



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUÍZ DE DIREITO DAS 2ª, 5ª E 8ª RAJS
DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS
RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA COMARCA DE SÃO JOSÉ DO RIO
PRETO/SP**

PROCESSO 1000799-45.2025.8.26.0359

**RODRIGUES & ZANCHETTA ADMINISTRAÇÃO DE FALÊNCIAS E
EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL LTDA**, já qualificada nos autos em
epígrafe, nomeada como Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO
JUDICIAL** requerida por **WANDERLEY ZANCHETTIN** e **CARLOS ALBERTO
ZANCHETTIN**, denominados **GRUPO ZANCHETTIN**, vem, respeitosamente,
ante Vossa Excelência, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE -
RMA**, nos termos do artigo 22, II, "a" e "c" da lei 11.101/2005, acompanhado
dos documentos anexos.

Última manifestação desta Administradora Judicial às **fls. 1.977
/1.978.**



Este relatório apresenta a análise das atividades empresariais das Recuperandas, abrangendo a auditoria das demonstrações contábeis relativas o mês de outubro à dezembro de 2025, enviadas à esta Administradora Judicial para avaliação.

A elaboração deste documento observa rigorosamente as diretrizes estabelecidas no Comunicado CG nº 786/2020, conforme a recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça de São Paulo, publicada no Diário da Justiça Eletrônico em 18 de novembro de 2020. Além disso, atende aos parâmetros fixados na Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, garantindo a conformidade com as melhores práticas de fiscalização no âmbito da recuperação judicial.

Ressalte-se que, conforme **consta no item 15 do presente RMA há itens a serem atendidos por parte das Recuperandas** em caráter imediato, esclarecimentos e o encaminhamento da documentação necessária à elaboração do Relatório Mensal de Atividades (RMA).

No período analisado, a Recuperanda não enviou, ou enviou de forma incompleta, os documentos solicitados por esta Administração Judicial, permanecendo pendentes os seguintes documentos e informações:

- Estrutura societária (ficha cadastral da Junta Comercial ou Cartão CNPJ);
- Relação de filiais, com os respectivos comprovantes de abertura ou baixa;
- Demonstrativo de abertura das receitas do período;
- Informações detalhadas sobre a atividade operacional;
- Fluxo de caixa gerencial;



RODRIGUES
& ZANCHETTA
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

- Declarações fiscais (PGDAS-D e/ou EFD-Contribuições);
- Relação completa das notas fiscais emitidas, com ausência das notas referentes ao mês de dezembro;
- Extratos bancários de todas as contas mantidas pela Recuperanda;
- Composição e movimentação dos estoques;
- Relação de contas a receber (Aging List);
- Composição do ativo imobilizado, com respectivos valores e depreciação;
- Composição dos fornecedores;
- Relação de funcionários ativos;
- Comprovantes de pagamento de tributos;
- Comprovantes de pagamento de tributos incidentes sobre a folha de pagamento;
- Composição salarial e folha de pagamento;
- Relação do passivo não sujeito à recuperação judicial;
- Informações sobre endividamento com partes relacionadas;
- Informações sobre endividamento com coobrigados;
- Custo total da folha de pagamento;
- Relatório do passivo fiscal.

Posto isto, reitera-se a relevância das informações anteriormente solicitadas, bem como permanecemos à disposição de Vossa Excelência, dos ilustres advogados das Recuperandas, do digno representante do Ministério Público e dos demais interessados para quaisquer esclarecimentos adicionais ou para o fornecimento de informações e documentos complementares que se mostrem necessários.

Nestes Termos,



RODRIGUES
& ZANCHETTA
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Pede-se Deferimento.

São Paulo/SP, 02 de fevereiro de 2026.

ARZ – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
ANA CLAUDIA RODRIGUES MULLER
OAB/SP 145.543

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO ZANCHETTIN

Mês Base da Análise: Out à Dez/2025

Emissão do Relatório: Janeiro/2026

Processo de Recuperação Judicial N.º 1000799-45.2025.8.26.0359

Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 2ª, 5ª e 8ª Regiões Administrativas Judiciárias de São José do Rio Preto/SP. Relatório em Atendimento ao art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005



Nº 01/01.2026

Relatório Mensal de Atividades Grupo Zanchettin

O Relatório Mensal de Atividades tem a finalidade de demonstrar o desempenho das atividades operacionais, bem como as decisões e ações administrativas, econômicas e financeiras do Grupo Zanchettin.

Este RMA – Relatório Mensal de Atividade foi elaborado pela equipe econômica da MBF Partners, que compõe a equipe da Administradora Judicial, e apresenta as principais evoluções/movimentações administrativas e econômico-financeiras e o cumprimento do processo de Recuperação Judicial.

Mês Base da Análise: Out à Dez/2025

Emissão do Relatório: Janeiro/2026

Sumário

1. INTRODUÇÃO	4
2. IDENTIFICAÇÃO DAS RECUPERANDAS.....	4
3. SOBRE O GRUPO ZANCHETTIN (RECUPERANDAS).....	4
4. DA CRISE	6
5. RESUMO DOS ATOS PROCESSUAIS.....	7
6. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA.....	14
7. DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS	14
7.1. Balanço Patrimonial (Carlos Alberto Zanchettin) – Ativo	14
7.2. Balanço Patrimonial (Wanderley Zanchettin) – Ativo	15
7.3. Balanço Patrimonial Consolidado (Grupo Zanchettin) – Ativo.....	15
8. BALANCETE DE VERIFICAÇÃO/BALANÇO PATRIMONIAL – PASSIVO	16
9. DRE – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO.....	21
9.1. Demonstração do Resultado do Exercício (Carlos Alberto Zanchettin) .	21
9.2. Demonstração do Resultado do Exercício (Wanderley Zanchettin).....	22
9.3. Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado (Grupo Zanchettin)	22
9.4. Indicadores Econômico-financeiros	24
10. ÍNDICES DE LIQUIDEZ.....	24
11. SALDOS COMPOSIÇÃO DO ATIVO IMOBILIZADO.....	25
12. ENDIVIDAMENTO.....	26
13. DOS FUNCIONÁRIOS.....	26
14. CONCLUSÃO	27
15. ITENS A SEREM ATENDIDOS COM URGÊNCIA POR PARTE DAS RECUPERANDAS PARA PRÓXIMOS RMA's.....	28

GLOSSÁRIO

Sigla/Nome	Descrição
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício (Relatório que apresenta o desempenho financeiro da empresa em um período específico, destacando receitas, custos e lucros.)
BP	Balanço Patrimonial (Documento contábil que mostra a posição financeira da empresa, detalhando ativos, passivos e patrimônio líquido em uma data específica.)
DFC	Demonstração do Fluxo de Caixa (Relatório que detalha as entradas e saídas de dinheiro, permitindo acompanhar a movimentação financeira da empresa ao longo de um período.)
Receita Bruta ou Faturamento	O total de receitas geradas pelas operações da empresa em um período específico, abrangendo valores brutos que incluem impostos, comissões e outros componentes.
Receita Líquida	Corresponde ao total das receitas operacionais após a dedução de impostos, devoluções e comissões, conforme a política interna da empresa.
Custo de Vendas	São os custos diretamente relacionados ao processo de produção, incluindo insumos como matéria-prima, materiais auxiliares e mão de obra direta.
Margem de Contribuição	A margem de contribuição é o valor gerado pela operação da empresa após a dedução de impostos e custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e proporcionar lucro aos sócios.
EBITDA	É um indicador usado para avaliar o resultado operacional “límpido” da empresa. O termo vem do inglês <i>Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortizations</i> (EBITDA), que significa lucros antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações.
Resultado Financeiro	Refere-se à diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem incluir juros sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e os ganhos obtidos no mercado financeiro. Esse resultado não está diretamente relacionado à operação principal da empresa.
Resultado Não Operacional	Refere-se à diferença entre ganhos e despesas resultantes de eventos não relacionados à operação principal da empresa, como aluguéis, venda de imóveis ou ativos imobilizados.

GRUPO ZANCHETTIN

1. INTRODUÇÃO

A Rodrigues & Zanchetta Administração de Falências e Empresas em Recuperação Judicial Ltda (AJ), nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial proposta pelo Grupo Zanchettin Recuperandas, processo n.º 1000799-45.2025.8.26.0359, em atendimento ao art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005, apresenta o Relatório Mensal de Atividades com mês base de Out à Dez de 2025.

2. IDENTIFICAÇÃO DAS RECUPERANDAS

Razão Social:	Carlos Alberto Zanchettin
CNPJ:	62.029.597/0001-54
Endereço:	Sítio Santa Helena, s/n, Caingang
Cidade:	Pompeia
Estado:	São Paulo
CEP:	17.587-899
Telefone:	
E-mail:	
Sócios:	Carlos Alberto Zanchettin
Cotas:	Carlos Alberto Zanchettin, 100% das Cotas
Contador:	Cristiano dos Santos Dereca

Razão Social:	Wanderley Zanchettin
CNPJ:	62.022.588/0001-31
Endereço:	Rua José Chicarelli, nº 90, Portal dos Pássaros
Cidade:	Pompeia
Estado:	São Paulo
CEP:	17.582-332
Telefone:	
E-mail:	
Sócios:	Wanderley Zanchettin
Cotas:	Wanderley Zanchettin, 100% das Cotas
Contador:	Cristiano dos Santos Dereca

3. SOBRE O GRUPO ZANCHETTIN (RECUPERANDAS)

O grupo empresarial Zanchettin é composto por pessoas jurídicas que atuam predominantemente no setor agropecuário, com foco nas culturas de cana-de-açúcar e amendoim. Trata-se de um conjunto de empresas formalmente constituídas, com sede matriz e unidades operacionais regularmente registradas perante a Receita Federal.

A empresa **CARLOS ALBERTO ZANCHETTIN**, inscrita no **CNPJ nº 62.029.597/0001-54**, NIRE 35142398216, com sede matriz no Sítio Santa Helena, s/n, Bairro Caingang, município de Pompeia/SP, CEP 17.587-899, possuindo as seguintes unidades:

Filial CNPJ nº 37.795.338/0004-30, localizada na Fazenda Pompéo, nº 1, Bairro Novo Cravinhos, município de Pompeia/SP;

GRUPO ZANCHETTIN

Filial CNPJ nº 37.795.338/0010-88, localizada no Sítio Paineira, nº 1, Bairro Jangada, município de Pompeia/SP.

Na sequência, integra o grupo a empresa **WANDERLEY ZANCHETTIN**, inscrita no **CNPJ nº 62.022.588/0001-31**, NIRE 35142397716, possui sede matriz no município de Pompeia/SP, à Rua José Chicarelli, nº 90, Bairro Portal dos Pássaros, CEP 17.582-332, contando com as seguintes unidades operacionais:

Filial CNPJ nº 37.791.089/0012-14, localizada na Fazenda Santa Cruz, nº 1, Bairro Queixada, município de Queiroz/SP;

Filial CNPJ nº 37.791.089/0013-03, localizada na Fazenda Recanto dos Filhos, s/n, Bairro Rural, município de Pompeia/SP;

Filial CNPJ nº 37.791.089/0014-86, localizada na Fazenda Ipiranga, s/n, Bairro Rural, município de Pompeia/SP;

Filial CNPJ nº 37.791.089/0016-48, localizada no Sítio Santa Luzia, s/n, Bairro Caingang, município de Pompeia/SP.

Da análise cadastral, verifica-se que os CNPJs indicados como filiais não guardam vínculo jurídico direto com os CNPJs das respectivas matrizes, tendo sido constituídos de forma autônoma, sob numeração própria. Embora operem sob administração e controle comuns, tais empresas configuram pessoas jurídicas distintas sob o aspecto formal, o que pode impactar a análise quanto à caracterização de grupo econômico e eventual consolidação substancial no âmbito do pedido de recuperação judicial.

Diante disso, está Perícia Judicial recomenda que constem expressamente nos autos tanto os CNPJs das matrizes quanto das unidades vinculadas, a fim de assegurar a correta identificação das recuperandas e a adequada compreensão da estrutura societária apresentada.

- Nome do contador responsável: Cristiano dos Santos Dereca.

Quadro Societário:

Comparando os períodos de Out/2025 à Dez 2025, não houve alteração no quadro societário do grupo, conforme a tabela 1 abaixo:

GRUPO ZANCHETTIN

PARTICIPAÇÃO SOCIETÁRIA						
CNPJ	EMPRESA	NOME DOS SÓCIOS	out/25	nov/25	dez/25	VARIAÇÃO
62.022.588/0001-31	WANDERLEY ZANCHETTIN (MATRIZ)	Wanderley Zanchettin	100%	100%	100%	0%
37.791.089/0012-14	WANDERLEY ZANCHETTIN (FILIAL)	Wanderley Zanchettin	100%	100%	100%	0%
37.791.089/0013-03	WANDERLEY ZANCHETTIN (FILIAL)	Wanderley Zanchettin	100%	100%	100%	0%
37.791.089/0014-86	WANDERLEY ZANCHETTIN (FILIAL)	Wanderley Zanchettin	100%	100%	100%	0%
37.791.089/0016-48	WANDERLEY ZANCHETTIN (FILIAL)	Wanderley Zanchettin	100%	100%	100%	0%
62.029.597/0001-54	CARLOS ALBERTO ZANCHETTIN (MATRIZ)	Carlos Alberto Zanchettin	100%	100%	100%	0%
37.795.338/0004-30	CARLOS ALBERTO ZANCHETTIN (FILIAL)	Carlos Alberto Zanchettin	100%	100%	100%	0%
37.795.338/0010-88	CARLOS ALBERTO ZANCHETTIN (FILIAL)	Carlos Alberto Zanchettin	100%	100%	100%	0%

Tabela 1: Participação Societária do GRUPO ZANCHETTIN.

4. DA CRISE

O Grupo Zanchettin enfrenta um quadro de desequilíbrio financeiro decorrente do rápido crescimento de suas atividades rurais, que elevou consideravelmente seus custos e despesas operacionais. A expansão exigiu altos investimentos em maquinários, insumos e capital de giro, o que pressionou o fluxo de caixa. Para sustentar essas demandas, o grupo passou a recorrer a financiamentos bancários e recursos de terceiros, direcionando-os ao pagamento de credores e à manutenção das operações.

No entanto, esse modelo financeiro tornou-se vulnerável a fatores externos. A ocorrência do fenômeno El Niño causou severos impactos sobre as safras, resultando na frustração da produção agrícola e, consequentemente, na redução das receitas. Essa queda nas entradas financeiras provocou um efeito dominó, afetando o capital de giro e dificultando o cumprimento das obrigações com credores e instituições financeiras.

Com a diminuição da receita e a elevação dos custos, o grupo passou a vivenciar duas crises distintas, porém, interligadas: uma crise econômica, oriunda dos efeitos climáticos que prejudicaram a produção, e uma crise financeira, marcada pela falta de liquidez e pela incapacidade de manter os pagamentos regulares. Além disso, a redução dos limites de crédito concedidos pelos bancos e fornecedores agravou a situação, comprometendo ainda mais a estabilidade das operações.

GRUPO ZANCHETTIN

Mesmo possuindo estrutura consolidada e produtos bem aceitos no mercado, o Grupo Zanchettin enfrenta dificuldades para gerar recursos suficientes para cobrir seus compromissos. A inadimplência de devedores e o enfraquecimento do fluxo de caixa impedem o pagamento adequado aos credores e ameaçam a continuidade das atividades.

Diante desse cenário, o passivo do Grupo Zanchettin é majoritariamente composto por dívidas bancárias contraídas para sustentar sua atividade produtiva. O desequilíbrio entre o fluxo de caixa e os custos operacionais inviabilizou o cumprimento das obrigações, levando o grupo a enfrentar uma crise de liquidez severa. Em razão disso, o grupo recorre à recuperação judicial como medida necessária para reorganizar suas finanças, preservar suas atividades rurais e restabelecer o equilíbrio econômico-financeiro da empresa.

5. RESUMO DOS ATOS PROCESSUAIS

DATA	FLS.	TEOR
27/08/2025	1-36	Petição GRUPO ZANCHETTIN, pedido de TUTELA PROVISÓRIA CAUTELAR ANTECEDENTE, de modo a preservar as condições de desenvolvimento da atividade empresária desenvolvida por WANDERLEY ZANCHETTIN e CARLOS ALBERTO ZANCHETTIN.
28/08/2025	466-472	Decisão, deferido o pedido de tutela cautelar antecedente para o fim de determinar a imediata suspensão de todas as execuções e atos de constrição/alienação (incluindo buscas e apreensões, penhoras e arrestos) contra o GRUPO ZANCHETTIN, pelo prazo de 30 (trinta) dias, ou até que seja apresentado pedido de recuperação judicial/extrajudicial, o que ocorrer primeiro.
28/08/2025	476-477	Petição GRUPO ZANCHETTIN, vem à presença de Vossa Excelência requerer a declaração de essencialidade dos referidos bens, garantindo-se a manutenção da atividade rural e prevenindo prejuízos que poderiam comprometer a subsistência econômica do Requerente.

GRUPO ZANCHETTIN

DATA	FLS.	TEOR
03/09/2025	481-483	Decisão, DECLARO essenciais, para a continuidade da exploração da atividade econômica do GRUPO ZANCHETTIN, os bens móveis relacionados a fls.11/12 dos autos
29/09/2025	511-545	Petição da recuperanda GRUPO ZANCHETTIN, pedido de recuperação judicial de WANDERLEY ZANCHETTIN e CARLOS ALBERTO ZANCHETTIN
08/10/2025	625-632	Decisão, defiro o pedido de antecipação dos efeitos do deferimento da recuperação judicial e determino a suspensão, pelo prazo de 30 dias. Nomeio para realização da constatação prévia a empresa ARZ - RODRIGUES & ZANCHETTA ADMINISTRAÇÃO DE FALÊNCIAS E EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL LTDA.
09/10/2025	641-642	COPLANA – COOPERATIVAAGROINDUSTRIAL, REQUERER a habilitação de seu crédito ao presente feito, requer que todas as intimações referentes ao presente processo, sejam realizadas Exclusivamente em nome da advogada MARTA MARIA GOMESDOS SANTOS, inscrita na Ordem dos Advogados do Brasil nº. 207.423, sob pena de nulidade.
13/10/2025	644-705	Manifestação administradora judicial ARZ, apresentar o LAUDO DECONSTATAÇÃO PRÉVIA referente a visita realizada em 09 de outubro de 2025, nos seguintes termos
17/10/2025	1119-1149	Decisão, defiro, em consolidação processual e substancial, o processamento da recuperação judicial das empresas, em conjunto denominadas GRUPO ZANCHETTIN.

GRUPO ZANCHETTIN

DATA	FLS.	TEOR
21/10/2025	1267-1269	Petição da recuperanda, requer o deferimento do parcelamento dos honorários periciais em 05 (cinco) parcelas mensais, iguais e sucessivas.
21/10/2025	1270-1275	Manifestação administradora judicial ARZ, aceita o encargo e comunica que se encontra à disposição de Vossa Excelência, dos credores, das Recuperandas, do Ministério Público e de quaisquer interessados no atual processo de recuperação judicial.
21/10/2025	1277-1278	EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE CREDITORES, COM PRAZO DE 15 DIAS PARA HABILITAÇÕES E DIVERGÊNCIAS DE CRÉDITO, EXPEDIDO NOS AUTOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE WANDERLEY ZANCHETTIN e CARLOS ALBERTO ZANCHETTIN, PROCESSO Nº 1000799-45.2025.8.26.0359
27/10/2025	1286-1293	Petição da recuperanda, requer que este Juízo Recuperacional declare o caráter essencial do bem constrito, para que o Juízo da 1ª Vara Cível da Comarca de Pompeia observe a competência deste Juízo sobre os ativos do Grupo Zanchettin.
27/10/2025	1343-1351	Manifestação administradora judicial ARZ, a Administradora Judicial requer a fixação de seus honorários no percentual de 4,5% (quatro e meio por cento) sobre o montante total dos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, totalizando R\$ 47.001.671,51.
28/10/2025	1373-1374	A União (Fazenda Nacional), requer seja, no momento oportuno, exigida a apresentação de certidão negativa de débitos tributários (ou positiva com efeito de negativa), atendendo a exigência dos art. 57 e 58 da Lei nº 11.101/2005, assim como o entendimento do Eg. TJSP e C. STJ.

GRUPO ZANCHETTIN

DATA	FLS.	TEOR
30/10/2025	1419	COOPERMOTA COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL, regularizar sua representação processual, por meio dos documentos em anexo, bem como requerer o cadastramento de seus patronos, KOJI JORGE SAITO - OAB/SP 111.847, ROBERTO CARLOS AUGUSTO TRISTÃO - OAB/SP 152.924 e ANTONIOVALMIR SACHETTI JUNIOR - OAB/SP 353.950.
03/11/2025	1475	EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE CREDORES (ART. 52, § 1º, DA LEI N.º 11.101/2005), COM PRAZO DE 15 (QUINZE) DIAS CORRIDOS PARA HABILITAÇÕES E DIVERGÊNCIAS DECRÉDITO, EXPEDIDO NOS AUTOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL DO GRUPOZANCHETTIN, PROCESSO Nº 1000799-45.2025.8.26.0359
07/11/2025	1486-1491	Manifestação da administradora judicial ARZ, o crédito decorrente da CPR 06/2024 convertida em pecúnia afigura-se de natureza concursal, sujeitando-se, em princípio, aos efeitos do processamento da recuperação judicial, pelo exposto, diante da conversão da CPR nº 06/2024 em obrigação pecuniária, entende esta Administração Judicial que o crédito se submete aos efeitos do deferimento do processamento da recuperação judicial, inclusive ao stay period.
07/11/2025	1496-1497	Manifestação da administradora judicial ARZ, em cumprimento à determinação de Vossa Excelência constante do ato de nomeação desta Administradora Judicial, requer-se a juntada do comprovante de envio do ofício que comunicou à Secretaria da Receita Federal acerca da decisão que deferiu o processamento da recuperação judicial.
07/11/2025	1500-1504	Decisão, servirá esta DECISÃO como ofício, cabendo ao GRUPOZANCHETTIN comunicar a ordem de suspensão ao DD. Juízo da 1ª Vara Cível de Comarca de Pompeia/SP, nos autos do processo nº 1001226-52.2024.8.26.0464, solicitando a suspensão definitiva da ordem de constrição.

DATA	FLS.	TEOR
10/11/2025	1521-1524	Petição da recuperanda, requer seja declarada a ESSENCIALIDADE SÍTIO SANTA HELENA, alienado fiduciariamente, ao Banco Santander S.A, restando impossibilitada a prática de consolidação da propriedade sobre ele ou retirada destes bens da posse da Recuperanda, durante o prazo de stay period.
10/11/2025	1555-1557	Petição da recuperanda, formula o presente pedido para que seja fixado o prazo até o dia 20 (vinte) de cada mês para a entrega à Administradora Judicial da prestação de contas mensal referente ao mês anterior, em cumprimento às determinações de acompanhamento e fiscalização previstas da Lei 11.101/05.
10/11/2025	1568-1569	KENTÔ – AGRONEGÓCIOS LTDA, requerer o cadastramento da credora KENTÔ – AGRONEGÓCIOS LTDA nos autos. postulamos também, a habilitação de seus patronos, ALEX FARIA LEMES PFAIFER, OAB/SP 212.693 e MILENA BEATRIZ CAMARGO OAB/SP 409.941.
24/11/2025	1574-1575	Petição da recuperanda, requerer a juntada da minuta do plano de recuperação judicial, composto pelos (i) meios de recuperação a serem empregados; (ii) laudo econômico-financeiro do plano e a demonstração de sua viabilidade econômica e; (iii) avaliação dos bens e ativos do devedor.
01/12/2025	1668-1669	Manifestação administradora judicial ARZ, Esta Administradora Judicial toma ciência do Plano de Recuperação Judicial, do Laudo de Viabilidade Econômica e do Laudo de Avaliação dos Bens do Ativo Não Circulante apresentados pelas Recuperandas, às fls. 1.576/1.657.

GRUPO ZANCHETTIN

DATA	FLS.	TEOR
01/12/2025	1670	EDITAL DE AVISO SOBRE O PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL EXPEDIDO NOS AUTOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE WANDERLEY ZANCHETTIN e CARLOS ALBERTO ZANCHETTIN, PROCESSO Nº 1000799-45.2025.8.26.0359 - PRAZO DE 30 DIAS PARA OBJEÇÃO
08/12/2025	1673-1684	BANCO SANTANDER BRASIL S/A, apresentou objeção ao plano de recuperação judicial, o Banco Santander discorda veementemente das condições de pagamento propostas acima, por imporem sacrifício excessivo aos credores, representando pulverização dos créditos, por contada excessiva onerosidade.
09/12/2025	1687-1689	Manifestação administradora judicial ARZ, Inicialmente em cumprimento ao disposto no art. 22, inciso II, "h" da Lei nº 11.101/2005m trazemos, em anexo, o RELATÓRIO DE ANÁLISE DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.
16/12/2025	1727	BANCO CNH INDUSTRIAL CAPITAL S.A, requer sua habilitação nos autos da ação de recuperação judicial movida por CARLOS ALBERTO ZANCHETTIN e outros. requer, por fim, que as futuras intimações feitas em nome de César Augusto Terra (PR 17.556), sob pena de nulidade.
22/12/2025	1731-1735	BANCO CNH INDUSTRIAL CAPITAL S.A, opôs embargos de declaração, informando que a decisão silencia por completo quanto aos credores extra-concursais, notadamente aqueles cujos créditos são garantidos por alienação fiduciária de bens móveis, hipótese expressamente regulada pelo art. 49, § 3º, da Lei nº 11.101/2005.

GRUPO ZANCHETTIN

DATA	FLS.	TEOR
05/01/2026	1821-1823	Manifestação administradora judicial ARZ, seguem os quadros resumos numerados, contendo as habilitações e divergências analisadas, acompanhadas dos respectivos pareceres jurídico-contábeis, os quais fundamentam a presente Relação de Credores.
05/01/2026	1847	EDITAL DE RELAÇÃO DE CREDITORES, COM PRAZO DE 10 DIAS PARA IMPUGNAÇÃO (ART. 8º DA LEI 11.101/05), EXPEDIDOS AUTOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE WANDERLEY ZANCHETTIN e CARLOS ALBERTO ZANCHETTIN, PROCESSO Nº 1000799-45.2025.8.26.0359.
07/01/2026	1848	EDITAL DE INTIMAÇÃO - PRAZO DE 30 DIAS CORRIDOS. AVISO DE APRESENTAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO PROCESSO Nº 1000799-45.2025.8.26.0359
21/01/2026	1866	BANCO SANTANDER BRASIL S/A, reitera a sua OBJEÇÃO AO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL, acostada às fls.1673/1684, em todos os seus termos
22/01/2026	1869-1878	Petição da recuperanda, requer-se a EXPEDIÇÃO DE OFÍCIOS AO JUÍZADO 1ª VARA CÍVEL DE POMPÉIA/SP, onde tramita as medidas constitutivas, comunicando a declaração de essencialidade e determinando a imediata observância da ordem, inclusive para que se proceda à suspensão dos atos executivos que recaiam sobre o patrimônio produtivo essencial, tudo em estrita consonância com a finalidade do art. 47 da Lei nº 11.101/05.

Tabela 2 - Resumo dos atos processuais

6. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

Cumprir destacar que as Recuperandas são responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades operacionais e econômicas contempladas neste relatório, inclusive sob as penas do artigo 171 da Lei 11.101/2005.

A situação operacional e financeira das Recuperandas é apresentada a partir da análise dos documentos recebidos e questionamentos feitos a seus administradores, patronos e contador, a qual abrangerá os seguintes tópicos:

7. DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS

O Relatório Mensal de Atividade (RMA) deste mês apresenta o comparativo do Grupo Zanchettin entre os meses de Outubro à Dezembro de 2025.

7.1. Balanço Patrimonial (Carlos Alberto Zanchettin) – Ativo

A avaliação dos saldos do Ativo é importante para a identificação das aplicações dos recursos das Recuperandas.

Na sequência, analisaremos as informações contábeis da empresa Carlos Alberto Zanchettin de forma vertical e horizontal, referentes ao período de Outubro à Dezembro de 2025. A análise da composição do Ativo será apresentada na Tabela 3, de forma consolidada para esses meses.

Descrição	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%	31.12.2025	ΔV%	ΔH%
Ativo	0,00	-100,00%	0,00	-100,00%	-100,00%	0,00	-100,00%	-100,00%
<i>Ativo Circulante</i>	<i>0,00</i>	<i>-100,00%</i>	<i>0,00</i>	<i>-100,00%</i>	<i>-100,00%</i>	<i>0,00</i>	<i>-100,00%</i>	<i>-100,00%</i>
<i>Ativo não Circulante</i>	<i>0,00</i>	<i>-100,00%</i>	<i>0,00</i>	<i>-100,00%</i>	<i>-100,00%</i>	<i>0,00</i>	<i>-100,00%</i>	<i>-100,00%</i>

Tabela 3 – Balanço Patrimonial Carlos Alberto Zanchettin – Ativo.

Verificou-se que, em relação às empresas vinculadas a **Carlos Alberto Zanchettin**, os balanços patrimoniais e balancetes apresentados não contemplaram as informações referentes ao **ativo**, o que compromete de forma relevante a realização das análises patrimoniais por esta Perícia Judicial. Considerando o prazo exíguo para a apresentação do RMA, registra-se que será formalmente solicitada à Recuperanda a reapresentação da documentação contábil de forma completa,

GRUPO ZANCHETTIN

incluindo a integralidade do ativo, oportunidade em que as informações serão devidamente analisadas e refletidas nos relatórios subsequentes.

7.2. Balanço Patrimonial (Wanderley Zanchettin) – Ativo

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao ativo da empresa Wanderley Zanchettin, referentes ao período de outubro a dezembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal. Observa-se que não houve variação nos valores do ativo ao longo do período analisado, mantendo-se a estrutura patrimonial inalterada.

Descrição	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%	31.12.2025	ΔV%	ΔH%
Ativo	4.675.498,52	100%	4.675.498,52	100%	0%	4.675.498,52	100%	0%
Ativo Circulante	0,00	0%	0,00	0%	-100%	0,00	0%	-100%
Ativo não Circulante	4.675.498,52	100%	4.675.498,52	100%	0%	4.675.498,52	100%	0%
Imobilizado	4.675.498,52	100%	4.675.498,52	100%	0%	4.675.498,52	100%	0%
Equipamentos/Veículos	4.675.498,52	100%	4.675.498,52	100%	0%	4.675.498,52	100%	0%
Máquinas e Tratores	4.675.498,52	100%	4.675.498,52	100%	0%	4.675.498,52	100%	0%

Tabela 4 – Balanço Patrimonial Wanderley Zanchettin – Ativo.

7.3. Balanço Patrimonial Consolidado (Grupo Zanchettin) – Ativo

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao ativo consolidado do Grupo Zanchettin comparando Outubro à Dezembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

Descrição	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%	31.12.2025	ΔV%	ΔH%
Ativo	4.675.498,52	100%	4.675.498,52	100%	0,00%	4.675.498,52	100%	0,00%
Ativo Circulante	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
Ativo não Circulante	4.675.498,52	100,00%	4.675.498,52	100,00%	0,00%	4.675.498,52	100,00%	0,00%
Imobilizado	4.675.498,52	100,00%	4.675.498,52	100,00%	0,00%	4.675.498,52	100,00%	0,00%
Equipamentos/Veículos	4.675.498,52	100,00%	4.675.498,52	100,00%	0,00%	4.675.498,52	100,00%	0,00%
Máquinas e Tratores	4.675.498,52	100,00%	4.675.498,52	100,00%	0,00%	4.675.498,52	100,00%	0,00%

Tabela 5 – Balanço Patrimonial Consolidado – Ativo.

As principais variações do ativo seguem relatadas na sequência:

O **ativo** total da recuperanda permaneceu inalterado ao longo dos períodos de outubro, novembro e dezembro, no montante de R\$ 4.675.498,52, sem registro de variações relevantes. Observa-se que a totalidade do ativo se encontra classificada no ativo não circulante, inexistindo saldo de ativo circulante, o que evidencia a ausência de disponibilidades, direitos realizáveis no curto prazo ou estoques. *Ressalta-se que, no presente consolidado, a empresa Carlos Alberto Zanchettin não apresenta ativos registrados.*

A composição do *ativo não circulante* é integralmente representada por bens do ativo imobilizado, notadamente equipamentos, veículos, máquinas e tratores, os quais correspondem a 100% do ativo total. Tal estrutura revela elevada concentração patrimonial em ativos de baixa liquidez, reduzindo a capacidade de conversão imediata em caixa e limitando a flexibilidade financeira da empresa. Ademais, a manutenção dos mesmos valores ao longo dos períodos analisados sugere a ausência de registros de depreciação, o que pode implicar superavaliação do ativo e afastamento da real situação econômico-patrimonial, sob a ótica dos princípios contábeis aplicáveis. Nesse contexto, o ativo demonstra-se estável do ponto de vista contábil, porém fragilizado sob o aspecto financeiro e de liquidez.

8. BALANCETE DE VERIFICAÇÃO/BALANÇO PATRIMONIAL – PASSIVO

As contas do Passivo demonstram como a empresa é financiada, portanto, é onde se pode identificar o registro do total das dívidas das Recuperandas. As contas analíticas de Empréstimos e Financiamentos, Fornecedores, Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias e Outras Obrigações, todas do Passivo Circulante, consideradas contas de Curto Prazo, somadas aos saldos das contas de Passivo Exigível a Longo Prazo, devem compor a lista de credores, estando as contas devidamente registradas e conciliadas.

Outras contas do Passivo, como Obrigações Tributárias, apesar de não fazerem parte da lista geral de credores, são informadas nos autos em determinação à Lei.

Por mais que as contas do Ativo sejam importantes para a análise e verificação da aplicação dos recursos das Recuperandas, as contas passivas são a base para a conferência e consolidação da lista de credores elaborada pela AJ.

GRUPO ZANCHETTIN

8.1. Balanço Patrimonial (Carlos Alberto Zanchettin) – Passivo

Na continuidade, os dados comparativos da evolução da composição do Passivo da empresa Carlos Alberto Zanchettin serão apresentados conforme tabela 6.

A seguir são apresentadas as principais análises vertical e horizontal do período de Outubro à Dezembro de 2025.

Descrição	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%	31.12.2025	ΔV%	ΔH%
Passivo	0,00	-100,00%	38.086,50	100,00%	-100,00%	0,00	-100,00%	-100,00%
<i>Passivo Circulante</i>	9.234.547,97	-100,00%	9.241.153,25	24263,59%	0,07%	9.248.850,96	-100,00%	0,08%
Obrigações à CP	9.234.547,97	100,00%	9.241.153,25	100,00%	0,07%	9.248.850,96	100,00%	0,08%
Fornecedores	73.133,70	0,79%	79.738,98	0,86%	9,03%	87.436,69	0,95%	9,65%
Fornecedores Diversos	9.161.414,27	99,21%	9.161.414,27	99,14%	0,00%	9.161.414,27	99,05%	0,00%
Patrimônio Líquido	(9.234.547,97)	-100,00%	(9.203.066,75)	-24163,59%	-0,34%	(9.248.850,96)	-100,00%	0,50%
<i>Lucros ou Prejuízos Acumulados</i>	(9.234.547,97)	100,00%	(9.203.066,75)	100,00%	-0,34%	(9.248.850,96)	100,00%	0,50%
Lucro ou Prejuízo Acumulado	(9.234.547,97)	100,00%	(9.203.066,75)	100,00%	-0,34%	(9.248.850,96)	100,00%	0,50%
(-) Prejuízos Acumulados	(9.234.547,97)	100,00%	(9.203.066,75)	100,00%	-0,34%	(9.248.850,96)	100,00%	0,50%

Tabela 6 – Balanço Patrimonial Carlos Alberto Zanchettin – Passivo.

8.2. Balanço Patrimonial (Wanderley Zanchettin) – Passivo

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao passivo da empresa Wanderley Zanchettin comparando Outubro à Dezembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

Descrição	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%	31.12.2025	ΔV%	ΔH%
Passivo	4.675.498,52	100%	4.731.893,54	100%	1%	4.675.498,52	100%	-1%
<i>Passivo Circulante</i>	29.815.387,34	638%	29.825.916,22	630%	0%	29.826.683,42	638%	0%
Obrigações à CP	29.815.387,34	100%	29.825.916,22	100%	0%	29.826.683,42	100%	0%
Fornecedores	515.160,85	2%	525.689,73	2%	2%	526.456,93	2%	0%
Fornecedores Diversos	29.300.226,49	98%	29.300.226,49	98%	0%	29.300.226,49	98%	0%
Patrimônio Líquido	(25.139.888,82)	-538%	(25.094.022,68)	-530%	0%	(25.151.184,90)	-538%	0%

GRUPO ZANCHETTIN

<i>Lucros ou Prejuízos Acumulados</i>	<i>(25.139.888,82)</i>	<i>100%</i>	<i>(25.094.022,68)</i>	<i>100%</i>	<i>0%</i>	<i>(25.151.184,90)</i>	<i>100%</i>	<i>0%</i>
Lucro ou Prejuízo Acumulado	6.025.413,81	-24%	6.025.413,81	-24%	0%	6.025.413,81	-24%	0%
(-) Prejuízos Acumulados	(31.165.302,63)	124%	(31.119.436,49)	124%	0%	(31.176.598,71)	124%	0%

Tabela 7 – Balanço Patrimonial Wanderley Zanchettin – Passivo.

8.3. Balanço Patrimonial Consolidado (Grupo Zanchettin) – Passivo

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao passivo consolidado do Grupo Zanchettin comparando Outubro à Dezembro de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

Descrição	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%	31.12.2025	ΔV%	ΔH%
Passivo	4.675.498,52	100%	4.769.980,04	100%	2,02%	4.675.498,52	100%	-1,98%
<i>Passivo Circulante</i>	<i>39.049.935,31</i>	<i>835,20%</i>	<i>39.067.069,47</i>	<i>819,02%</i>	<i>0,04%</i>	<i>39.075.534,38</i>	<i>835,75%</i>	<i>0,02%</i>
Obrigações à CP	39.049.935,31	100,00%	39.067.069,47	100,00%	0,04%	39.075.534,38	100,00%	0,02%
Fornecedores	588.294,55	1,51%	605.428,71	1,55%	2,91%	613.893,62	1,57%	1,40%
Fornecedores Diversos	38.461.640,76	98,49%	38.461.640,76	98,45%	0,00%	38.461.640,76	98,43%	0,00%
Patrimônio Líquido	(34.374.436,79)	-735,20%	(34.297.089,43)	-719,02%	-0,23%	(34.400.035,86)	-735,75%	0,30%
<i>Lucros ou Prejuízos Acumulados</i>	<i>(34.374.436,79)</i>	<i>100,00%</i>	<i>(34.297.089,43)</i>	<i>100,00%</i>	<i>-0,23%</i>	<i>(34.400.035,86)</i>	<i>100,00%</i>	<i>0,30%</i>
Lucro ou Prejuízo Acumulado	(3.209.134,16)	9,34%	(3.177.652,94)	9,27%	-0,98%	(3.223.437,15)	9,37%	1,44%
(-) Prejuízos Acumulados	(40.399.850,60)	117,53%	(40.322.503,24)	117,57%	-0,19%	(40.425.449,67)	117,52%	0,26%

Tabela 8 – Balanço Patrimonial Consolidado – Passivo.

As principais variações do passivo seguem relatadas na sequência:

No **passivo**, observa-se que o passivo total apresentou aumento de 2,02% em novembro de 2025, alcançando R\$ 4.769.980,04, seguido de redução de 1,98% em dezembro, retornando ao patamar de R\$ 4.675.498,52. Embora as variações percentuais sejam moderadas, a análise de sua composição revela elevado grau de comprometimento financeiro.

O **passivo circulante** apresenta montante substancialmente superior ao ativo total, representando mais de 835% deste, o que evidencia acentuado desequilíbrio entre obrigações de curto prazo e capacidade patrimonial da empresa. As obrigações concentram-se, majoritariamente, em fornecedores e fornecedores diversos, cujos saldos apresentam crescimento ao longo dos períodos, indicando acúmulo de dívidas operacionais e possível postergação de pagamentos.

GRUPO ZANCHETTIN

O **patrimônio líquido** permanece negativo em todos os períodos analisados, reflexo direto do elevado volume de prejuízos acumulados, os quais apresentaram leve agravamento em dezembro de 2025. Tal situação caracteriza insolvência contábil persistente, comprometendo a solidez da estrutura de capital da recuperanda e reforçando a dependência de capital de terceiros para manutenção de suas atividades.

Nos gráficos a seguir, fica representado o total do Ativo, Ativo circulante, Passivo, Passivo Circulante e Patrimonio Líquido dos meses de outubro, novembro e dezembro, separado por empresa que compõe o Grupo Zanchettin.

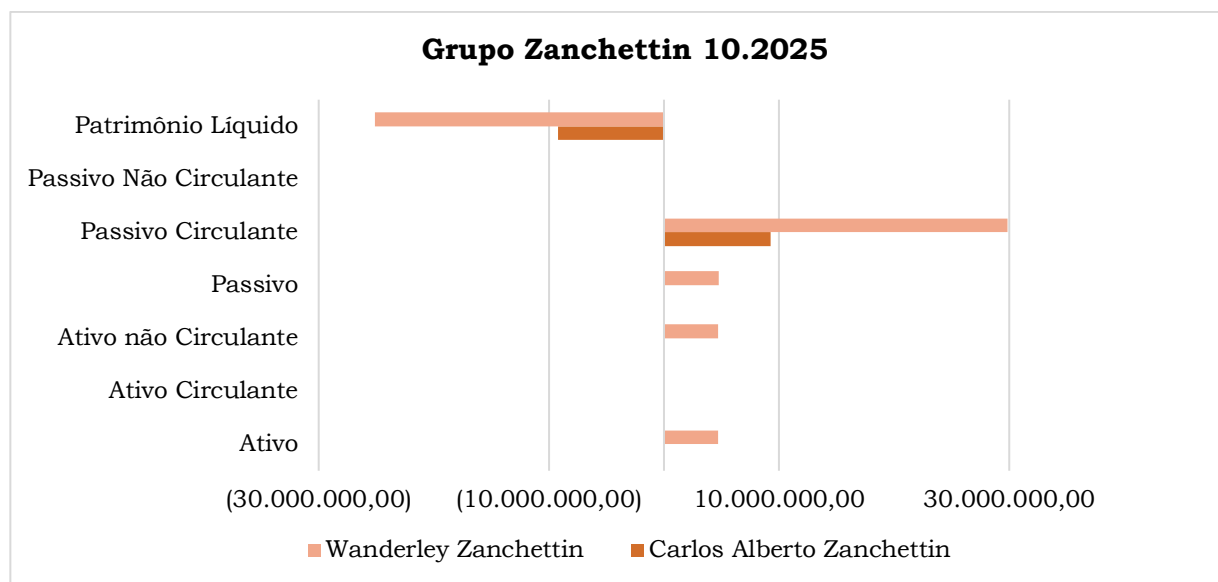


Gráfico 1 – Composição do Balanço por Empresa do Grupo Zanchettin – Outubro.

GRUPO ZANCHETTIN

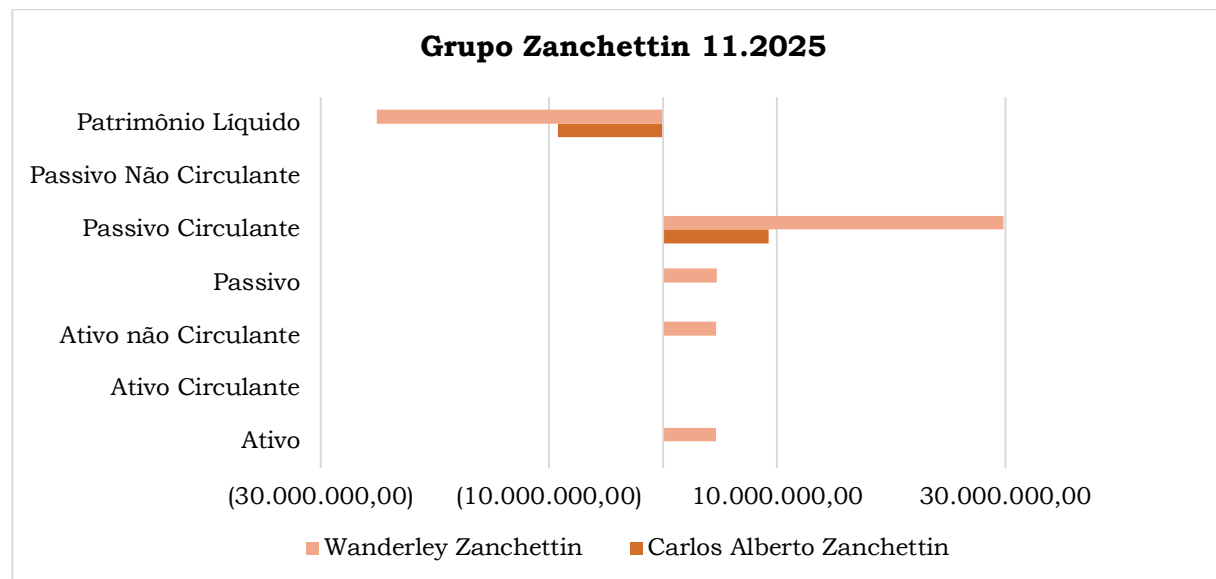


Gráfico 2 – Composição do Balanço por Empresa do Grupo Zanchettin – Novembro.

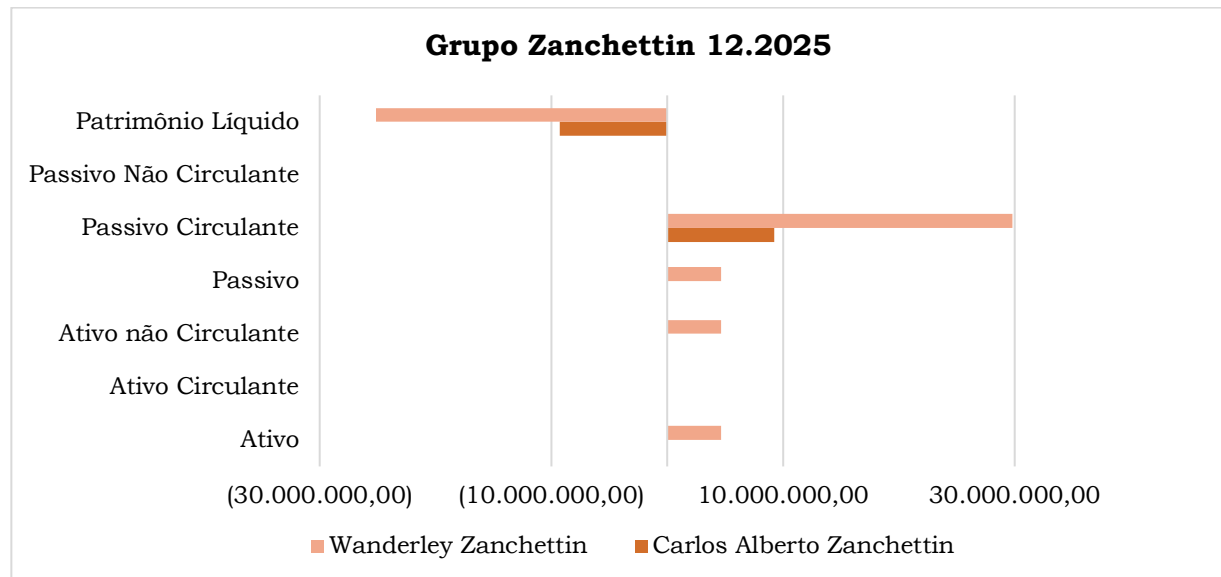


Gráfico 3 – Composição do Balanço por Empresa do Grupo Zanchettin – Dezembro.

9. DRE – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) é essencial para a gestão financeira, pois apresenta o desempenho econômico da empresa em um período específico. Ela permite avaliar a lucratividade, controlar receitas e despesas, planejar financeiramente e tomar decisões estratégicas. Além disso, é fundamental para investidores, instituições financeiras e cumprimento de obrigações fiscais. Também possibilita a análise de indicadores financeiros, auxiliando na gestão eficiente e na transparência do negócio.

9.1. Demonstração do Resultado do Exercício (Carlos Alberto Zanchettin)

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa Carlos Alberto Zanchettin, com referência aos meses de Outubro à Dezembro de 2025.

Descrição	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%	31.12.2025	ΔV%	ΔH%
Receita Bruta	0,00	-100%	0,00	-100%	-100%	0,00	-100%	-100%
Receita Líquida	0,00	-100%	0,00	-100%	-100%	0,00	-100%	-100%
<i>Custos</i>	<i>(12.390,00)</i>	<i>-100%</i>	<i>(12.390,00)</i>	<i>-100%</i>	<i>0%</i>	<i>(18.850,00)</i>	<i>-100%</i>	<i>52%</i>
Resultado Bruto	(12.390,00)	-100%	(12.390,00)	-100%	0%	(18.850,00)	-100%	52%
<i>Custo Operacional</i>	<i>(18.746,65)</i>	<i>-100%</i>	<i>(25.696,50)</i>	<i>-100%</i>	<i>37%</i>	<i>(26.589,64)</i>	<i>-100%</i>	<i>3%</i>
Gastos de Fabricação	(1.581,65)	-100%	(4.422,50)	-100%	180%	(5.234,34)	-100%	18%
Combustíveis e Lubrificantes	(1.581,65)	-100%	(4.422,50)	-100%	180%	(5.234,34)	-100%	18%
Despesas Operacionais	(4.095,00)	-100%	(4.384,00)	-100%	7%	(9.384,00)	-100%	114%
Manutenção e Reparos	(4.095,00)	-100%	(4.384,00)	-100%	7%	(4.384,00)	-100%	0%
Manutenção Benfeitorias de Instalações	0,00	-100%	0,00	-100%	-100%	(5.000,00)	-100%	-100%
Despesas Administrativas	(13.070,00)	-100%	(16.890,00)	-100%	29%	(11.971,30)	-100%	-29%
Honorários Contábeis	(5.000,00)	-100%	(5.000,00)	-100%	0%	(81,30)	-100%	-98%
Manutenção de Veículos	(8.070,00)	-100%	(11.890,00)	-100%	47%	(11.890,00)	-100%	0%
<i>Resultado Operacional</i>	<i>(31.136,65)</i>	<i>-100%</i>	<i>(38.086,50)</i>	<i>-100%</i>	<i>22%</i>	<i>(45.439,64)</i>	<i>-100%</i>	<i>19%</i>
<i>Resultado Antes do IR e CSLL</i>	<i>(31.136,65)</i>	<i>-100%</i>	<i>(38.086,50)</i>	<i>-100%</i>	<i>22%</i>	<i>(45.439,64)</i>	<i>-100%</i>	<i>19%</i>
Resultado Líquido do Exercício	(31.136,65)	-100%	(38.086,50)	-100%	22%	(45.439,64)	-100%	19%

Tabela 9 – Demonstração do Resultado do Exercício Carlos Alberto Zanchettin.

GRUPO ZANCHETTIN

9.2. Demonstração do Resultado do Exercício (Wanderley Zanchettin)

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa Wanderley Zanchettin, com referência aos meses de Outubro à Dezembro de 2025.

Descrição	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%	31.12.2025	ΔV%	ΔH%
Receita Bruta	0,00	-100%	0,00	-100%	-100%	0,00	-100%	-100%
Receita Líquida	0,00	-100%	0,00	-100%	-100%	0,00	-100%	-100%
<i>Custos</i>	<i>0,00</i>	<i>-100%</i>	<i>0,00</i>	<i>-100%</i>	<i>-100%</i>	<i>0,00</i>	<i>-100%</i>	<i>-100%</i>
Resultado Bruto	0,00	-100%	0,00	-100%	-100%	0,00	-100%	-100%
<i>Custo Operacional</i>	<i>(37.016,14)</i>		<i>(56.395,02)</i>			<i>(48.312,22)</i>		
Gastos de Fabricação	(37.016,14)	-100%	(46.352,77)	-100%	25%	(38.269,97)	-100%	-17%
Combustíveis e Lubrificantes	(37.016,14)	-100%	(46.352,77)	-100%	25%	(38.269,97)	-100%	-17%
Despesas Operacionais	0,00	-100%	(10.042,25)	-100%	-100%	(10.042,25)	-100%	0%
Manutenção Benfeitorias de Instalações	0,00	-100%	(5.342,25)	-100%	-100%	(5.342,25)	-100%	0%
Manutenção e Reparos	0,00	-100%	(4.700,00)	-100%	-100%	(4.700,00)	-100%	0%
<i>Resultado Operacional</i>	<i>(37.016,14)</i>	<i>-100%</i>	<i>(56.395,02)</i>	<i>-100%</i>	<i>52%</i>	<i>(48.312,22)</i>	<i>-100%</i>	<i>-14%</i>
<i>Resultado Antes do IR e CSLL</i>	<i>(37.016,14)</i>	<i>-100%</i>	<i>(56.395,02)</i>	<i>-100%</i>	<i>52%</i>	<i>(48.312,22)</i>	<i>-100%</i>	<i>-14%</i>
Resultado Líquido do Exercício	(37.016,14)	-100%	(56.395,02)	-100%	52%	(48.312,22)	-100%	-14%

Tabela 10 – Demonstração do Resultado do Exercício Wanderley Zanchettin.

9.3. Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado (Grupo Zanchettin)

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício consolidada do Grupo Zanchettin, com referência aos meses de Outubro à Dezembro de 2025.

Descrição	31.10.2025	ΔV%	30.11.2025	ΔV%	ΔH%	31.12.2025	ΔV%	ΔH%
Receita Bruta	0,00	-100%	0,00	-100%	-100%	0,00	-100%	-100%
Receita Líquida	0,00	-100%	0,00	-100%	-100%	0,00	-100%	-100%
<i>Custos</i>	<i>(12.390,00)</i>	<i>-100%</i>	<i>(12.390,00)</i>	<i>-100%</i>	<i>0%</i>	<i>(18.850,00)</i>	<i>-100%</i>	<i>52%</i>
Resultado Bruto	(12.390,00)	-100%	(12.390,00)	-100%	0%	(18.850,00)	-100%	52%
<i>Custo Operacional</i>	<i>(55.762,79)</i>	<i>-100%</i>	<i>(82.091,52)</i>	<i>-100%</i>	<i>47%</i>	<i>(74.901,86)</i>	<i>-100%</i>	<i>-9%</i>
Gastos de Fabricação	(38.597,79)	-100%	(50.775,27)	-100%	32%	(43.504,31)	-100%	-14%

GRUPO ZANCHETTIN

Combustíveis e Lubrificantes	(38.597,79)	-100%	(50.775,27)	-100%	32%	(43.504,31)	-100%	-14%
Despesas Operacionais	(4.095,00)	-100%	(14.426,25)	-100%	252%	(19.426,25)	-100%	35%
Manutenção e Reparos	(4.095,00)	-100%	(9.084,00)	-100%	122%	(9.084,00)	-100%	0%
Manutenção Benfeitorias de Instalações	0,00	-100%	(5.342,25)	-100%	-100%	(10.342,25)	-100%	94%
Despesas Administrativas	(13.070,00)	-100%	(16.890,00)	-100%	29%	(11.971,30)	-100%	-29%
Honorários Contábeis	(5.000,00)	-100%	(5.000,00)	-100%	0%	(81,30)	-100%	-98%
Manutenção de Veículos	(8.070,00)	-100%	(11.890,00)	-100%	47%	(11.890,00)	-100%	0%
Resultado Operacional	(68.152,79)	-100%	(94.481,52)	-100%	39%	(93.751,86)	-100%	-1%
Resultado Antes do IR e CSLL	(68.152,79)	-100%	(94.481,52)	-100%	39%	(93.751,86)	-100%	-1%
Resultado Líquido do Exercício	(68.152,79)	-100%	(94.481,52)	-100%	39%	(93.751,86)	-100%	-1%

Tabela 11 – Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado.

As principais variações da DRE seguem relatadas na sequência:

A Demonstração do Resultado do Exercício evidencia ausência de receitas brutas e líquidas nos meses de outubro, novembro e dezembro de 2025, situação que, considerando a atividade rural, pode estar relacionada à sazonalidade do ciclo produtivo, com concentração do faturamento nos períodos de colheita e comercialização.

Ainda assim, observa-se a manutenção de custos e despesas relevantes ao longo de todo o período, resultando em prejuízos recorrentes. Os custos diretos permaneceram em R\$ 12.390,00 em outubro e novembro, elevando-se para R\$ 18.850,00 em dezembro um aumento de 52%, concentrados em combustíveis e lubrificantes, indicando continuidade operacional mesmo sem geração imediata de receita.

O custo operacional aumentou de R\$ 55.762,79 em outubro para R\$ 82.091,52 em novembro 47%, com leve redução em dezembro para R\$ 74.901,86 -9%. As despesas administrativas oscilaram, atingindo R\$ 16.890,00 em novembro e recuando para R\$ 11.971,30 em dezembro.

Em razão da inexistência de receitas, o resultado operacional permaneceu negativo em todo o período, com prejuízos de R\$ 68.152,79 em outubro, R\$ 94.481,52 em novembro e R\$ 93.751,86 em dezembro, evidenciando consumo contínuo de caixa.

Embora a sazonalidade possa justificar temporariamente a ausência de faturamento, os dados indicam manutenção de gastos sem contrapartida de receitas, sendo necessária a comprovação, pela Recuperanda, de que tais custos estejam vinculados à preparação de safra futura ou à retomada produtiva. Recomenda-se, portanto, a apresentação de informações complementares sobre culturas exploradas, calendário agrícola e previsão de colheita, para adequada avaliação da viabilidade econômica.

9.4. Indicadores Econômico-financeiros

Neste tópico do relatório serão demonstrados os indicadores com base nos números do Balanço e DRE de Outubro à Dezembro de 2025.

10. ÍNDICES DE LIQUIDEZ

O índice de liquidez mede a capacidade de uma empresa de pagar suas dívidas de curto prazo com os recursos disponíveis. Ele mostra se a empresa tem dinheiro suficiente ou bens rapidamente convertíveis em dinheiro para honrar seus compromissos imediatos. Na sequência apresentaremos de forma consolidada os índices do Grupo Zanchettin.

Índices de Liquidez	31.10.2025	30.11.2025	31.12.2026
Corrente	0,00	0,00	0,00
Seca	0,12	0,12	0,12
Imediata	0,000	0,000	0,000
Geral	0,12	0,12	0,12

Tabela 12 – Índice de Liquidez.

Os índices de liquidez representam a capacidade da empresa de saldar suas obrigações, indicando, em termos monetários, quantos reais a recuperanda possui em bens e direitos para fazer face a cada real (R\$ 1,00) de dívidas. O quociente esperado para tais indicadores é superior a 1,00, parâmetro que denota situação de solvência.

No período analisado, os índices de *Liquidez Corrente* e *Liquidez Imediata* mantiveram-se zerados, evidenciando a inexistência de ativos circulantes capazes de suportar o pagamento das obrigações de curto prazo. A *Liquidez Seca* e a *Liquidez Geral* permaneceram constantes em 0,12 ao longo dos períodos de outubro, novembro e dezembro, demonstrando que, para cada R\$ 1,00 de dívida, a empresa dispõe de apenas R\$ 0,12 em bens e direitos realizáveis. Tais indicadores caracterizam situação de insolvência tanto no curto quanto no longo prazo.

GRUPO ZANCHETTIN

Espera-se que, com a organização das atividades da empresa e a implementação do plano de recuperação judicial, esses índices apresentem evolução positiva ao longo dos próximos períodos, refletindo a reestruturação econômico-financeira da recuperanda.

Índices Financeiros	31.10.2025	30.11.2025	31.12.2026
Margem Líquida	-100,00%	-100,00%	-100,00%
Retorno sobre Investimento - ROA	-1,458%	-2,021%	-2,005%
Grau de Endividamento	835,20%	835,57%	835,75%

Tabela 13 – Índices Financeiro.

Os índices financeiros evidenciam o desempenho das operações da empresa, observadas as particularidades de seu modelo de negócio. A *Margem Líquida* manteve-se negativa em todos os períodos analisados, atingindo -100,00%, o que indica ausência de geração de resultado operacional e a ocorrência de prejuízos em relação à inexistente receita auferida.

O *Retorno sobre o Ativo (ROA)*, indicador que mensura a capacidade de geração de resultados em relação ao total de ativos, apresentou índices negativos ao longo de todo o período, registrando -1,458% em outubro de 2025, -2,021% em novembro de 2025 e -2,005% em dezembro de 2025. Tais resultados evidenciam que a empresa não gerou retorno econômico a partir de seus ativos, reforçando a ineficiência operacional no período analisado.

O *Grau de Endividamento* manteve-se em patamar extremamente elevado, superior a 835% em todos os períodos, demonstrando elevada dependência de capital de terceiros e acentuado desequilíbrio da estrutura de capital, circunstância que agrava o risco financeiro da empresa no curto e no longo prazo.

11. SALDOS COMPOSIÇÃO DO ATIVO IMOBILIZADO

Esse tópico tem por objetivo analisar a variação do ativo imobilizado do Grupo Zanchettin.

GRUPO ZANCHETTIN

Imobilizado					
Empresa	out/25	nov/25	Variação	dez/25	Variação
Carlos Alberto Zanchettin	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Wanderley Zanchettin	R\$ 4.675.498,52	R\$ 4.675.498,52	R\$ -	R\$ 4.675.498,52	R\$ -

Tabela 14 – Saldo Composição do Ativo Imobilizado.

Observa-se que, na comparação entre Outubro à Dezembro de 2025, não houve alteração na composição do ativo imobilizado.

12. ENDIVIDAMENTO

A Tabela 15 apresenta o endividamento por classe do Grupo Zanchettin, tendo como base para análise o período compreendido entre os meses de Outubro à Dezembro de 2025.

Descrição	Valor		
	out/25	nov/25	dez/25
Classe II - Garantia Real	R\$ 4.929.849,30	R\$ 4.929.849,30	R\$ 4.929.849,30
Classe III - Quirografário	R\$ 19.216.492,91	R\$ 19.216.492,91	R\$ 19.216.492,91
Classe IV - Me E Epp	R\$ 709.590,30	R\$ 709.590,30	R\$ 709.590,30
Total	R\$ 24.855.932,51	R\$ 24.855.932,51	R\$ 24.855.932,51

Tabela 15 – Grupo Zanchettin – Endividamento

13. DOS FUNCIONÁRIOS

Para o período em análise, não foram disponibilizados documentos relativos à folha de pagamento dos funcionários nem relatório de funcionários ativos. Ressalta-se que a recuperanda já foi formalmente instada a encaminhar as referidas informações, a fim de possibilitar a adequada verificação do quadro funcional, comprometendo-se esta Administração Judicial

GRUPO ZANCHETTIN

a cobrar novamente a regularização documental, para que os dados sejam apresentados e devidamente analisados no próximo Relatório Mensal de Atividades.

14. CONCLUSÃO

O RMA nº **01/01.2026** apresenta de forma consolidada a conclusão sobre as principais variações patrimoniais e operacionais ocorridas no Grupo Zanchettin entre os meses de Outubro à Dezembro de 2025.

O presente Relatório Mensal de Atividades evidencia que, no período de outubro a dezembro de 2025, o Grupo Zanchettin manteve quadro econômico-financeiro significativamente fragilizado. Verificou-se ausência total de receitas no trimestre analisado, situação que pode guardar relação com a sazonalidade própria da atividade rural, porém acompanhada da manutenção de custos e despesas operacionais relevantes, resultando em prejuízos recorrentes e consumo contínuo de caixa.

A estrutura patrimonial demonstra elevada concentração em ativo imobilizado, inexistindo ativo circulante ou disponibilidades financeiras, o que compromete severamente a liquidez do grupo. Paralelamente, o passivo circulante apresenta montante substancialmente superior ao ativo total, aliado à permanência de patrimônio líquido negativo, caracterizando cenário de insolvência contábil e forte dependência de capital de terceiros.

Os indicadores econômico-financeiros reforçam esse diagnóstico, com índices de liquidez persistentemente abaixo do nível mínimo esperado, margem líquida negativa e grau de endividamento extremamente elevado, evidenciando incapacidade de geração de resultado operacional e desequilíbrio estrutural da empresa.

Ressalta-se, ainda, que parte relevante da documentação contábil e operacional foi apresentada de forma incompleta, especialmente no que se refere ao ativo das empresas vinculadas a Carlos Alberto Zanchettin, bem como informações de funcionários e fluxo de caixa, o que limita a profundidade das análises neste momento.

Diante desse cenário, embora a sazonalidade possa explicar temporariamente a inexistência de faturamento, não se identificam, no período analisado, sinais concretos de retomada operacional ou de reequilíbrio econômico-financeiro. A efetiva recuperação do Grupo Zanchettin permanece condicionada à apresentação completa das informações pendentes e à implementação consistente das medidas previstas no âmbito da Recuperação Judicial, especialmente aquelas voltadas à reorganização do passivo, recomposição do capital de giro e restabelecimento da capacidade de geração de receitas.

15. ITENS A SEREM ATENDIDOS COM URGÊNCIA POR PARTE DAS RECUPERANDAS PARA PRÓXIMOS RMA's.

Para fins de esclarecimento e para o adequado acompanhamento da evolução operacional da Recuperanda, esta Administração Judicial solicita, em caráter imediato, esclarecimentos e o encaminhamento da documentação necessária à elaboração do Relatório Mensal de Atividades (RMA).

No período analisado, a Recuperanda não enviou, ou enviou de forma incompleta, os documentos solicitados por esta Administração Judicial, permanecendo pendentes os seguintes documentos e informações:

- Estrutura societária (ficha cadastral da Junta Comercial ou Cartão CNPJ);
- Relação de filiais, com os respectivos comprovantes de abertura ou baixa;
- Demonstrativo de abertura das receitas do período;
- Informações detalhadas sobre a atividade operacional;
- Fluxo de caixa gerencial;
- Declarações fiscais (PGDAS-D e/ou EFD-Contribuições);
- Relação completa das notas fiscais emitidas, com ausência das notas referentes ao mês de dezembro;
- Extratos bancários de todas as contas mantidas pela Recuperanda;
- Composição e movimentação dos estoques;
- Relação de contas a receber (Aging List);
- Composição do ativo imobilizado, com respectivos valores e depreciação;
- Composição dos fornecedores;
- Relação de funcionários ativos;
- Comprovantes de pagamento de tributos;
- Comprovantes de pagamento de tributos incidentes sobre a folha de pagamento;
- Composição salarial e folha de pagamento;
- Relação do passivo não sujeito à recuperação judicial;
- Informações sobre endividamento com partes relacionadas;
- Informações sobre endividamento com coobrigados;
- Custo total da folha de pagamento;
- Relatório do passivo fiscal.

TERMO DE ENCERRAMENTO

Sendo o que se tem a destacar sobre a situação operacional e patrimonial das Recuperandas e ainda solicitação complementar de informações, essa Administração Judicial conclui esse Relatório Mensal de Atividade No. 1, com data base de Outubro à Dezembro de 2025.

Sertãozinho, 30 de Janeiro de 2026.

Ana Cláudia Rodrigues Muller
OAB n.º 145543/SP

Marcos Antonio França
Perito Contador
CRC n.º 1SP198296/O-8



Boletim de Resultados

GRUPO ZANCHETTIN

Emissão do Relatório: janeiro/2026