entradas e saídas de dinheiro, permitindo acompanhar a movimentação financeira da empresa ao longo de um período.
Receita Bruta ou Faturamento	O total de receitas geradas pelas operações da empresa em um período específico, abrangendo valores brutos que incluem impostos, comissões e outros componentes.
Receita Líquida	Corresponde ao total das receitas operacionais após a dedução de impostos, devoluções e comissões, conforme a política interna da empresa.
Custo de Vendas	São os custos diretamente relacionados ao processo de produção, incluindo insumos como matéria-prima, materiais auxiliares e mão de obra direta.
Margem de Contribuição	A margem de contribuição é o valor gerado pela operação da empresa após a dedução de impostos e custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e proporcionar lucro aos sócios.

EBITDA	É um indicador usado para avaliar o resultado operacional "limpido" da empresa. O termo vem do inglês "Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortizations" (EBITDA), que significa lucros antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações.
Resultado Financeiro	Refere-se à diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem incluir juros sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e os ganhos obtidos no mercado financeiro. Esse resultado não está diretamente relacionado à operação principal da empresa.
Resultado Não Operacional	Refere-se à diferença entre ganhos e despesas resultantes de eventos não relacionados à operação principal da empresa, como aluguéis, venda de imóveis ou ativos imobilizados.

1. INTRODUÇÃO

A Rodrigues & Zanchetta Administração de Falências e Empresas em Recuperação Judicial Ltda (AJ), nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial proposta pelo Grupo MODA KA Recuperadas, processo n.º 1000358-64.2025.8.26.0359 em atendimento ao art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005, apresenta o Relatório Mensal de Atividades com mês base de Setembro de 2025.

Abaixo segue as empresas que compõe o **Grupo MODA KA**:

2. IDENTIFICAÇÃO DAS RECUPERANDAS

Atualmente o grupo conta com 12 lojas situadas nas cidades paulistas de Fernandópolis, Osvaldo Cruz, Votuporanga, Santa Fé do Sul, Novo Horizonte, Jales, Tupã, Mirassol, Lucélia e Paranaíba/MS.

RAZÃO SOCIAL	CNPJ	NIRE	ENDEREÇO	CEP	CIDADE	UF	EMAIL	CONTADOR
ADNILSON CAVALINI LTDA (MATRIZ)	04.741.560/0001-58	35602540053	Rua Brasil, 2015	15.600-064	Fernandópolis	SP	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
ADNILSON CAVALINI LTDA (FILIAL)	04.741.560/0004-09	35906746093	Avenida Brasil, 580	17.700-061	Osvaldo Cruz	SP	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
J. M. DE FARIA CAVALINI & CIA LTDA	14.172.048/0001-91	35225816040	Rua Amazonas, 3131	15.500-004	Votuporanga	SP	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ)	05.006.919/0001-06	35229845834	Rua 9, 841	15.775-000	Santa Fé do Sul	SP	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	05.006.919/0002-97	35906745771	Rua Trajano Machado, 738	14.960-064	Novo Horizonte	SP	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (MATRIZ)	03.024.131/0001-05	35116420374	Rua 10, 2430	15.700-002	Jales	SP	—	Edson Carlos Cavalini
MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (FILIAL)	03.024.131/0003-69	35903412615	Av. Tamoios, 946	17.600-005	Tupã	SP	escr.lider@votuporanga.com.br	Edson Carlos Cavalini
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ)	12.903.785/0001-91	35234092547	Av. Emilio Arroyo Hernandez, 2625	15.503-027	Votuporanga	SP	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini

*CONTINUA NA PRÓXIMA PÁGINA

RAZÃO SOCIAL	CNPJ	NIRE	ENDEREÇO	CEP	CIDADE	UF	EMAIL	CONTADOR
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0006-04	35904361992	Av. Nasser Marao, 1781	15.503-005	Votuporanga	SP	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0007-87	35905228633	Praça Anísio José Moreira, 2192	15.130-001	Mirassol	SP	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0008-68	35905323199	Av. Internacional, 1967	17.780-000	Lucélia	SP	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini
NEIDE BATISTA RAMOS - ME	05.188.729/0001-57	35118722769	Rua Treze de Maio, 426	79.500-000	Paranaíba	MS	contabilidade@modaka.com.br	Edson Carlos Cavalini

3. SOBRE O GRUPO MODA KA (RECUPERANDAS)

As Recuperandas integram o **Grupo Moda Ka**, fundado em 1999 na cidade de Votuporanga/SP pelo sr. Adnilson Cavalini. Desde então, expandiram suas operações para diversas cidades do interior paulista e para o estado de Mato Grosso do Sul, consolidando-se no comércio varejista de vestuário e contribuindo para a geração de empregos diretos e indiretos, além de fomentar a atividade econômica regional.

Ao longo de sua trajetória, o grupo buscou pautar suas atividades em práticas de valorização dos colaboradores e manutenção de boas relações com clientes e fornecedores. Sua expansão foi marcada pela abertura de várias unidades e pela integração de novos sócios, fortalecendo a identidade corporativa e ampliando a presença no setor.

Quadro Societário:

Analisando o período de setembro de 2025, verifica-se que a composição societária das doze empresas integrantes do grupo **não sofreu alterações** e permanece conforme apresentada na Tabela 1.

RAZÃO SOCIAL	CNPJ	NIRE	SÓCIOS	CAPITAL SOCIAL	COTAS
ADNILSON CAVALINI LTDA (MATRIZ)	04.741.560/0001-58	35602540053	Adnilson Cavalini	R\$ 100.000,00	100%
ADNILSON CAVALINI LTDA (FILIAL)	04.741.560/0004-09	35906746093	Adnilson Cavalini	—	100%

*CONTINUA NA PRÓXIMA PÁGINA

RAZÃO SOCIAL	CNPJ	NIRE	SÓCIOS	CAPITAL SOCIAL	COTAS
J. M. DE FARIA CAVALINI & CIA LTDA	14.172.048/0001-91	35225816040	José Manoel de Faria Cavalini	R\$ 260.000,00	13,33%
			Adnilson Cavalini		86,67%
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ)	05.006.919/0001-06	35229845834	José Manoel de Faria Cavalini	R\$ 50.000,00	100%
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	05.006.919/0002-97	35906745771	José Manoel de Faria Cavalini	—	100%
MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (MATRIZ)	03.024.131/0001-05	35116420374	Madalena Marciano Cavalini	R\$ 40.000,00	100%
MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (FILIAL)	03.024.131/0003-69	35903412615	Madalena Marciano Cavalini	—	100%
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ)	12.903.785/0001-91	35234092547	Marina Faria Cavalini	R\$ 100.000,00	100%
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0006-04	35904361992	Marina Faria Cavalini	—	100%
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0007-87	35905228633	Marina Faria Cavalini	—	100%
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0008-68	35905323199	Marina Faria Cavalini	—	100%
NEIDE BATISTA RAMOS - ME	05.188.729/0001-57	35118722769	Neide Batista Silverio	R\$ 4.000,00	100%

Tabela 1 – Participação Societária do GRUPO MODA KA.

4. DA CRISE

A partir de 2014, o grupo passou a enfrentar um cenário de desequilíbrio econômico-financeiro. A instabilidade política e a retração econômica nacional reduziram o poder de consumo das famílias e elevaram a inadimplência, provocando queda nas vendas do varejo de vestuário. Para sustentar suas operações, a empresa recorreu a linhas de crédito que, embora necessárias, ampliaram o endividamento e comprometeram sua capacidade de reinvestimento.

Esse quadro se agravou em 2020 com a pandemia da COVID-19, que impôs o fechamento compulsório das lojas físicas e ocasionou forte redução no faturamento, enquanto custos fixos e obrigações trabalhistas permaneceram inalterados. A decisão de preservar empregos exigiu novas operações de crédito, ampliando ainda mais o passivo financeiro e reduzindo a margem operacional.

Nos anos seguintes, mudanças estruturais do mercado intensificaram as dificuldades. A migração dos consumidores para o comércio eletrônico reduziu o fluxo de clientes nas unidades físicas, ao mesmo tempo em que

aluguéis e custos operacionais se elevaram. Paralelamente, investimentos realizados em novas localidades, como São José do Rio Preto, Monte Alto, Lins, Catanduva, José Bonifácio e Penápolis, não trouxeram o retorno esperado, acumulando despesas adicionais e pressionando ainda mais o caixa da empresa. Eventos extraordinários, como o incêndio que destruiu a unidade de Paranaíba/MS em 2011, também impactaram a estrutura e demandaram recursos de reconstrução.

O conjunto desses fatores resultou na descapitalização progressiva do grupo, limitando sua capacidade de manter o equilíbrio entre receitas e despesas e restringindo o reinvestimento necessário à continuidade do negócio. Nesse contexto, a Recuperação Judicial surge como medida indispensável para a reestruturação do passivo, a preservação da atividade empresarial e a manutenção dos postos de trabalho, em consonância com o artigo 47 da Lei nº 11.101/2005.

5. RESUMO DOS ATOS PROCESSUAIS ATÉ A PRESENTE DATA DO RMA

DATA	FLS.	TEOR
25/04/2024	1-40	Petição recuperanda. Protocolo do pedido de tutela cautelar em caráter antecedente preparatória de pedido de Recuperação Judicial.
29/04/2025	698-703	Deferido o pedido de tutela cautelar antecedente para o fim de determinar a imediata suspensão de todas as execuções e atos de constrição/alienação (incluindo buscas e apreensões, penhoras e arrestos) contra as empresas que compõem o GRUPO MODA KA, pelo prazo de 60 (sessenta) dias.
07/07/2025	711-742	Petição recuperanda. Emenda da petição inicial com o consequente deferimento do processamento da Recuperação Judicial.
10/07/2025	914-918	Decisão de deferimento da emenda da inicial e Nomeação da empresa RODRIGUES & ZANCHETTA ADMINISTRAÇÃO DE FALÊNCIASE EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL LTDA do AJ para realização da constatação prévia.

DATA	FLS.	TEOR
15/07/2025	940-1051	Manifestação administradora judicial ARZ. Em cumprimento à r. decisão que determinou a constatação prévia, procedeu-se à verificação das condições de funcionamento das empresas requerentes, bem como à análise da documentação apresentada, da existência de grupo econômico e da eventual viabilidade da consolidação substancial, nos termos dos arts. 69-G e 69-J da Lei nº 11.101/2005.
28/07/2025	1056-1061	Petição recuperanda. Reitera-se, por oportuno, que alguns dos documentos contábeis correspondentes ao mês de junho de 2025, por ainda estarem em fase de encerramento formal pela contabilidade do grupo, serão tempestivamente protocolados nos autos até o dia 31/07/2025.
29/07/2025	1306-1307	Ato Ordinatório. Concedido o prazo de 05(cinco) dias, conforme solicitado pelas recuperandas.
05/08/2025	1311-1331	Petição recuperandas. Em atenção ao r. Ato Ordinatório de fls. 1.306/1.307, informar que toda a documentação remanescente, bem como quaisquer esclarecimentos pendentes foram todos encaminhados à Administradora Judicial via e-mail.
18/08/2025	1336-1338	Manifestação administrador judicial ARZ. Diante do exposto, esta Administradora Judicial informa que, após a juntada da documentação complementar e a análise realizada, as Requerentes cumprem os requisitos legais dos artigos 48 e 51, ambos da lei 11.101/2005 para o prosseguimento do pedido de recuperação judicial.
27/08/2025	1389-1412	Decisão. Portanto, Defiro, em consolidação processual e substancial, o processamento da recuperação judicial das empresas, em conjunto denominadas GRUPO MODA KA.

DATA	FLS.	TEOR
01/09/2025	1588-1593	Manifestação administrador judicial ARZ. Acolher e homologar o Termo de Compromisso desta Administradora Judicial ora apresentado em meio digital e acolher a minuta do edital que alude ao art. 52, §1º da Lei11.101/2005.
08/09/2025	1613-1621	Manifestação administrador judicial ARZ. A administradora Judicial requer a fixação de sua remuneração no percentual de 4,5% (quatro vírgula cinco por cento) sobre o montante total dos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, a serem pagos pela Recuperanda.
09/09/2025	1627-1629	Manifestação administradora judicial ARZ. Conforme determinação de Vossa Excelência no ato de nomeação desta Administradora Judicial, requer-se a juntada dos comprovantes de envio dos ofícios mencionados na decisão que deferiu o processamento da recuperação judicial.
10/09/2025	1652	Petição recuperanda. Juntou aos autos o recolhimento da guia de publicação do edital de convocação dos credores.
10/09/2025	1657-1658	Petição União. Requer a intimação da empresa recuperanda para que o crédito da União seja equalizado para fins de homologação futura da recuperação judicial com parcelamento, transação ou negócio jurídico processual.
10/09/2025	1689-1692	Petição Procuradoria Geral do Estado. Requer a intimação da empresa recuperanda para, no prazo a ser fixado por Vossa Excelência (sugere-se 30 dias), apresentar Certidão Negativa de Débitos (CND) ou Certidão Positiva com Efeitos de Negativa (CPEN), nos termos do art. 57 da Lei11.101/2005 e do art. 191-A do CTN;
11/09/2025	1693-1694	EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE CREDITORES (ART. 52, § 1º, DA LEI N.º 11.101/2005), COM PRAZO DE 15 (QUINZE) DIAS CORRIDOS PARA HABILITAÇÕES E DIVERGÊNCIAS DE CRÉDITO, EXPEDIDO NOS AUTOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

DATA	FLS.	TEOR
23/09/2025	1717-1719	Petição recuperanda, apresentou contraproposta de honorários em 3% do valor da dívida.
29/09/2025	1738-1741	Manifestação administradora judicial ARZ, juntada do RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE - RMA
20/10/2024	2017-2022	Decisão, fixo os honorários da Administradora Judicial em 4% do débito sujeito à recuperação judicial, a ser pago em 36 parcelas, nos termos indicados a fl. 1613, intimem-se as Fazendas Públicas da União, Estado e Município, para ciência desta decisão e ciência aos demais documentos, relatórios e ofícios juntados aos autos. Intime-se o Ministério Público, para ciência desta decisão e ciência quanto aos demais documentos, relatórios e ofícios juntados aos autos.
23/10/2025	2066-2125	Petição da recuperanda, apresentou e requereu a juntada do Plano de Recuperação Judicial, elaborado dentro do prazo legal de 60 (sessenta) dias contados da publicação da decisão que deferiu o processamento do presente feito.
27/10/2025	2128-2187	Petição da recuperanda, requereu a nova juntada do Plano de Recuperação Judicial, bem como do Laudo de Avaliação dos Bens do Ativo Não Circulante, devidamente assinados, tendo em vista que, por equívoco do sistema SAJ.
31/10/2025	2197-2240	Manifestação administradora judicial ARZ, juntada do RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE - RMA
03/11/2025	2253	EDITAL DE AVISO SOBRE O PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL EXPEDIDO NOS AUTOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE J. M. DEFARIA CAVALINI & CIA LTDA, JOSÉ MANOEL DA FARIACAVALINI LTDA, MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA, MARINA FARIA CAVALINI LTDA, NEIDE BATISTA RAMOS-ME e ADNILSON CAVALINI LTDA, PROCESSO Nº 1000358-64.2025.8.26.0359 - PRAZO DE 30 DIAS PARA OBJEÇÃO

DATA	FLS.	TEOR
04/11/2025	2254-2255	Manifestação administradora judicial ARZ, informa-se que, em 09 de setembro de 2025, foi encaminhado ofício à Receita Federal do Brasil (fls. 1630/1633), tendo o órgão acusado o recebimento por e-mail em 10/09/2025 (Doc. J). Na presente data, foi recebida por correspondência a resposta formal ao referido ofício, por meio da qual a Receita Federal comunica o cumprimento integral da decisão judicial.
06/11/2025	2263-2266	Petição da Procuradoria Geral do Estado, requerendo a intimação da empresa recuperanda e do Administrador Judicial para ciência das condições e benefícios previstos no Edital PGE/Transação nº 01/2025 (Acordo Paulista).
11/11/2025	2267-2269	Manifestação administradora judicial ARZ, Diante de todo o exposto, esta Perícia Judicial conclui que o Plano de Recuperação Judicial apresentado pelas recuperandas atende, de forma geral, aos requisitos formais previstos nos artigos 53 e 54 da Lei nº 11.101/2005, estando tempestivo e acompanhado dos documentos mínimos exigidos, tais como a relação de credores, o demonstrativo de viabilidade econômica e o laudo de avaliação patrimonial.
14/11/2025	2290-2350	O prazo para apresentação de habilitações ou divergências administrativas transcorreu regularmente, encerrando-se em 30/09/2025. Dessa forma, em conformidade com o art. 7º, § 2º, da referida Lei, junta-se aos autos a Relação de Credores (Doc. 01) elaborada por esta Administradora Judicial.
14/11/2025	2354	EDITAL DE RELAÇÃO DE CREDITORES, COM PRAZO DE 10 DIAS PARA IMPUGNAÇÃO (ART. 8º DA LEI 11.101/05), EXPEDIDOS AUTOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE J. M. DEFARIACAVALINI & CIA LTDA, JOSÉ MANOEL DA FARIA CAVALINI LTDA, MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA, MARINA FARIACAVALINI LTDA, NEIDE BATISTA RAMOS-ME e ADNILSONCAVALINI LTDA, PROCESSO Nº 1000358-64.2025.8.26.0359

Tabela 2 – Resumo dos atos processuais

6. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

Cumprе destacar que as Recuperandas são responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades operacionais e econômicas contempladas neste relatório, inclusive sob as penas do artigo 171 da Lei 11.101/2005.

Conforme estabelecido nos arts. 20, 22 e 52 da Lei nº 11.101/2005, a recuperanda deve fornecer ao Administrador Judicial todos os documentos necessários à fiscalização. No período analisado, os documentos solicitados incluindo demonstrativos contábeis, extratos bancários, comprovantes fiscais e informações operacionais, foram devidamente apresentados pela recuperanda, atendendo integralmente às solicitações realizadas.

A situação operacional e financeira das Recuperandas é apresentada a partir da análise dos documentos recebidos e questionamentos feitos a seus administradores, patronos e contador, a qual abrangerá os seguintes tópicos:

6.1. Demonstrativos Contábeis

O Relatório Mensal de Atividades (RMA) deste mês refere-se ao período de Setembro de 2025 do **Grupo MODA KA**.

Na sequência, apresentaremos as informações contábeis de forma individualizada por empresa. Contudo, as análises serão apresentadas exclusivamente no consolidado do Grupo Moda Ka.

- **Balanço Patrimonial (Ativo) – Adnilson Cavalini Ltda.**

A avaliação dos saldos do Ativo é importante para a identificação das aplicações dos recursos das Recuperandas.

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Ativo da empresa **Adnilson Cavalini Ltda.** comparando agosto e setembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
ATIVO	1.640.128,76	100,0%	1.716.234,00	100,0%	4,6%
ATIVO CIRCULANTE	1.274.104,06	77,7%	1.350.209,30	78,7%	6,0%
DISPONÍVEL	(43.241,06)	-3,4%	12.127,52	0,7%	-128,0%
CONTAS A RECEBER	597.161,11	46,9%	656.139,40	38,2%	9,9%
ADIANTAMENTOS DA FOLHA	410,14	0,0%	218,40	0,0%	-46,7%
ADIANTAMENTOS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ESTOQUES	719.773,87	56,5%	681.723,98	39,7%	-5,3%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	366.024,70	22,3%	366.024,70	21,3%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	366.024,70	100,0%	366.024,70	100,0%	0,0%
IMOBILIZADO	366.024,70	100,0%	366.024,70	100,0%	0,0%

Tabela 3 – Balanço Patrimonial (Ativo) – Adnilson Cavalini Ltda.

- Balanço Patrimonial (Ativo) – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Ativo da empresa **J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.** comparando agosto e setembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
ATIVO	1.511.134,39	100,0%	1.690.844,55	100,0%	11,9%
ATIVO CIRCULANTE	1.091.459,42	72,2%	1.271.169,58	75,2%	16,5%
DISPONÍVEL	(153.549,87)	-14,1%	12.531,10	1,0%	-108,2%
CONTAS A RECEBER	504.182,39	46,2%	561.470,26	44,2%	11,4%
ADIANTAMENTOS DA FOLHA	772,38	0,1%	1.879,57	0,1%	143,3%
ADIANTAMENTOS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	9.049,17	0,8%	9.049,17	0,7%	0,0%
ESTOQUES	731.005,35	67,0%	686.239,48	54,0%	-6,1%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	419.674,97	27,8%	419.674,97	24,8%	0,0%

*CONTINUA NA PRÓXIMA PÁGINA

ADIAN. P/ AQU. IMOBILIZADO	43.582,37	10,4%	43.582,37	10,4%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	376.092,60	89,6%	376.092,60	89,6%	0,0%
IMOBILIZADO	376.092,60	89,6%	376.092,60	89,6%	0,0%
(-) DEPREC/AMORTIZAÇÃO ACUMUL.	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

Tabela 4 – Balanço Patrimonial (Ativo) – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.

• **Balanço Patrimonial (Ativo) – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Ativo da empresa **Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.** comparando agosto e setembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
ATIVO	1.323.965,79	100,0%	1.370.189,94	100,0%	3,5%
ATIVO CIRCULANTE	1.281.693,69	96,8%	1.327.917,84	96,9%	3,6%
DISPONÍVEL	(44.546,79)	-3,5%	14.422,62	1,1%	-132,4%
CONTAS A RECEBER	450.251,39	35,1%	500.632,44	37,7%	11,2%
ADIANAMENTOS DA FOLHA	3.762,36	0,3%	0,00	0,0%	0,0%
ADIANAMENTOS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ESTOQUES	872.226,73	68,1%	812.862,78	61,2%	-6,8%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	42.272,10	3,2%	42.272,10	3,1%	0,0%
ADIAN. P/ AQU. IMOBILIZADO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	42.272,10	100,0%	42.272,10	100,0%	0,0%
IMOBILIZADO	42.272,10	100,0%	42.272,10	100,0%	0,0%
(-) DEPREC/AMORTIZAÇÃO ACUMUL.	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

Tabela 5 – Balanço Patrimonial (Ativo) – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.

• **Balanço Patrimonial (Ativo) – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Ativo da empresa **Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.** comparando agosto e setembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
ATIVO	1.395.261,86	100,0%	1.513.300,93	100,0%	8,5%
ATIVO CIRCULANTE	1.301.783,16	93,3%	1.419.822,23	93,8%	9,1%
DISPONÍVEL	(96.112,32)	-7,4%	13.729,65	1,0%	-114,3%
CONTAS A RECEBER	614.239,08	47,2%	647.603,39	45,6%	5,4%
ADIANTEMENTOS DA FOLHA	4.664,04	0,4%	3.410,03	0,2%	-26,9%
ADIANTEMENTOS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	178,67	0,0%	178,67	0,0%	0,0%
ESTOQUES	778.813,69	59,8%	754.900,49	53,2%	-3,1%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	93.478,70	6,7%	93.478,70	6,2%	0,0%
ADIANTE. P/ AQU. IMOBILIZADO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	93.478,70	100,0%	93.478,70	100,0%	0,0%
IMOBILIZADO	93.478,70	100,0%	93.478,70	100,0%	0,0%
(-) DEPREC/AMORTIZAÇÃO ACUMUL.	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

Tabela 6 – Balanço Patrimonial (Ativo) – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.

- Balanço Patrimonial (Ativo) – Marina Faria Cavalini Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Ativo da empresa **Marina Faria Cavalini Ltda.** comparando agosto e setembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
ATIVO	1.242.465,89	100,0%	1.352.197,02	100,0%	8,8%
ATIVO CIRCULANTE	961.500,29	77,4%	1.071.231,42	79,2%	11,4%
DISPONÍVEL	(115.063,22)	-12,0%	12.032,01	1,1%	-110,5%
CONTAS A RECEBER	321.715,73	33,5%	311.875,02	29,1%	-3,1%
ADIANTEMENTOS DA FOLHA	2.527,05	0,3%	0,00	0,0%	0,0%
ADIANTEMENTOS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

*CONTINUA NA PRÓXIMA PÁGINA

TRIBUTOS A RECUPERAR	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ESTOQUES	752.320,73	78,2%	747.324,39	69,8%	-0,7%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	280.965,60	22,6%	280.965,60	20,8%	0,0%
ADIANT. P/ AQU. IMOBILIZADO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	280.965,60	100,0%	280.965,60	100,0%	0,0%
IMOBILIZADO	280.965,60	100,0%	280.965,60	100,0%	0,0%
(-) DEPREC/AMORTIZAÇÃO ACUMUL.	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

Tabela 7 – Balanço Patrimonial (Ativo) – Marina Faria Cavalini Ltda.

• **Balanço Patrimonial (Ativo) – Neide Batista Ramos M.E.**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Ativo da empresa **Neide Batista Ramos M.E.** comparando agosto e setembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
ATIVO	1.087.733,28	100,0%	1.112.634,48	100,0%	2,3%
ATIVO CIRCULANTE	1.011.280,28	93,0%	1.036.181,48	93,1%	2,5%
DISPONÍVEL	4.840,93	0,5%	9.565,03	0,9%	97,6%
CONTAS A RECEBER	455.390,95	45,0%	502.993,79	48,5%	10,5%
ADIANTAMENTOS DA FOLHA	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ADIANTAMENTOS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	3.059,24	0,3%	3.877,70	0,4%	26,8%
ESTOQUES	547.989,16	54,2%	519.744,96	50,2%	-5,2%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	76.453,00	7,0%	76.453,00	6,9%	0,0%
ADIANT. P/ AQU. IMOBILIZADO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	76.453,00	100,0%	76.453,00	100,0%	0,0%
IMOBILIZADO	76.453,00	100,0%	76.453,00	100,0%	0,0%
(-) DEPREC/AMORTIZAÇÃO ACUMUL.	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

Tabela 8 – Balanço Patrimonial (Ativo) – Neide Batista Ramos M.E.

• **Balanço Patrimonial (Ativo) – Grupo MODA KA**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Ativo do **Grupo MODA KA** comparando agosto e setembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
ATIVO	8.200.689,97	100,0%	8.755.400,92	100,0%	6,8%
ATIVO CIRCULANTE	6.921.820,90	84,4%	7.476.531,85	85,4%	8,0%
DISPONÍVEL	(447.672,33)	-6,5%	74.407,93	1,0%	116,6%
CONTAS A RECEBER	2.942.940,65	42,5%	3.180.714,30	42,5%	8,1%
ADIANTAMENTOS DA FOLHA	12.135,97	0,2%	5.508,00	0,1%	-54,6%
ADIANTAMENTOS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	12.287,08	0,2%	13.105,54	0,2%	6,7%
ESTOQUES	4.402.129,53	63,6%	4.202.796,08	56,2%	-4,5%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.278.869,07	15,6%	1.278.869,07	14,6%	0,0%
ADIA. P/ AQU. IMOBILIZADO	43.582,37	3,4%	43.582,37	3,4%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	1.235.286,70	96,6%	1.235.286,70	96,6%	0,0%
IMOBILIZADO	1.235.286,70	96,6%	1.235.286,70	96,6%	0,0%
(-) DEPREC/AMORTIZAÇÃO ACUMUL.	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

Tabela 9 – Balanço Patrimonial Consolidado – Ativo.

Ativo – Essa conta apresentou no mês de setembro de 2025 um montante de R\$ 8.755.400,92, um aumento de 6,8% (ΔH%) em relação ao mês de agosto, conforme Tabela 9.

Ativo Circulante – No mês de setembro de 2025 essa conta apresentou um montante de R\$ 7.476.531,85, o que representa 85,4% (ΔV%) do total do ativo. Comparando essa conta com o mês de agosto, houve um aumento de 8,0% (ΔH%), conforme Tabela 9.

Estoque – No mês em questão da análise, o estoque corresponde a 56,2% (ΔV%) do Ativo Circulante, apresentando um montante de R\$ 4.202.796,08, e comparado com agosto de 2025 houve uma redução de 4,5% (ΔH%), conforme Tabela 9.

Imobilizado – A análise do Imobilizado em relação ao total do ativo não circulante representa 96,6% ($\Delta V\%$), e comparando com o mês de agosto, não houve variação, como pode-se observar na Tabela 9.

Depreciação – Essa Perícia Judicial verificou que determinados itens do ativo imobilizado apresentam saldo contábil sem depreciação acumulada, o que não é compatível com a natureza dos bens pertencentes às recuperandas, especialmente veículos e equipamentos operacionais de vida útil definida.

Nos termos da Lei 6.404/76 (art. 183, §2º) e do CPC 27, tais ativos devem ser depreciados mensalmente a partir de sua disponibilidade para uso. A ausência de depreciação sugere inconsistência contábil relevante, podendo indicar erro de escrituração, ausência de controle patrimonial ou até mesmo a permanência de bens que já não integram mais o patrimônio do grupo.

A Administração Judicial recomenda a revisão imediata da documentação e do controle patrimonial, com apresentação dos laudos de vida útil, relação física dos bens e reconciliação contábil do ativo imobilizado.” Nos próximos RMA será detalhada a movimentação mensal do ativo imobilizado.

Conclusão do Ativo – O Ativo total apresentou crescimento de 6,8% em setembro de 2025, alcançando R\$ 8.755.400,92. Embora o aumento aparente seja positivo, a análise da composição revela fragilidades importantes. O Ativo Circulante segue elevado 85,4%, mas com forte concentração em estoques, que representam 56,2% do total e indicam possível baixa liquidez.

No Ativo Não Circulante, o Imobilizado permanece em R\$ 1.235.286,70, porém sem qualquer depreciação acumulada, o que contraria a Lei 6.404/76 e o CPC 27, e configura inconsistência contábil material. A ausência de depreciação indica possível falha de controle patrimonial ou superavaliação do ativo, comprometendo a fidedignidade das demonstrações financeiras.

Assim, mesmo com o crescimento nominal, o cenário sugere qualidade patrimonial frágil, com baixa liquidez e inconsistências no controle de bens. Recomenda-se revisão imediata do controle patrimonial e regularização dos registros de desgaste/vida útil dos ativos.

- **Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial (Passivo) – Adnilson Cavallini Ltda.**

As contas do Passivo demonstram como a empresa é financiada, portanto, é onde se pode identificar o registro do total das dívidas das Recuperandas. As contas analíticas de Empréstimos e Financiamentos, Fornecedores, obrigações Trabalhistas e Previdenciárias e Outras Obrigações, todas do Passivo Circulante, consideradas contas de Curto Prazo, somadas aos saldos das contas de Passivo Exigível a Longo Prazo, devem compor a lista de credores, estando as contas devidamente registradas e conciliadas.

Outras contas do Passivo, como Obrigações Tributárias, apesar de não fazerem parte da lista geral de credores, são informadas nos autos em determinação à Lei.

Por mais que as contas do Ativo sejam importantes para a análise e verificação da aplicação dos recursos das Recuperandas, as contas passivas são a base para a conferência e consolidação da lista de credores elaborada pela AJ.

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Passivo da empresa **Adnilson Cavalini Ltda.** comparando agosto e setembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
PASSIVO	1.640.128,76	100,0%	1.716.234,00	100,0%	4,6%
PASSIVO CIRCULANTE	2.154.645,44	131,4%	2.239.435,39	130,5%	3,9%
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	820.938,81	38,1%	847.563,81	37,8%	3,2%
FORNECEDORES	820.938,81	38,1%	847.563,81	37,8%	3,2%
SALÁRIOS E ORDENADOS	14.367,81	0,7%	12.333,21	0,6%	-14,2%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	4.478,59	0,2%	4.238,00	0,2%	-5,4%
PROVISÕES TRABALHISTAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	107.626,43	5,0%	121.292,42	5,4%	12,7%
TRIBUTOS PARCELADOS	1.023,10	0,0%	1.023,10	0,0%	0,0%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	10.360,07	0,5%	10.360,07	0,5%	0,0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.195.850,63	55,5%	1.242.624,78	55,5%	3,9%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	83.938,82	5,1%	83.938,82	4,9%	0,0%

*CONTINUA NA PRÓXIMA PÁGINA

EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	83.938,82	100,0%	83.938,82	100,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	83.938,82	100,0%	83.938,82	100,0%	0,0%
EMPRESTIMOS A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PROCESSOS JUDICIAIS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(598.455,50)	-36,5%	(607.140,21)	-35,4%	1,5%
CAPITAL SOCIAL	100.000,00	-16,7%	100.000,00	-16,5%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(698.455,50)	116,7%	(707.140,21)	116,5%	1,2%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(698.455,50)	116,7%	(707.140,21)	5,8%	1,2%

Tabela 10 – Balanço Patrimonial (Passivo) – Adnilson Cavalini Ltda.

• **Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial (Passivo) – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Passivo da empresa **J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.** comparando agosto e setembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
PASSIVO	1.511.134,39	100,0%	1.690.844,55	100,0%	11,9%
PASSIVO CIRCULANTE	2.046.208,43	135,4%	2.238.088,31	132,4%	9,4%
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	808.240,12	39,5%	818.121,35	36,6%	1,2%
FORNECEDORES	808.240,12	39,5%	818.121,35	36,6%	1,2%
SALÁRIOS E ORDENADOS	13.306,93	0,7%	11.075,50	0,5%	-16,8%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	5.518,14	0,3%	5.883,95	0,3%	6,6%
PROVISÕES TRABALHISTAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	120.366,55	5,9%	136.227,61	6,1%	13,2%
TRIBUTOS PARCELADOS	115.935,55	5,7%	115.935,55	5,2%	0,0%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	10.308,23	0,5%	10.499,66	0,5%	1,9%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	972.532,91	47,5%	1.140.344,69	51,0%	17,3%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	145.338,17	9,6%	145.338,17	8,6%	0,0%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	145.338,17	100,0%	145.338,17	100,0%	0,0%

*CONTINUA NA PRÓXIMA PÁGINA

TRIBUTOS PARCELADOS L/P	145.338,17	100,0%	145.338,17	100,0%	0,0%
EMPRESTIMOS A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PROCESSOS JUDICIAIS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(680.412,21)	-45,0%	(692.581,93)	-41,0%	1,8%
CAPITAL SOCIAL	300.000,00	-44,1%	300.000,00	-43,3%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(980.412,21)	144,1%	(992.581,93)	143,3%	1,2%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(980.412,21)	144,1%	(992.581,93)	143,3%	1,2%

Tabela 11 – Balanço Patrimonial (Passivo) – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.

• **Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial (Passivo) – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Passivo da empresa **Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.** comparando agosto e setembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
PASSIVO	1.323.965,79	100,0%	1.370.189,94	100,0%	3,5%
PASSIVO CIRCULANTE	1.065.313,55	80,5%	1.138.349,15	83,1%	6,9%
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	499.372,48	46,9%	505.703,38	44,4%	1,3%
FORNECEDORES	499.372,48	46,9%	505.703,38	44,4%	1,3%
SALÁRIOS E ORDENADOS	12.028,53	1,1%	11.390,35	1,0%	-5,3%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	4.025,02	0,4%	3.688,24	0,3%	-8,4%
PROVISÕES TRABALHISTAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	85.763,06	8,1%	98.683,26	8,7%	15,1%
TRIBUTOS PARCELADOS	45.990,12	4,3%	45.990,12	4,0%	0,0%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	0,00	0,0%	108,45	0,0%	0,0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	418.134,34	39,2%	472.785,35	41,5%	13,1%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%

*CONTINUA NA PRÓXIMA PÁGINA

EMPRESTIMOS A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PROCESSOS JUDICIAIS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	258.652,24	19,5%	231.840,79	16,9%	-10,4%
CAPITAL SOCIAL	50.000,00	19,3%	50.000,00	21,6%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	208.652,24	80,7%	181.840,79	78,4%	-12,8%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	210.739,15	81,5%	181.840,79	78,4%	-13,7%

Tabela 12 – Balanço Patrimonial (Passivo) – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.

• **Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial (Passivo) – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Passivo da empresa **Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.** comparando agosto e setembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
PASSIVO	1.395.261,86	100,0%	1.513.300,93	100,0%	8,5%
PASSIVO CIRCULANTE	1.723.071,84	123,5%	1.879.665,09	124,2%	9,1%
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	524.525,26	30,4%	529.064,68	28,1%	0,9%
FORNECEDORES	524.525,26	30,4%	529.064,68	28,1%	0,9%
SALÁRIOS E ORDENADOS	10.519,71	0,6%	11.138,44	0,6%	5,9%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	10.041,96	0,6%	10.002,22	0,5%	-0,4%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	137.925,25	8,0%	152.377,81	8,1%	10,5%
TRIBUTOS PARCELADOS	182.020,09	10,6%	182.020,09	9,7%	0,0%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	200.000,00	11,6%	227.107,30	12,1%	13,6%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	658.039,57	38,2%	767.954,55	40,9%	16,7%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	197.065,91	14,1%	197.065,91	13,0%	0,0%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	197.065,91	100,0%	197.065,91	100,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	197.065,91	100,0%	197.065,91	100,0%	0,0%
EMPRESTIMOS A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PROCESSOS JUDICIAIS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(524.875,89)	-37,6%	(563.430,07)	-37,2%	7,3%

*CONTINUA NA PRÓXIMA PÁGINA

CAPITAL SOCIAL	40.000,00	-7,6%	40.000,00	-7,1%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(564.875,89)	107,6%	(603.430,07)	107,1%	6,8%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(564.875,89)	107,6%	(603.430,07)	107,1%	6,8%

Tabela 13 – Balanço Patrimonial (Passivo) – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.

• **Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial (Passivo) – Marina Faria Cavalini Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Passivo da empresa **Marina Faria Cavalini Ltda.** comparando agosto e setembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
PASSIVO	1.242.465,89	100,0%	1.352.197,02	100,0%	8,8%
PASSIVO CIRCULANTE	1.855.446,27	149,3%	2.000.674,47	148,0%	7,8%
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	973.677,07	52,5%	987.944,59	49,4%	1,5%
FORNECEDORES	973.677,07	52,5%	987.944,59	49,4%	1,5%
SALÁRIOS E ORDENADOS	20.603,96	1,1%	16.457,66	0,8%	-20,1%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	15.620,35	0,8%	18.823,45	0,9%	20,5%
PROVISÕES TRABALHISTAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	132.794,32	7,2%	141.258,03	7,1%	6,4%
TRIBUTOS PARCELADOS	95.846,69	5,2%	95.846,69	4,8%	0,0%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	0,00	0,0%	986,65	0,0%	0,0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	616.903,88	33,2%	739.357,40	37,0%	19,8%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	709.676,96	57,1%	709.676,96	52,5%	0,0%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	709.676,96	100,0%	709.676,96	100,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	709.676,96	100,0%	709.676,96	100,0%	0,0%
EMPRESTIMOS A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PROCESSOS JUDICIAIS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(1.322.657,34)	-	(1.358.154,41)	-	2,7%
CAPITAL SOCIAL	100.000,00	-7,6%	100.000,00	-7,4%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(1.422.657,34)	107,6%	(1.458.154,41)	107,4%	2,5%

*CONTINUA NA PRÓXIMA PÁGINA

LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.379.853,45)	104,3%	(1.458.154,41)	107,4%	5,7%
---------------------------------------	-----------------------	---------------	-----------------------	---------------	-------------

Tabela 14 – Balanço Patrimonial (Passivo) – Marina Faria Cavalini Ltda.

• **Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial (Passivo) – Neide Batista Ramos M.E.**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Passivo da empresa **Neide Batista Ramos M.E.** comparando agosto e setembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
PASSIVO	1.087.733,28	100,0%	1.112.634,48	100,0%	2,3%
PASSIVO CIRCULANTE	1.143.726,51	105,1%	1.165.248,98	104,7%	1,9%
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	309.921,00	27,1%	311.918,22	26,8%	0,6%
FORNECEDORES	309.921,00	27,1%	311.918,22	26,8%	0,6%
SALÁRIOS E ORDENADOS	6.137,40	0,5%	6.776,76	0,6%	10,4%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	2.275,11	0,2%	2.143,08	0,2%	-5,8%
PROVISÕES TRABALHISTAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	92.233,09	8,1%	101.925,41	8,7%	10,5%
TRIBUTOS PARCELADOS	161.651,84	14,1%	161.651,84	13,9%	0,0%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	7.500,00	0,7%	7.500,00	0,6%	0,0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	564.008,07	49,3%	573.333,67	49,2%	1,7%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
EMPRESTIMOS A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PROCESSOS JUDICIAIS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(55.993,23)	-5,1%	(52.614,50)	-4,7%	-6,0%
CAPITAL SOCIAL	25.000,00	-44,6%	25.000,00	-47,5%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(80.993,23)	144,6%	(77.614,50)	147,5%	-4,2%

Tabela 15 – Balanço Patrimonial (Passivo) – Neide Batista Ramos M.E.

• **Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial (Passivo) – Grupo MODA KA**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Passivo do **Grupo MODA KA** comparando agosto e setembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
PASSIVO	8.200.689,97	100,0%	8.755.400,92	100,0%	6,8%
PASSIVO CIRCULANTE	9.988.412,04	121,8%	10.661.461,39	121,8%	6,7%
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	3.936.674,74	39,4%	4.000.316,03	37,5%	1,6%
FORNECEDORES	3.936.674,74	39,4%	4.000.316,03	37,5%	1,6%
SALÁRIOS E ORDENADOS	76.964,34	0,8%	69.171,92	0,6%	-10,1%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	42.034,53	0,4%	44.778,94	0,4%	6,5%
PROVISÕES TRABALHISTAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	676.633,34	6,8%	751.764,54	7,1%	11,1%
TRIBUTOS PARCELADOS	602.467,39	6,0%	602.467,39	5,7%	0,0%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	228.168,30	2,3%	256.562,13	2,4%	12,4%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.425.469,40	44,3%	4.936.400,44	46,3%	11,5%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.136.019,86	13,9%	1.136.019,86	13,0%	0,0%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.136.019,86	100,0%	1.136.019,86	100,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	1.136.019,86	100,0%	1.136.019,86	100,0%	0,0%
EMPRESTIMOS A LONGO PRAZO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PROCESSOS JUDICIAIS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(2.923.741,93)	-35,7%	(3.042.080,33)	-34,7%	4,0%
CAPITAL SOCIAL	615.000,00	-21,0%	615.000,00	-20,2%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(3.538.741,93)	121,0%	(3.657.080,33)	120,2%	3,3%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(3.538.741,93)	121,0%	(3.657.080,33)	120,2%	3,3%

Tabela 16 – Balanço Patrimonial Consolidado – Passivo.

Passivo – Essa conta apresentou no mês de setembro de 2025 um montante de R\$ 8.755.400,92, um aumento de 6,8% ($\Delta H\%$) em relação ao mês de agosto, conforme Tabela 16.

Fornecedores – Passivo Circulante – No mês de setembro de 2025, a conta de Fornecedores apresentou um montante de R\$ 4.000.316,03, o que representa 37,5% ($\Delta V\%$) do passivo circulante. Comparando essa conta com o mês de agosto houve um aumento de 1,6% ($\Delta H\%$).

Empréstimos e Financiamentos – No mês de setembro de 2025 essa conta apresentou um montante de R\$ 4.936.400,44 o que representa 46,3% ($\Delta V\%$) do passivo circulante. Comparando essa conta com o mês de agosto, apresentou uma variação de 11,5% ($\Delta H\%$).

Patrimônio Líquido – No mês analisado, setembro de 2025, essa conta apresentou saldo negativo de R\$ 3.042.080,33, o que representa uma variação negativa 34,7% ($\Delta V\%$) do passivo. Comparando essa conta com o mês de agosto, houve um aumento de 4,0% ($\Delta H\%$), conforme Tabela 16 acima.

Conclusão do Passivo – O passivo total cresceu 6,8% em setembro e mantém forte concentração no curto prazo (121,8%), o que evidencia pressão imediata de caixa e desequilíbrio financeiro. As dívidas com fornecedores e, especialmente, os financiamentos — que somam R\$ 4.936.400,44 — representam a maior parte das obrigações e indicam dependência crescente de crédito.

Destaca-se que a classificação integral desses empréstimos no Passivo Circulante mascara a análise real de curto prazo. Seria recomendável reclassificar adequadamente os valores entre circulante e não circulante, conforme seus vencimentos, para refletir de forma fiel a estrutura de endividamento.

O patrimônio líquido permanece fortemente negativo e em deterioração, demonstrando insolvência contábil, baixa capacidade de pagamento e elevado risco para a continuidade operacional.

- **DRE – Demonstração de Resultado do Exercício – Adnilson Cavallini Ltda.**

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) é essencial para a gestão financeira, pois apresenta o desempenho econômico da empresa em um período específico. Ela permite avaliar a lucratividade, controlar receitas e despesas, planejar financeiramente e tomar decisões estratégicas. Além disso, é fundamental para investidores,

instituições financeiras e cumprimento de obrigações fiscais. Também possibilita a análise de indicadores financeiros, auxiliando na gestão eficiente e na transparência do negócio.

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **Adnilson Cavalini Ltda.**, com referência ao mês de setembro de 2025 e comparando com agosto de 2025.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	154.902,04	100,0%	132.030,64	100,0%	-14,8%
RECEITA BRUTA	154.902,04	100,0%	132.030,64	100,0%	-14,8%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	154.902,04	100,0%	132.030,64	100,0%	-14,8%
RECEITA REVENDA DE MERCADORIAS	154.902,04	100,0%	132.030,64	100,0%	-14,8%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(14.220,63)	9,2%	(12.143,83)	-9,2%	-185,4%
TRIBUTOS INCIDENTES	(14.220,63)	9,2%	(12.143,83)	-9,2%	-185,4%
RECEITA LÍQUIDA	140.681,41	90,8%	119.886,81	90,8%	-14,8%
CUSTOS	(85.217,04)	-60,6%	(70.030,64)	-58,4%	-17,8%
CUSTOS GERAIS	(85.217,04)	-60,6%	(70.030,64)	-58,4%	-17,8%
RESULTADO BRUTO	55.464,37	39,4%	49.856,17	41,6%	-10,1%
DESPESAS OPERACIONAIS	(81.924,18)	-58,2%	(58.540,92)	-48,8%	-28,5%
DESPESAS OPERACIONAIS	(35.593,63)	-25,3%	(26.560,92)	-22,2%	-25,4%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(28.435,16)	-20,2%	(26.560,92)	-22,2%	-6,6%
DESPESAS FINANCEIRAS	(7.158,47)	-5,1%	0,00	0,0%	0,0%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(46.330,55)	-32,9%	(31.980,00)	-26,7%	-31,0%
RESULTADO OPERACIONAL	(26.459,81)	-18,8%	(8.684,75)	-7,2%	-67,2%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(26.459,81)	-18,8%	(8.684,75)	-7,2%	-67,2%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	(26.459,81)	-18,8%	(8.684,75)	-7,2%	-67,2%

Tabela 17 – Demonstração do Resultado do Exercício – Adnilson Cavalini Ltda.

• **DRE – Demonstração de Resultado do Exercício – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.**

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.**, com referência ao mês de setembro de 2025 e comparando com agosto de 2025.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	161.748,12	100,0%	137.692,27	100,0%	-14,9%
RECEITA BRUTA	161.748,12	100,0%	137.692,27	100,0%	-14,9%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	161.748,12	100,0%	137.692,27	100,0%	-14,9%
RECEITA REVENDA DE MERCADORIAS	161.748,12	100,0%	137.692,27	100,0%	-14,9%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(16.154,78)	-10,0%	(13.718,39)	-10,0%	-15,1%
TRIBUTOS INCIDENTES	(16.154,78)	-10,0%	(13.718,39)	-10,0%	-15,1%
RECEITA LÍQUIDA	145.593,34	90,0%	123.973,88	90,0%	-14,8%
CUSTOS	(87.573,14)	-60,1%	(77.034,94)	-62,1%	-12,0%
CUSTOS GERAIS	(87.573,14)	-60,1%	(77.034,94)	-62,1%	-12,0%
RESULTADO BRUTO	58.020,20	39,9%	46.938,94	37,9%	-19,1%
DESPESAS OPERACIONAIS	(74.420,65)	-51,1%	(61.970,29)	-50,0%	-16,7%
DESPESAS OPERACIONAIS	(42.773,45)	-29,4%	(33.978,89)	-27,4%	-20,6%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(25.872,09)	-17,8%	(33.978,89)	-27,4%	31,3%
DESPESAS FINANCEIRAS	(16.901,36)	-11,6%	0,00	0,0%	0,0%
RESULTADO OPERACIONAL	(16.400,45)	-11,3%	(15.031,35)	-12,1%	-8,3%
OUTRAS RECEITAS	0,00	0,0%	2.861,59	2,3%	0,0%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(16.400,45)	-11,3%	(12.169,76)	-9,8%	-25,8%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	(16.400,45)	-11,3%	(12.169,76)	-9,8%	-25,8%

Tabela 18 – Demonstração do Resultado do Exercício – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.

• **DRE – Demonstração de Resultado do Exercício – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.**

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.**, com referência ao mês de setembro de 2025 e comparando com agosto de 2025.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	81.475,58	100,0%	134.678,85	100,0%	65,3%
RECEITA BRUTA	81.475,58	100,0%	134.678,85	100,0%	65,3%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	81.475,58	100,0%	134.678,85	100,0%	65,3%
RECEITA REVENDA DE MERCADORIAS	81.475,58	100,0%	134.678,85	100,0%	65,3%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(14.417,71)	-17,7%	(12.540,34)	-9,3%	-13,0%
TRIBUTOS INCIDENTES	(14.417,71)	-17,7%	(12.540,34)	-9,3%	-13,0%
RECEITA LÍQUIDA	67.057,87	82,3%	122.138,51	90,7%	82,1%
CUSTOS	(80.802,01)	-120,5%	(72.678,85)	-59,5%	-10,1%
CUSTOS GERAIS	(80.802,01)	-120,5%	(72.678,85)	-59,5%	-10,1%
RESULTADO BRUTO	(13.744,14)	-20,5%	49.459,66	40,5%	- 459,9%
DESPESAS OPERACIONAIS	(56.819,49)	-84,7%	(75.278,96)	-61,6%	32,5%
DESPESAS OPERACIONAIS	(24.518,99)	-36,6%	(49.683,77)	-40,7%	102,6%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(20.406,31)	-30,4%	(47.210,18)	-38,7%	131,4%
DESPESAS FINANCEIRAS	(4.112,68)	-6,1%	(2.473,59)	-2,0%	-39,9%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(32.300,50)	-48,2%	(25.595,19)	-21,0%	-20,8%
RESULTADO OPERACIONAL	(70.563,63)	-105,2%	(25.819,30)	-21,1%	-63,4%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(70.563,63)	-105,2%	(25.819,30)	-21,1%	-63,4%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	(70.563,63)	-105,2%	(25.819,30)	-21,1%	-63,4%

Tabela 19 – Demonstração do Resultado do Exercício – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.

• **DRE – Demonstração de Resultado do Exercício – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.**

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.**, com referência ao mês de setembro de 2025 e comparando com agosto de 2025.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	149.741,07	100,0%	120.838,78	100,0%	-19,3%
RECEITA BRUTA	149.741,07	100,0%	120.838,78	100,0%	-19,3%
RECEITA COM VENDAS PROD. /MERC.	149.741,07	100,0%	120.838,78	100,0%	-19,3%
RECEITA REVENDA DE MERCADORIAS	149.741,07	100,0%	120.838,78	100,0%	-19,3%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(15.279,68)	-10,2%	(12.237,01)	-10,1%	-19,9%
TRIBUTOS INCIDENTES	(15.279,68)	-10,2%	(12.237,01)	-10,1%	-19,9%
RECEITA LÍQUIDA	134.461,39	89,8%	108.601,77	89,9%	-19,2%
CUSTOS	(80.741,07)	-60,0%	(60.838,78)	-56,0%	-24,6%
CUSTOS GERAIS	(80.741,07)	-60,0%	(60.838,78)	-56,0%	-24,6%
RESULTADO BRUTO	53.720,32	40,0%	47.762,99	44,0%	-11,1%
DESPESAS OPERACIONAIS	(65.116,84)	-48,4%	(69.332,61)	-63,8%	6,5%
DESPESAS OPERACIONAIS	(38.496,20)	-28,6%	(27.569,78)	-25,4%	-28,4%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(23.009,58)	-17,1%	(27.569,78)	-25,4%	19,8%
DESPESAS FINANCEIRAS	(15.486,62)	-11,5%	0,00	0,0%	0,0%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(26.620,64)	-19,8%	(41.762,83)	-38,5%	56,9%
RESULTADO OPERACIONAL	(11.396,52)	-8,5%	(21.569,62)	-19,9%	89,3%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(11.396,52)	-8,5%	(21.569,62)	-19,9%	89,3%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	(11.396,52)	-8,5%	(21.569,62)	-19,9%	89,3%

Tabela 20 – Demonstração do Resultado do Exercício – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.

- **DRE – Demonstração de Resultado do Exercício – Marina Faria Cavalini Ltda.**

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **Marina Faria Cavalini Ltda.**, com referência ao mês de setembro de 2025 e comparando com agosto de 2025.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	84.019,59	100,0%	76.878,04	100,0%	-8,5%
RECEITA BRUTA	84.019,59	100,0%	76.878,04	100,0%	-8,5%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	84.019,59	100,0%	76.878,04	100,0%	-8,5%
RECEITA REVENDA DE MERCADORIAS	84.019,59	100,0%	76.878,04	100,0%	-8,5%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(9.040,37)	-10,8%	(8.019,68)	-10,4%	-11,3%
TRIBUTOS INCIDENTES	(9.040,37)	-10,8%	(8.019,68)	-10,4%	-11,3%
RECEITA LÍQUIDA	74.979,22	89,2%	68.858,36	89,6%	-8,2%
CUSTOS	(46.019,59)	-61,4%	(42.158,04)	-61,2%	-8,4%
CUSTOS GERAIS	(46.019,59)	-61,4%	(42.158,04)	-61,2%	-8,4%
RESULTADO BRUTO	28.959,63	38,6%	26.700,32	38,8%	-7,8%
DESPESAS OPERACIONAIS	(85.918,73)	-114,6%	(61.940,99)	-90,0%	-27,9%
DESPESAS OPERACIONAIS	(51.972,13)	-69,3%	(37.815,31)	-54,9%	-27,2%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(37.104,21)	-49,5%	(36.978,55)	-53,7%	-0,3%
DESPESAS FINANCEIRAS	(14.867,92)	0,0%	(836,76)	0,0%	-94,4%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(33.946,60)	-19,8%	(24.125,68)	-1,2%	-28,9%
RESULTADO OPERACIONAL	(56.959,10)	-0,5%	(35.240,67)	-0,3%	-38,1%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(56.959,10)	-76,0%	(35.240,67)	-51,2%	-38,1%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	(56.959,10)	-76,0%	(35.240,67)	-51,2%	-38,1%

Tabela 21 – Demonstração do Resultado do Exercício – Marina Faria Cavalini Ltda.

- DRE – Demonstração de Resultado do Exercício – Neide Batista Ramos M.E.**

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **Neide Batista Ramos M.E.**, com referência ao mês de setembro de 2025 e comparando com agosto de 2025.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	97.246,10	100,0%	86.370,39	100,0%	-11,2%
RECEITA BRUTA	97.246,10	100,0%	86.370,39	100,0%	-11,2%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	97.246,10	100,0%	86.370,39	100,0%	-11,2%
RECEITA REVENDA DE MERCADORIAS	97.246,10	100,0%	86.370,39	100,0%	-11,2%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(8.615,13)	-8,9%	(7.648,98)	-8,9%	-11,2%
TRIBUTOS INCIDENTES	(8.615,13)	-8,9%	(7.648,98)	-8,9%	-11,2%
RECEITA LÍQUIDA	88.630,97	91,1%	78.721,41	91,1%	-11,2%
CUSTOS	(61.841,83)	-69,8%	(47.235,67)	-60,0%	-23,6%
CUSTOS GERAIS	(61.841,83)	-69,8%	(47.235,67)	-60,0%	-23,6%
RESULTADO BRUTO	26.789,14	30,2%	31.485,74	40,0%	17,5%
DESPESAS OPERACIONAIS	(30.530,63)	-34,4%	(28.107,06)	-35,7%	-7,9%
DESPESAS OPERACIONAIS	(15.234,04)	-17,2%	(13.636,72)	-17,3%	-10,5%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(12.830,18)	-14,5%	(12.102,11)	-15,4%	-5,7%
DESPESAS FINANCEIRAS	(2.403,86)	-2,7%	(1.534,61)	-1,9%	-36,2%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(15.296,59)	-17,3%	(14.470,34)	-18,4%	-5,4%
RESULTADO OPERACIONAL	(3.741,49)	-4,2%	3.378,68	4,3%	-190,3%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(3.741,49)	-4,2%	3.378,68	4,3%	-190,3%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	(3.741,49)	-4,2%	3.378,68	4,3%	-190,3%

Tabela 22 – Demonstração do Resultado do Exercício – Neide Batista Ramos M.E.

- DRE – Demonstração de Resultado do Exercício – Grupo MODA KA.**

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício do **Grupo MODA KA**, com referência ao mês de setembro de 2025 e comparando com agosto de 2025.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	ΔV%	30.09.2025	ΔV%	ΔH%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	729.132,50	100,0%	688.488,97	100,0%	-5,6%
RECEITA BRUTA	729.132,50	100,0%	688.488,97	100,0%	-5,6%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	729.132,50	100,0%	688.488,97	100,0%	-5,6%
RECEITA REVENDA DE MERCADORIAS	729.132,50	100,0%	688.488,97	100,0%	-5,6%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(77.728,30)	-10,7%	(66.308,23)	-9,6%	-14,7%
TRIBUTOS INCIDENTES	(77.728,30)	-10,7%	(66.308,23)	-9,6%	-14,7%
RECEITA LÍQUIDA	651.404,20	89,3%	622.180,74	90,4%	-4,5%
CUSTOS	(442.194,68)	-67,9%	(369.976,92)	-59,5%	-16,3%
CUSTOS GERAIS	(442.194,68)	-67,9%	(369.976,92)	-59,5%	-16,3%
RESULTADO BRUTO	209.209,52	32,1%	252.203,82	40,5%	20,6%
CUSTOS OPERACIONAIS	(394.730,52)	-60,6%	(355.170,83)	-57,1%	-10,0%
DESPESAS OPERACIONAIS	(208.588,44)	-32,0%	(189.245,39)	-30,4%	-9,3%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(147.657,53)	-22,7%	(184.400,43)	-29,6%	24,9%
DESPESAS FINANCEIRAS	(60.930,91)	-9,4%	(4.844,96)	-0,8%	-92,0%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(186.142,08)	-28,6%	(165.925,44)	-26,7%	-10,9%
RESULTADO OPERACIONAL	(185.521,00)	-28,5%	(102.967,01)	-16,5%	-44,5%
OUTRAS RECEITAS	0,00	0,0%	(2.861,59)	0,5%	0,0%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(185.521,00)	-28,5%	(100.105,42)	-16,1%	-46,0%
RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	(185.521,00)	-28,5%	(100.105,42)	-16,1%	-46,0%

Tabela 23 – Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado.

As principais variações da DRE seguem relatadas na sequência:

Receita Líquida – A receita líquida do Grupo no período de setembro de 2025 corresponde a importância de R\$ 622.180,74, o que representa 90,4% (ΔV%) da receita bruta, e obteve uma redução de 4,5% (ΔH%) com relação a agosto, conforme mostra a Tabela 23.

Custos Operacionais – As despesas operacionais no mês de Setembro de 2025 totalizam R\$ 355.170,83. Esse valor, quando comparado à Receita Líquida, representa uma variação de -57,1% ($\Delta V\%$).

Lucro/Prejuízo Líquido – Conforme pode ser comprovado na Tabela 21, no período de setembro de 2025, as Recuperandas apresentaram um prejuízo na ordem de R\$ 100.105,42, o que representa -16,1% ($\Delta V\%$) da receita líquida. Com relação ao mês de agosto essa conta apresentou uma redução de 46% ($\Delta H\%$), conforme Tabela 23.

Conformidade da Receita Contábil com a Receita Fiscal (PGDAS – Simples Nacional) – A análise realizada sobre o faturamento das empresas do Grupo Moda Ka demonstrou que a receita contábil registrada nos demonstrativos financeiros está compatível com a receita fiscal declarada no PGDAS do Simples Nacional. Não foram identificadas divergências relevantes entre os valores contábeis e as informações fiscais, indicando consistência no reconhecimento das receitas e adequada observância dos critérios de apuração exigidos pelo regime tributário.

Conclusão DRE – A DRE consolidada de setembro de 2025 evidencia uma redução da receita líquida em 4,5%, sinalizando queda nas vendas do período. Apesar do recuo da receita, houve diminuição mais acentuada nos custos (-16,3%), o que elevou o resultado bruto em 20,6% e melhorou a margem bruta.

Entretanto, essa melhora não foi suficiente para compensar o elevado volume de custos e despesas operacionais, que continuam consumindo grande parte da receita. Mesmo com redução de 10% nas despesas operacionais, o grupo ainda apresentou prejuízo operacional relevante, resultando em um prejuízo líquido de R\$ 100.105,42, equivalente uma redução de -16,1% da receita líquida.

A combinação de queda na receita, alto peso dos custos fixos e despesas administrativas crescentes, além da drástica variação das despesas financeiras, indica fragilidade no desempenho operacional e reforça que a estrutura atual não é capaz de gerar resultado positivo de forma consistente.

Em síntese, apesar de um custo menor no período, o grupo continua operando com margem insuficiente, apresentando prejuízo recorrente e demonstrando necessidade de revisão de despesas, margens e eficiência operacional para restauração do equilíbrio econômico.

- **Indicadores Econômico-financeiros**

Neste tópico do relatório serão demonstrados os indicadores com base nos números do Balanço e DRE de agosto e setembro de 2025.

- **Índices de Liquidez**

O índice de liquidez mede a capacidade de uma empresa de pagar suas dívidas de curto prazo com os recursos disponíveis. Ele mostra se a empresa tem dinheiro suficiente ou bens rapidamente convertíveis em dinheiro para honrar seus compromissos imediatos. Na sequência apresentaremos de forma consolidada os índices do **Grupo MODA KA**.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	30.09.2025
ÍNDICE DE LIQUIDEZ		
CORRENTE	0,69	0,70
SECA	0,25	0,31
IMEDIATA	-0,04	0,01
GERAL	0,74	0,74

Tabela 24 – Índice de Liquidez.

Esses índices representam o quanto a empresa dispõe em valores para saldar suas obrigações. Em outras palavras, seu resultado indica quantos reais a empresa possui em bens e direitos para fazer face a cada real (R\$) de dívidas, para que a empresa quite suas obrigações. O quociente esperado a esses índices é que seja acima de 1.

Os índices de Liquidez Seca, Corrente e Imediata representam a Liquidez de Curto Prazo, enquanto o índice de Liquidez Geral representa a Liquidez de Curto e Longo Prazo.

O que pode ser observado é que todos os indicadores são de insolvência.

Espera-se que com a organização da empresa e com seu plano de recuperação judicial esses índices melhorem.

DESCRIÇÃO	31.08.2025	30.09.2025
ÍNDICES FINANCEIROS		
MARGEM LÍQUIDA	-25,44%	-14,54%
RETORNO SOBRE INVESTIMENTO - ROA	-2,26%	-1,14%
GRAU DE ENDIVIDAMENTO	135,65%	134,75%

Tabela 25 – Índices Financeiro.

Os índices Financeiros evidenciam os resultados das operações da empresa, resguardadas as características de cada negócio.

O indicador de Margem Líquida evidencia a capacidade da empresa em gerar resultado a partir de suas atividades operacionais. No mês de Setembro de 2025, observa-se uma Margem Líquida negativa de -14,54% (Tabela 25), o que demonstra que a receita obtida não foi suficiente para cobrir os custos e despesas, refletindo resultado operacional deficitário.

O índice de Retorno sobre o Ativo (ROA) mensura o quanto uma empresa obteve de Lucro Líquido em relação à totalidade de seus Ativos, ou seja, demonstra qual seu potencial de geração de lucros.

O Retorno sobre o Ativo (ROA) apresenta saldo negativo de -1,14% significa que, para cada R\$ 100,00 de ativos totais, a empresa obteve apenas R\$ 1,14 de lucro líquido, isso mostra que a empresa obteve prejuízo e consequentemente não está gerando retorno.

- **Saldos Composição do Ativo Imobilizado**

Este tópico tem por objetivo analisar o ativo imobilizado do Grupo MODA KA. Constatou-se que os bens não vêm sendo depreciados contabilmente, o que distorce o valor registrado do ativo. Solicitaremos esclarecimentos formais à empresa sobre a ausência de depreciação e os motivos que levaram à adoção desse procedimento.

GRUPO MODA KA				
	ago/25		set/25	
EMPRESA	VALOR EM BALANÇO PATRIMONIAL 08/2025		VALOR EM BALANÇO PATRIMONIAL 09/2025	VARIAÇÃO
ADNILSON CAVALINI LTDA	R\$	366.024,70	R\$ 366.024,70	R\$ -
J. M. DE FARIA CAVALINI & CIA. LTDA	R\$	376.092,60	R\$ 376.092,60	R\$ -
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA	R\$	42.272,10	R\$ 42.272,10	R\$ -
MADALENA M. CAVALINI & CIA. LTDA	R\$	93.478,70	R\$ 93.478,70	R\$ -
MARINA FARIA CAVALINI LTDA	R\$	280.965,60	R\$ 280.965,60	R\$ -
NEIDE BATISTA RAMOS	R\$	76.453,00	R\$ 76.453,00	R\$ -

Tabela 26 – Saldo Composição do Ativo Imobilizado.

7. DOS FUNCIONÁRIOS

Funcionários GRUPO MODA KA					
EMPRESA	FUNCIONÁRIOS 08/2025	PROVENTOS	FUNCIONÁRIOS 09/2025	PROVENTOS	VARIAÇÃO
ADNILSON CAVALINI LTDA	10	R\$ 25.966,30	10	R\$ 20.468,85	0
J. M. DE FARIA CAVALINI & CIA. LTDA	11	R\$ 19.309,78	9	R\$ 26.870,27	-2
JOSE MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA	11	R\$ 20.649,41	9	R\$ 29.292,81	-2
MADALENA M. CAVALINI & CIA. LTDA.	10	R\$ 20.826,07	9	R\$ 26.892,71	-1
MARINA FARIA CAVALINI LTDA	14	R\$ 28.500,55	14	R\$ 32.145,89	0
NEIDE BATISTA RAMOS	9	R\$ 13.688,14	8	R\$ 13.134,94	-1

7.1 PAGAMENTO DOS IMPOSTOS SOBRE A FOLHA DE PAGAMENTO

Durante a análise dos encargos incidentes sobre a folha de pagamento do Grupo Moda Ka, verificou-se que todas as empresas do grupo realizaram o recolhimento dos impostos referentes à competência 08/2025, com pagamento efetivado no mês de setembro de 2025. Entretanto, foi identificado que apenas a empresa NEIDE BATISTA RAMOS – ME não apresentou o comprovante de pagamento dos encargos da mesma competência.

8. CONCLUSÃO

Para este RMA de nº 03, procurou-se destacar os saldos entre balancetes, balanço e DRE de agosto e setembro de 2025.

A seguir estão elencados os pontos que merecem destaque do **Grupo MODA KA**:

Ativo – Essa conta apresentou no mês de setembro de 2025 um montante de R\$ 8.755.400,92, um aumento de 6,8% ($\Delta H\%$) em relação ao mês de agosto, conforme Tabela 9.

Imobilizado – A análise do Imobilizado demonstra que ele representa 96,6% do Ativo Não Circulante, sem variação em relação ao mês de agosto, conforme apresentado na Tabela 9. Contudo, ressalta-se que não está sendo registrada depreciação desses ativos. Diante disso, está Administradora Judicial solicitará esclarecimentos formais acerca dos motivos da ausência de depreciação contábil.

Passivo – Essa conta apresentou no mês de setembro de 2025 um montante de R\$ 8.755.400,92, um aumento de 6,8% ($\Delta H\%$) em relação ao mês de agosto, conforme Tabela 16.

Empréstimos e Financiamentos – No mês de setembro de 2025 essa conta apresentou um montante de R\$ 4.936.400,44 o que representa 46,3% ($\Delta V\%$) do passivo circulante. Comparando essa conta com o mês de agosto, apresentou uma variação de 11,5% ($\Delta H\%$).

Tributos Parcelados – A conta Tributos Parcelados representa a maior parcela do Passivo Não Circulante, correspondendo a 100% do mesmo, como demonstrado na Tabela 16.

Patrimônio Líquido – No mês analisado, setembro de 2025, essa conta apresentou saldo negativo de R\$ 3.042.080,33, o que representa uma variação negativa 34,7% ($\Delta V\%$) do passivo. Comparando essa conta com o mês de agosto, houve um aumento de 4,0% ($\Delta H\%$), conforme Tabela 16 acima.

Lucros ou Prejuízos Acumulados – O prejuízo acumulado do Grupo MODA KA no período de setembro de 2025 foi de R\$ 3.657.080,33. Em comparação com o patrimônio líquido, esse valor representa 120,2% ($\Delta V\%$), conforme apresentado na Tabela 16.

Receita Líquida – A receita líquida do Grupo no período de setembro de 2025 corresponde a importância de R\$ 622.180,74, o que representa 90,4% ($\Delta V\%$) da receita bruta, e obteve uma redução de 8,5% ($\Delta H\%$) com relação a agosto, conforme mostra a Tabela 23.

PAGAMENTO DOS IMPOSTOS SOBRE A FOLHA DE PAGAMENTO - Durante a análise dos encargos incidentes sobre a folha de pagamento do Grupo Moda Ka, verificou-se que todas as empresas do grupo realizaram o recolhimento dos impostos referentes à competência 08/2025, com pagamento efetivado no mês de setembro de 2025. Entretanto, foi identificado que apenas a empresa NEIDE BATISTA RAMOS – ME não apresentou o comprovante de pagamento dos encargos da mesma competência

9. ITENS A SEREM ATENDIDOS COM URGÊNCIA POR PARTE DAS RECUPERANDAS PARA PRÓXIMOS RMA's.

Para esclarecimentos e melhor acompanhamento da evolução operacional das Recuperandas, essa Administração Judicial solicita que, nos prazos determinados de entrega dos documentos para emissão o RMA – Relatório Mensal de Atividades, sejam complementadas as informações destacadas na sequência, seguidas das comprovações documentais, indicando que não deverá ser concedido prazos adicionais para atendimento os requisitos, visto tratar-se de atividades básicas de controles contábeis e gerenciais e importantes para a fiscalização processual, sendo:

Estrutura Societária – Ficha cadastral completa da Junta Comercial do Estado de Mato Grosso do Sul para a Empresa NEIDE BATISTA RAMOS ME.

Comprovante de pagamento de Impostos - Exige comprovantes dos tributos federais, estaduais e municipais pagos no mês anterior (PDF). Caso não tenha ocorrido pagamento, enviar declaração com justificativa.

Endividamento com Partes Relacionadas - Solicita planilha com saldos de mútuos entre empresas do grupo, discriminando empresa por empresa (Excel).

Esclarecimentos sobre a ausência de depreciação do ativo imobilizado - Solicitamos que as Recuperandas esclareçam por que não está sendo registrada a depreciação dos bens do ativo imobilizado, uma vez que a ausência desse procedimento contábil compromete a fidedignidade dos demonstrativos. Pede-se justificativa formal e previsão de regularização.

TERMO DE ENCERRAMENTO

Sendo o que se tem a destacar sobre a situação operacional e patrimonial das Recuperandas e ainda solicitação complementar de informações, essa Administração Judicial conclui este Relatório Mensal de Atividade No. 03, com data base Setembro de 2025.

Sertãozinho, 30 de Novembro de 2025.

Ana Cláudia Rodrigues Muller
OAB n.º 145543/SP

Marcos Antonio França
Perito Contador
CRC n.º 1SP198296/O-8



Boletim de Resultados

GRUPO MODA KA

Emissão do Relatório: novembro/2025