

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUÍZ DE DIREITO DAS 2ª, 5ª E 8ª RAJS  
– DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS  
RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA COMARCA DE SÃO JOSÉ DO RIO  
PRETO– SP**

**PROCESSO Nº 1000358-64.2025.8.26.0359**

**RODRIGUES & ZANCHETTA ADMINISTRAÇÃO DE FALÊNCIAS E  
EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL LTDA**, já qualificada nos autos em  
epígrafe, nomeada como Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL** requerida por **J. M. DEFARIA CAVALINI & CIA LTDA, JOSÉ  
MANOEL DA FARIA CAVALINI LTDA, MADALENA M. CAVALINI & CIA  
LTDA, MARINA FARIA CAVALINI LTDA, NEIDE BATISTA RAMOS-ME e  
ADNILSON CAVALINI LTDA**, vem, respeitosamente, ante Vossa Excelência,  
apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE - RMA**, nos termos do  
artigo 22, II, "a" e "c" da lei 11.101/2005, acompanhado dos documentos  
anexos.

Última manifestação desta Administradora Judicial às **fls.  
1.799/1.802.**

Este relatório apresenta a análise das atividades empresariais das Recuperandas, abrangendo a auditoria das demonstrações contábeis relativas o mês de agosto de 2025, enviadas à esta Administradora Judicial para avaliação.

A elaboração deste documento observa rigorosamente as diretrizes estabelecidas no Comunicado CG nº 786/2020, conforme a recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça de São Paulo, publicada no Diário da Justiça Eletrônico em 18 de novembro de 2020. Além disso, atende aos parâmetros fixados na Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, garantindo a conformidade com as melhores práticas de fiscalização no âmbito da recuperação judicial.

Ressalte-se que, por se tratar do segundo Relatório Mensal de Atividades, o documento ainda se apresenta carente de algumas informações e de análises mais aprofundadas. Isso decorre do processo de adaptação em que se encontram as Recuperandas quanto à sistematização e ao fornecimento dos dados necessários. Destaca-se, contudo, que o RMA será gradualmente aperfeiçoado nos próximos meses, inclusive com base nas observações que esta Administradora Judicial vem registrando acerca da necessidade de complementação e do adequado detalhamento das informações.

Ademais consigna-se que conforme **consta no item 9 do presente RMA há itens a serem atendidos por parte das Recuperandas** nos próximos Relatórios Mensais de Atividades. Para esclarecimentos e melhor acompanhamento da evolução operacional das Recuperandas, essa Administração Judicial solicita que, nos prazos determinados de entrega dos documentos para emissão o RMA – Relatório Mensal de Atividades, sejam complementadas as informações destacadas na sequência, seguidas das comprovações documentais:

- **Estrutura Societária** – Ficha cadastral completa da Junta Comercial do Estado de Mato Grosso do Sul para a Empresa NEIDE BATISTA RAMOS ME.
- **Fluxo de Caixa** – Pede demonstrativo financeiro com dados realizados desde o pedido de Recuperação Judicial e projeções para 2 anos, em PDF e Excel, com comparação entre projeções e realização no mês analisado.
- **Composição do Estoque** – Requer relatório de entradas e saídas do estoque com comparativo mensal e justificativas das alterações.
- **Composição do Estoque** – NEIDE BATISTA RAMOS ME – Esclarecimento sobre ESTOQUE FINAL MERC. REVENDA
- **Comprovante de pagamento de Impostos** - Exige comprovantes dos tributos federais, estaduais e municipais pagos no mês anterior (PDF). Caso não tenha ocorrido pagamento, enviar declaração com justificativa.
- **Comprovante de Pagamento de Impostos sobre Folha** - Pede comprovantes dos impostos sobre folha de pagamento (PDF). Se não houve recolhimento, deve ser enviada declaração com justificativa.
- **Endividamento com Partes Relacionadas** - Solicita planilha com saldos de mútuos entre empresas do grupo, discriminando empresa por empresa (Excel)..

Posto isto, reitera-se a relevância das informações anteriormente solicitadas, bem como permanecemos à disposição de Vossa Excelência, dos ilustres advogados das Recuperandas, do digno representante do Ministério Público e dos demais interessados para quaisquer esclarecimentos adicionais ou para o fornecimento de informações e documentos complementares que se mostrem necessários.

Nestes Termos,

Pede-se Deferimento.

Araçatuba/SP, 31 de outubro de 2025.

**ARZ – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**  
**ANA CLAUDIA RODRIGUES MULLER**  
**OAB/SP 145.543**

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

## GRUPO MODA KA

**Mês Base da Análise:** Agosto/2025

**Emissão do Relatório:** Outubro/2025

**Processo de Recuperação Judicial N.º** 1000358-64.2025.8.26.0359

1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 2ª, 5ª e 8ª Regiões Administrativas Judiciárias de São José do Rio Preto/SP. Relatório em Atendimento ao art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005



Nº 02/08.2025

## **Relatório Mensal de Atividades**

### **Grupo MODA KA**

O Relatório Mensal de Atividades tem a finalidade de demonstrar o desempenho das atividades operacionais, bem como as decisões e ações administrativas, econômicas e financeiras do Grupo MODA KA.

Este RMA – Relatório Mensal de Atividade foi elaborado pela equipe econômica da MBF Partners, que compõe a equipe da Administradora Judicial, e apresenta as principais evoluções/movimentações administrativas e econômico-financeiras e o cumprimento do processo de Recuperação Judicial.

Mês Base da Análise: agosto/2025

Emissão do Relatório: outubro/2025

## **Sumário**

1. INTRODUÇÃO .....	4
2. IDENTIFICAÇÃO DAS RECUPERANDAS.....	4
3. SOBRE O GRUPO MODA KA (RECUPERANDAS)	5
4. DA CRISE .....	6
5. RESUMO DOS ATOS PROCESSUAIS ATÉ A PRESENTE DATA DO RMA.....	7
6. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA .....	10
6.1. Demonstrativos Contábeis.....	10
6.1.1.    Balanço Patrimonial (Ativo) – Adnilson Cavalini Ltda.....	11
6.1.2.    Balanço Patrimonial (Ativo) – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda. ....	11
6.1.3.    Balanço Patrimonial (Ativo) – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda. ....	12
6.1.4.    Balanço Patrimonial (Ativo) – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda. ....	13
6.1.5.    Balanço Patrimonial (Ativo) – Marina Faria Cavalini Ltda.....	13

6.1.6.	Balanço Patrimonial (Ativo) – Neide Batista Ramos M.E. ....	14
6.1.7.	Balanço Patrimonial (Ativo) – Grupo MODA KA.....	15
6.1.9.	Balanço Patrimonial (Passivo) – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda. ....	17
6.1.10.	Balanço Patrimonial (Passivo) – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda. ....	18
6.1.11.	Balanço Patrimonial (Passivo) – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda. ....	19
6.1.12.	Balanço Patrimonial (Passivo) – Marina Faria Cavalini Ltda.....	20
6.1.13.	Balanço Patrimonial (Passivo) – Neide Batista Ramos M.E. ....	21
6.1.14.	Balanço Patrimonial (Passivo) – Grupo MODA KA.....	21
6.1.15.	DRE – Adnilson Cavalini Ltda. ...	23
6.1.16.	DRE – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda. ....	24
6.1.17.	DRE – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.....	25
6.1.18.	DRE – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda. ....	26
6.1.19.	DRE – Marina Faria Cavalini Ltda.....	27
6.1.20.	DRE – Neide Batista Ramos M.E. ....	28
6.1.21.	DRE – Grupo MODA KA.....	29
6.1.22.	Indicadores Econômico-financeiros.....	31
6.1.23.	Índices de Liquidez .....	31
6.1.24.	Saldos Composição do Ativo Imobilizado	33
7.	DOS FUNCIONÁRIOS.....	34
8.	CONCLUSÃO .....	34
9.	ITENS A SEREM ATENDIDOS COM URGÊNCIA POR PARTE DAS RECUPERANDAS PARA PRÓXIMOS RMA`s. ....	35

**GLOSSÁRIO**

GRUPO MODA KA	CONSOLIDAÇÃO DOS CNPJ (04.741.560/0001-58, 04.741.560/0004-09, 14.172.048/0001-91, 05.006.919/0001-06, 05.006.919/0002-97, 03.024.131/0001-05, 03.024.131/0003-69, 12.903.785/0001-91, 12.903.785/0007-87, 05.188.729/0001-57)
ADNILSON CAVALINI	ADNILSON CAVALINI LTDA (MATRIZ, 04.741.560/0001-58) e ADNILSON CAVALINI LTDA (FILIAL, 04.741.560/0004-09)
JM DE FARIA CAVALINI	J. M. DE FARIA CAVALINI & CIA LTDA (14.172.048/0001-91)
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI	JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ, 05.006.919/0001-06) e JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL, 05.006.919/0002-97)
MADALENA CAVALINI	MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (MATRIZ, 03.024.131/0001-05) e MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (FILIAL, 03.024.131/0003-69)
MARINA CAVALINI	MARINA FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ, 12.903.785/0001-91) e MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL, 12.903.785/0007-87, FILIAL, 12.903.785/0008-68 FILIAL, 12.903.785/0006-04)
NEIDE BATISTA RAMOS	NEIDE BATISTA RAMOS – ME (05.188.729/0001-57)
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício - Relatório que apresenta o desempenho financeiro da empresa em um período específico, destacando receitas, custos e lucros.
BP	Balanço Patrimonial - Documento contábil que mostra a posição financeira da empresa, detalhando ativos, passivos e patrimônio líquido em uma data específica.
DFC	Demonstração do Fluxo de Caixa - Relatório que detalha as entradas e saídas de dinheiro, permitindo acompanhar a movimentação financeira da empresa ao longo de um período.
Receita Bruta ou Faturamento	O total de receitas geradas pelas operações da empresa em um período específico, abrangendo valores brutos que incluem impostos, comissões e outros componentes.
Receita Líquida	Corresponde ao total das receitas operacionais após a dedução de impostos, devoluções e comissões, conforme a política interna da empresa.
Custo de Vendas	São os custos diretamente relacionados ao processo de produção, incluindo insumos como matéria-prima, materiais auxiliares e mão de obra direta.

Margem de Contribuição	A margem de contribuição é o valor gerado pela operação da empresa após a dedução de impostos e custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e proporcionar lucro aos sócios.
EBITDA	É um indicador usado para avaliar o resultado operacional "límpido" da empresa. O termo vem do inglês "Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortizations" (EBITDA), que significa lucros antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações.
Resultado Financeiro	Refere-se à diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem incluir juros sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e os ganhos obtidos no mercado financeiro. Esse resultado não está diretamente relacionado à operação principal da empresa.
Resultado Não Operacional	Refere-se à diferença entre ganhos e despesas resultantes de eventos não relacionados à operação principal da empresa, como aluguéis, venda de imóveis ou ativos imobilizados.

## 1. INTRODUÇÃO

A Rodrigues & Zanchetta Administração de Falências e Empresas em Recuperação Judicial Ltda (AJ), nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial proposta pelo Grupo MODA KA Recuperadas, processo n.º 1000358-64.2025.8.26.0359 em atendimento ao art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005, apresenta o Relatório Mensal de Atividades com mês base de Agosto de 2025.

Abaixo segue as empresas que compõe o Grupo MODA KA:

## 2. IDENTIFICAÇÃO DAS RECUPERANDAS

Atualmente o grupo conta com 13 lojas situadas nas cidades paulistas de Fernandópolis, Osvaldo Cruz, Votuporanga, Santa Fé do Sul, Novo Horizonte, Jales, Tupã, Mirassol, Lucélia e Paranaíba/MS.

RAZÃO SOCIAL	CNPJ	NIRE	ENDEREÇO	CEP	CIDADE	UF	EMAIL	CONTADOR
ADNILSON CAVALINI LTDA (MATRIZ)	04.741.560/0001-58	35602540053	Rua Brasil, 2015	15.600-064	Fernandópolis	SP	<a href="mailto:contabilidade@modaka.com.br">contabilidade@modaka.com.br</a>	Edson Carlos Cavalini
ADNILSON CAVALINI LTDA (FILIAL)	04.741.560/0004-09	35906746093	Avenida Brasil, 580	17.700-061	Osvaldo Cruz	SP	<a href="mailto:contabilidade@modaka.com.br">contabilidade@modaka.com.br</a>	Edson Carlos Cavalini
J. M. DE FARIA CAVALINI & CIA LTDA	14.172.048/0001-91	35225816040	Rua Amazonas, 3131	15.500-004	Votuporanga	SP	<a href="mailto:contabilidade@modaka.com.br">contabilidade@modaka.com.br</a>	Edson Carlos Cavalini
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ)	05.006.919/0001-06	35229845834	Rua 9, 841	15.775-000	Santa Fé do Sul	SP	<a href="mailto:contabilidade@modaka.com.br">contabilidade@modaka.com.br</a>	Edson Carlos Cavalini
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	05.006.919/0002-97	35906745771	Rua Trajano Machado, 738	14.960-064	Novo Horizonte	SP	<a href="mailto:contabilidade@modaka.com.br">contabilidade@modaka.com.br</a>	Edson Carlos Cavalini
MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (MATRIZ)	03.024.131/0001-05	35116420374	Rua 10, 2430	15.700-002	Jales	SP	—	Edson Carlos Cavalini
MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (FILIAL)	03.024.131/0003-69	35903412615	Av. Tamoios, 946	17.600-005	Tupã	SP	<a href="mailto:escr.lider@votuporanga.com.br">escr.lider@votuporanga.com.br</a>	Edson Carlos Cavalini
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ)	12.903.785/0001-91	35234092547	Av. Emilio Arroyo Hernandez, 2625	15.503-027	Votuporanga	SP	<a href="mailto:contabilidade@modaka.com.br">contabilidade@modaka.com.br</a>	Edson Carlos Cavalini
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0006-04	35904361992	Av. Nasser Marao, 1781	15.503-005	Votuporanga	SP	<a href="mailto:contabilidade@modaka.com.br">contabilidade@modaka.com.br</a>	Edson Carlos Cavalini

RAZÃO SOCIAL	CNPJ	NIRE	ENDEREÇO	CEP	CIDADE	UF	EMAIL	CONTADOR
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0007-87	35905228633	Praça Anísio Jose Moreira, 2192	15.130-001	Mirassol	SP	<a href="mailto:contabilidade@modaka.com.br">contabilidade@modaka.com.br</a>	Edson Carlos Cavalini
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0008-68	35905323199	Av. Internacional, 1967	17.780-000	Lucelia	SP	<a href="mailto:contabilidade@modaka.com.br">contabilidade@modaka.com.br</a>	Edson Carlos Cavalini
NEIDE BATISTA RAMOS - ME	05.188.729/0001-57	—	Rua Treze de Maio, 426	79.500-000	Paranaíba	MS	<a href="mailto:contabilidade@modaka.com.br">contabilidade@modaka.com.br</a>	Edson Carlos Cavalini

### 3. SOBRE O GRUPO MODA KA (RECUPERANDAS)

As Recuperandas integram o Grupo Moda Ka, fundado em 1999 na cidade de Votuporanga/SP pelo sr. Adnilson Cavalini. Desde então, expandiram suas operações para diversas cidades do interior paulista e para o estado de Mato Grosso do Sul, consolidando-se no comércio varejista de vestuário e contribuindo para a geração de empregos diretos e indiretos, além de fomentar a atividade econômica regional.

Ao longo de sua trajetória, o grupo buscou pautar suas atividades em práticas de valorização dos colaboradores e manutenção de boas relações com clientes e fornecedores. Sua expansão foi marcada pela abertura de várias unidades e pela integração de novos sócios, fortalecendo a identidade corporativa e ampliando a presença no setor.

#### Quadro Societário:

Analisando o período de Agosto de 2025, verifica-se que a composição societária das doze empresas integrantes do grupo está apresentada na Tabela 1.

RAZÃO SOCIAL	CNPJ	NIRE	SÓCIOS	CAPITAL SOCIAL	COTAS
ADNILSON CAVALINI LTDA (MATRIZ)	04.741.560/0001-58	35602540053	Adnilson Cavalini	R\$ 100.000,00	100%
ADNILSON CAVALINI LTDA (FILIAL)	04.741.560/0004-09	35906746093	Adnilson Cavalini	—	100%
J. M. DE FARIA CAVALINI & CIA LTDA	14.172.048/0001-91	35225816040	José Manoel de Faria Cavalini	R\$ 260.000,00	13,33%
			Adnilson Cavalini		86,67%

RAZÃO SOCIAL	CNPJ	NIRE	SÓCIOS	CAPITAL SOCIAL	COTAS
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ)	05.006.919/0001-06	35229845834	José Manoel de Faria Cavalini	R\$ 50.000,00	100%
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	05.006.919/0002-97	35906745771	José Manoel de Faria Cavalini	—	100%
MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (MATRIZ)	03.024.131/0001-05	35116420374	Madalena Marciano Cavalini	R\$ 40.000,00	100%
MADALENA M. CAVALINI & CIA LTDA (FILIAL)	03.024.131/0003-69	35903412615	Madalena Marciano Cavalini	—	100%
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (MATRIZ)	12.903.785/0001-91	35234092547	Marina Faria Cavalini	R\$ 100.000,00	100%
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0006-04	35904361992	Marina Faria Cavalini	—	100%
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0007-87	35905228633	Marina Faria Cavalini	—	100%
MARINA FARIA CAVALINI LTDA (FILIAL)	12.903.785/0008-68	35905323199	Marina Faria Cavalini	—	100%
NEIDE BATISTA RAMOS - ME	05.188.729/0001-57	—	—	—	—

**Tabela 1: Participação Societária do GRUPO MODA KA.**

#### 4. DA CRISE

A partir de 2014, o grupo passou a enfrentar um cenário de desequilíbrio econômico-financeiro. A instabilidade política e a retração econômica nacional reduziram o poder de consumo das famílias e elevaram a inadimplência, provocando queda nas vendas do varejo de vestuário. Para sustentar suas operações, a empresa recorreu a linhas de crédito que, embora necessárias, ampliaram o endividamento e comprometeram sua capacidade de reinvestimento.

Esse quadro se agravou em 2020 com a pandemia da COVID-19, que impôs o fechamento compulsório das lojas físicas e ocasionou forte redução no faturamento, enquanto custos fixos e obrigações trabalhistas permaneceram inalterados. A decisão de preservar empregos exigiu novas operações de crédito, ampliando ainda mais o passivo financeiro e reduzindo a margem operacional.

Nos anos seguintes, mudanças estruturais do mercado intensificaram as dificuldades. A migração dos consumidores para o comércio eletrônico reduziu o fluxo de clientes nas unidades físicas, ao mesmo tempo em que aluguéis e custos operacionais se elevaram. Paralelamente, investimentos realizados em novas localidades, como São José do Rio Preto, Monte Alto, Lins, Catanduba, José Bonifácio e Penápolis, não trouxeram o retorno esperado,

acumulando despesas adicionais e pressionando ainda mais o caixa da empresa. Eventos extraordinários, como o incêndio que destruiu a unidade de Paranaíba/MS em 2011, também impactaram a estrutura e demandaram recursos de reconstrução.

O conjunto desses fatores resultou na descapitalização progressiva do grupo, limitando sua capacidade de manter o equilíbrio entre receitas e despesas e restringindo o reinvestimento necessário à continuidade do negócio. Nesse contexto, a Recuperação Judicial surge como medida indispensável para a reestruturação do passivo, a preservação da atividade empresarial e a manutenção dos postos de trabalho, em consonância com o artigo 47 da Lei nº 11.101/2005.

## 5. RESUMO DOS ATOS PROCESSUAIS ATÉ A PRESENTE DATA DO RMA

DATA	FLS.	TEOR
25/04/2024	1-40	Petição recuperanda. Protocolo do pedido de tutela cautelar em caráter antecedente preparatória de pedido de Recuperação Judicial.
29/04/2025	698-703	Deferido o pedido de tutela cautelar antecedente para o fim de determinar a imediata suspensão de todas as execuções e atos de constrição/alienação (incluindo buscas e apreensões, penhoras e arrestos) contra as empresas que compõem o GRUPO MODA KA, pelo prazo de 60 (sessenta) dias.
07/07/2025	711-742	Petição recuperanda. Emenda da petição inicial com o consequente deferimento do processamento da Recuperação Judicial.
10/07/2025	914-918	Decisão de deferimento da emenda da inicial e Nomeação da empresa RODRIGUES & ZANCHETTA ADMINISTRAÇÃO DE FALÊNCIASE EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL LTDA do AJ para realização da constatação prévia.

DATA	FLS.	TEOR
15/07/2025	940-1051	Manifestação administradora judicial ARZ. Em cumprimento à r. decisão que determinou a constatação prévia, procedeu-se à verificação das condições de funcionamento das empresas requerentes, bem como à análise da documentação apresentada, da existência de grupo econômico e da eventual viabilidade da consolidação substancial, nos termos dos arts. 69-G e 69-J da Lei nº 11.101/2005.
28/07/2025	1056-1061	Petição recuperanda. Reitera-se, por oportuno, que alguns dos documentos contábeis correspondentes ao mês de junho de 2025, por ainda estarem em fase de encerramento formal pela contabilidade do grupo, serão tempestivamente protocolados nos autos até o dia 31/07/2025.
29/07/2025	1306-1307	Ato Ordinatório. Concedido o prazo de 05(cinco) dias, conforme solicitado pelas recuperandas.
05/08/2025	1311-1331	Petição recuperandas. Em atenção ao r. Ato Ordinatório de fls. 1.306/1.307, informar que toda a documentação remanescente, bem como quaisquer esclarecimentos pendentes foram todos encaminhados à Administradora Judicial via e-mail.
18/08/2025	1336-1338	Manifestação administrador judicial ARZ. Diante do exposto, esta Administradora Judicial informa que, após a juntada da documentação complementar e a análise realizada, as Requerentes cumprem os requisitos legais dos artigos 48 e 51, ambos da lei 11.101/2005 para o prosseguimento do pedido de recuperação judicial.
27/08/2025	1389-1412	Decisão. Portanto, Defiro, em consolidação processual e substancial, o processamento da recuperação judicial das empresas, em conjunto denominadas GRUPO MODA KA.

DATA	FLS.	TEOR
01/09/2025	1588-1593	Manifestação administrador judicial ARZ. Acolher e homologar o Termo de Compromisso desta Administradora Judicial ora apresentado em meio digital e acolher a minuta do edital que alude ao art. 52, §1º da Lei11.101/2005.
08/09/2025	1613-1621	Manifestação administrador judicial ARZ. A administradora Judicial requer a fixação de sua remuneração no percentual de 4,5% (quatro vírgula cinco por cento) sobre o montante total dos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, a serem pagos pela Recuperanda.
09/09/2025	1627-1629	Manifestação administradora judicial ARZ. Conforme determinação de Vossa Excelência no ato de nomeação desta Administradora Judicial, requer-se a juntada dos comprovantes de envio dos ofícios mencionados na decisão que deferiu o processamento da recuperação judicial.
10/09/2025	1652	Petição recuperanda. Juntou aos autos o recolhimento da guia de publicação do edital de convocação dos credores.
10/09/2025	1657-1658	Petição União. Requer a intimação da empresa recuperanda para que o crédito da União seja equalizado para fins de homologação futura da recuperação judicial com parcelamento, transação ou negócio jurídico processual.
10/09/2025	1689-1692	Petição Procuradoria Geral do Estado. Requer a intimação da empresa recuperanda para, no prazo a ser fixado por Vossa Excelência (sugere-se 30 dias), apresentar Certidão Negativa de Débitos (CND) ou Certidão Positiva com Efeitos de Negativa (CPEN), nos termos do art. 57 da Lei11.101/2005 e do art. 191-A do CTN;
11/09/2025	1693-1694	Edital de convocação de credores (art. 52, § 1º, da lei n.º 11.101/2005), com prazo de 15 (quinze) dias corridos para habilitações e divergências de crédito, expedido nos autos da recuperação judicial.

DATA	FLS.	TEOR
23/09/2025	1717-1719	Petição recuperanda, apresentou contraproposta de honorários em 3% do valor da dívida.
29/09/2025	1738-1741	Manifestação administradora judicial ARZ, juntada do RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE – RMA.
20/10/2024	2017-2022	Decisão, fixo os honorários da Administradora Judicial em 4% do débito sujeito à recuperação judicial, a ser pago em 36 parcelas, nos termos indicados a fl. 1613, intimem-se as Fazendas Públicas da União, Estado e Município, para ciência desta decisão e ciência aos demais documentos, relatórios e ofícios juntados aos autos. Intime-se o Ministério Público, para ciência desta decisão e ciência quanto aos demais documentos, relatórios e ofícios juntados aos autos.

**Tabela 2 - Resumo dos atos processuais**

## 6. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

Cumprir destacar que as Recuperandas são responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades operacionais e econômicas contempladas neste relatório, inclusive sob as penas do artigo 171 da Lei 11.101/2005.

A situação operacional e financeira das Recuperandas é apresentada a partir da análise dos documentos recebidos e questionamentos feitos a seus administradores, patronos e contador, a qual abrangerá os seguintes tópicos:

### 6.1. Demonstrativos Contábeis

O Relatório Mensal de Atividades (RMA) deste mês refere-se ao período de agosto de 2025 do Grupo MODA KA.

**6.1.1. Balanço Patrimonial (Ativo) – Adnilson Cavalini Ltda.**

A avaliação dos saldos do Ativo é importante para a identificação das aplicações dos recursos das Recuperandas.

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Ativo da empresa **Adnilson Cavalini Ltda.** comparando julho e agosto de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>ATIVO</b>	<b>1.565.911,03</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.640.128,76</b>	<b>100,0%</b>	<b>4,7%</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.199.886,33</b>	<b>76,6%</b>	<b>1.274.104,06</b>	<b>77,7%</b>	<b>6,2%</b>
DISPONÍVEL	(29.704,51)	-2,5%	(43.241,06)	-2,6%	45,6%
CONTAS A RECEBER	536.238,44	44,7%	597.161,11	36,4%	11,4%
ADIANTAMENTOS DA FOLHA	(2.095,22)	-0,2%	410,14	0,0%	-119,6%
ESTOQUES	695.447,62	58,0%	719.773,87	43,9%	3,5%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>366.024,70</b>	<b>23,4%</b>	<b>366.024,70</b>	<b>22,3%</b>	<b>0,0%</b>
ATIVO IMOBILIZADO	366.024,70	100,0%	366.024,70	100,0%	0,0%
IMOBILIZADO	366.024,70	100,0%	366.024,70	100,0%	0,0%

**6.1.2. Balanço Patrimonial (Ativo) – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Ativo da empresa **J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.** comparando julho e agosto de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>ATIVO</b>	<b>692.929,63</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.511.134,39</b>	<b>100,0%</b>	<b>118,1%</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>273.254,66</b>	<b>39,4%</b>	<b>1.091.459,42</b>	<b>72,2%</b>	<b>299,4%</b>
DISPONÍVEL	(150.174,82)	-55,0%	(153.549,87)	-14,1%	2,2%

CONTAS A RECEBER	414.380,31	151,6%	504.182,39	46,2%	21,7%
ADIANTAMENTOS DA FOLHA	0,00	0,0%	772,38	0,1%	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	9.049,17	3,3%	9.049,17	0,8%	0,0%
ESTOQUES	0,00	0,0%	731.005,35	67,0%	0,0%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>419.674,97</b>	<b>60,6%</b>	<b>419.674,97</b>	<b>27,8%</b>	<b>0,0%</b>
ADIANT.P/AQUI.IMOBILIZADO	43.582,37	10,4%	43.582,37	10,4%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	376.092,60	89,6%	376.092,60	89,6%	0,0%
IMOBILIZADO	376.092,60	89,6%	376.092,60	89,6%	0,0%

### 6.1.3. Balanço Patrimonial (Ativo) – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Ativo da empresa **Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.** comparando julho e agosto de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>ATIVO</b>	<b>1.291.401,05</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.323.965,79</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,5%</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.249.128,95</b>	<b>96,7%</b>	<b>1.281.693,69</b>	<b>96,8%</b>	<b>2,6%</b>
DISPONÍVEL	(40.229,01)	-3,2%	(44.546,79)	-3,5%	10,7%
CONTAS A RECEBER	358.121,81	28,7%	450.251,39	35,1%	25,7%
ADIANTAMENTOS DA FOLHA	(3.482,99)	-0,3%	3.762,36	0,3%	-208,0%
ESTOQUES	934.719,14	74,8%	872.226,73	68,1%	-6,7%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>42.272,10</b>	<b>3,3%</b>	<b>42.272,10</b>	<b>3,2%</b>	<b>0,0%</b>
ATIVO IMOBILIZADO	42.272,10	100,0%	42.272,10	100,0%	0,0%
IMOBILIZADO	42.272,10	100,0%	42.272,10	100,0%	0,0%

**6.1.4. Balanço Patrimonial (Ativo) – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Ativo da empresa **Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.** comparando julho e agosto de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>ATIVO</b>	<b>1.371.376,38</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.395.261,86</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,7%</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.277.897,68</b>	<b>93,2%</b>	<b>1.301.783,16</b>	<b>93,3%</b>	<b>1,9%</b>
DISPONÍVEL	(83.209,46)	-6,5%	(96.112,32)	-7,4%	15,5%
CONTAS A RECEBER	545.794,91	42,7%	614.239,08	47,2%	12,5%
ADIANTAMENTOS DA FOLHA	(2.432,13)	-0,2%	4.664,04	0,4%	-291,8%
TRIBUTOS A RECUPERAR	178,67	0,0%	178,67	0,0%	0,0%
ESTOQUES	817.565,69	64,0%	778.813,69	59,8%	-4,7%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>93.478,70</b>	<b>6,8%</b>	<b>93.478,70</b>	<b>6,7%</b>	<b>0,0%</b>
ATIVO IMOBILIZADO	93.478,70	100,0%	93.478,70	100,0%	0,0%
IMOBILIZADO	93.478,70	100,0%	93.478,70	100,0%	0,0%

**6.1.5. Balanço Patrimonial (Ativo) – Marina Faria Cavalini Ltda.**

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Ativo da empresa **Marina Faria Cavalini Ltda.** comparando julho e agosto de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>ATIVO</b>	<b>1.310.114,33</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.242.465,89</b>	<b>100,0%</b>	<b>-5,2%</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.029.148,73</b>	<b>78,6%</b>	<b>961.500,29</b>	<b>77,4%</b>	<b>-6,6%</b>
DISPONÍVEL	(102.122,51)	-9,9%	(115.063,22)	-12,0%	12,7%
CONTAS A RECEBER	341.920,14	33,2%	321.715,73	33,5%	-5,9%

ADIANTAMENTOS DA FOLHA	(7.227,22)	-0,7%	2.527,05	0,3%	-135,0%
ESTOQUES	796.578,32	77,4%	752.320,73	78,2%	-5,6%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>280.965,60</b>	<b>21,4%</b>	<b>280.965,60</b>	<b>22,6%</b>	<b>0,0%</b>
ATIVO IMOBILIZADO	280.965,60	100,0%	280.965,60	100,0%	0,0%
IMOBILIZADO	280.965,60	100,0%	280.965,60	100,0%	0,0%

### 6.1.6. Balanço Patrimonial (Ativo) – Neide Batista Ramos M.E.

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Ativo da empresa **Neide Batista Ramos M.E.** comparando julho e agosto de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>ATIVO</b>	<b>1.065.142,25</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.087.733,28</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,1%</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>990.029,25</b>	<b>92,9%</b>	<b>1.011.280,28</b>	<b>93,0%</b>	<b>2,1%</b>
DISPONÍVEL	2.752,50	0,3%	4.840,93	0,5%	75,9%
CONTAS A RECEBER	414.788,10	41,9%	455.390,95	45,0%	9,8%
ADIANTAMENTOS DA FOLHA	2.117,13	0,2%	0,00	0,0%	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	2.180,44	0,2%	3.059,24	0,3%	40,3%
ESTOQUES	568.191,08	57,4%	547.989,16	54,2%	-3,6%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>75.113,00</b>	<b>7,1%</b>	<b>76.453,00</b>	<b>7,0%</b>	<b>1,8%</b>
ATIVO IMOBILIZADO	75.113,00	100,0%	76.453,00	100,0%	1,8%
IMOBILIZADO	75.113,00	100,0%	76.453,00	100,0%	1,8%

**6.1.7. Balanço Patrimonial (Ativo) – Grupo MODA KA**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Ativo do **Grupo MODA KA** comparando julho e agosto de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>ATIVO</b>	<b>7.296.874,67</b>	<b>100,0%</b>	<b>8.200.689,97</b>	<b>100,0%</b>	<b>12,4%</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>6.019.345,60</b>	<b>82,5%</b>	<b>6.921.820,90</b>	<b>84,4%</b>	<b>15,0%</b>
DISPONÍVEL	(402.687,81)	-6,7%	(447.672,33)	-6,5%	11,2%
CONTAS A RECEBER	2.611.243,71	43,4%	2.942.940,65	42,5%	12,7%
ADIANTAMENTOS DA FOLHA	(13.120,43)	-0,2%	12.135,97	0,2%	-192,5%
TRIBUTOS A RECUPERAR	11.408,28	0,2%	12.287,08	0,2%	7,7%
ESTOQUES	3.812.501,85	63,3%	4.402.129,53	63,6%	15,5%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.277.529,07</b>	<b>17,5%</b>	<b>1.278.869,07</b>	<b>15,6%</b>	<b>0,1%</b>
ADIANT.P/AQUI.IMOBILIZADO	43.582,37	3,4%	43.582,37	3,4%	0,0%
ATIVO IMOBILIZADO	1.233.946,70	96,6%	1.235.286,70	96,6%	0,1%
IMOBILIZADO	1.233.946,70	96,6%	1.235.286,70	96,6%	0,1%

**Tabela 3 – Balanço Patrimonial Consolidado – Ativo.**

**Ativo** – Essa conta apresentou no mês de agosto de 2025 um montante de R\$ 8.200.689,97, um aumento de 12,4% (ΔH%) em relação ao mês de julho, conforme Tabela 3.

**Ativo Circulante** – No mês de agosto de 2025 essa conta apresentou um montante de R\$ 6.921.820,90, o que representa 84,4% (ΔV%) do total do ativo. Comparando essa conta com o mês de julho, houve um aumento de 15% (ΔH%), conforme Tabela 3.

**Estoque** – No mês em questão da análise, o estoque corresponde a 63,6% (ΔV%) do Ativo Circulante, apresentando um montante de R\$ 4.402.129,53, e comparado com julho de 2025 houve um aumento de 15,5% (ΔH%), conforme Tabela 3.

**Imobilizado** – A análise do Imobilizado em relação ao total do ativo não circulante representa 96,6% ( $\Delta V\%$ ), e comparando com o mês de julho, houve variação de 0,1% ( $\Delta H\%$ ), como pode-se observar na Tabela 3.

### 6.1.8. Balanço Patrimonial (Passivo) – Adnilson Cavalini Ltda.

As contas do Passivo demonstram como a empresa é financiada, portanto, é onde se pode identificar o registro do total das dívidas das Recuperandas. As contas analíticas de Empréstimos e Financiamentos, Fornecedores, Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias e Outras Obrigações, todas do Passivo Circulante, consideradas contas de Curto Prazo, somadas aos saldos das contas de Passivo Exigível a Longo Prazo, devem compor a lista de credores, estando as contas devidamente registradas e conciliadas.

Outras contas do Passivo, como Obrigações Tributárias, apesar de não fazerem parte da lista geral de credores, são informadas nos autos em determinação à Lei.

Por mais que as contas do Ativo sejam importantes para a análise e verificação da aplicação dos recursos das Recuperandas, as contas passivas são a base para a conferência e consolidação da lista de credores elaborada pela AJ.

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Passivo da empresa **Adnilson Cavalini Ltda.** comparando julho e agosto de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	$\Delta V\%$	31.08.2025	$\Delta V\%$	$\Delta H\%$
<b>PASSIVO</b>	<b>1.565.911,03</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.640.128,76</b>	<b>100,0%</b>	<b>4,7%</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.047.265,46</b>	<b>130,7%</b>	<b>2.154.645,44</b>	<b>131,4%</b>	<b>5,2%</b>
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	751.571,42	36,7%	820.938,81	38,1%	9,2%
FORNECEDORES	751.571,42	36,7%	820.938,81	38,1%	9,2%
SALÁRIOS E ORDENADOS	13.340,69	0,7%	14.367,81	0,7%	7,7%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	2.606,55	0,1%	4.478,59	0,2%	71,8%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	85.298,98	4,2%	108.649,53	5,0%	27,4%

TRIBUTOS PARCELADOS	1.023,10	0,0%	1.023,10	0,0%	0,0%
CONTAS A PAGAR	(7.000,00)	-0,3%	10.360,07	0,5%	-248,0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.200.424,72	58,6%	1.195.850,63	55,5%	-0,4%
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>83.938,82</b>	<b>5,4%</b>	<b>83.938,82</b>	<b>5,1%</b>	<b>0,0%</b>
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	83.938,82	100,0%	83.938,82	100,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	83.938,82	100,0%	83.938,82	100,0%	0,0%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(565.293,25)</b>	<b>-36,1%</b>	<b>(598.455,50)</b>	<b>-36,5%</b>	<b>5,9%</b>
CAPITAL SOCIAL	100.000,00	-17,7%	100.000,00	-16,7%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(665.293,25)	117,7%	(698.455,50)	116,7%	5,0%

#### 6.1.9. Balanço Patrimonial (Passivo) – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Passivo da empresa **J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.** comparando julho e agosto de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>PASSIVO</b>	<b>692.929,63</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.511.134,39</b>	<b>100,0%</b>	<b>118,1%</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.009.566,30</b>	<b>290,0%</b>	<b>2.046.208,43</b>	<b>135,4%</b>	<b>1,8%</b>
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	796.715,68	39,6%	808.240,12	39,5%	1,4%
FORNECEDORES	796.715,68	39,6%	808.240,12	39,5%	1,4%
SALÁRIOS E ORDENADOS	6.745,76	0,3%	13.306,93	0,7%	97,3%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	4.731,35	0,2%	5.518,14	0,3%	16,6%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	102.497,61	5,1%	120.366,55	5,9%	17,4%
TRIBUTOS PARCELADOS	115.935,55	5,8%	115.935,55	5,7%	0,0%
CONTAS A PAGAR	10.407,44	0,5%	10.308,23	0,5%	-1,0%

EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	972.532,91	48,4%	972.532,91	47,5%	0,0%
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>145.338,17</b>	<b>21,0%</b>	<b>145.338,17</b>	<b>9,6%</b>	<b>0,0%</b>
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	145.338,17	100,0%	145.338,17	100,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	145.338,17	100,0%	145.338,17	100,0%	0,0%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(1.461.974,84)</b>	<b>-211,0%</b>	<b>(680.412,21)</b>	<b>-45,0%</b>	<b>-53,5%</b>
CAPITAL SOCIAL	300.000,00	-20,5%	300.000,00	-44,1%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(1.761.974,84)	120,5%	(980.412,21)	144,1%	-44,4%

#### 6.1.10. Balanço Patrimonial (Passivo) – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Passivo da empresa **Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.** comparando julho e agosto de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>PASSIVO</b>	<b>1.291.401,05</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.323.965,79</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,5%</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.030.661,90</b>	<b>79,8%</b>	<b>1.065.313,55</b>	<b>80,5%</b>	<b>3,4%</b>
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	483.676,48	46,9%	499.372,48	46,9%	3,2%
FORNECEDORES	483.676,48	46,9%	499.372,48	46,9%	3,2%
SALÁRIOS E ORDENADOS	9.439,86	0,9%	12.028,53	1,1%	27,4%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	4.273,19	0,4%	4.025,02	0,4%	-5,8%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	69.147,91	6,7%	85.763,06	8,1%	24,0%
TRIBUTOS PARCELADOS	45.990,12	4,5%	45.990,12	4,3%	0,0%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	418.134,34	40,6%	418.134,34	39,2%	0,0%
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>

<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>260.739,15</b>	<b>20,2%</b>	<b>258.652,24</b>	<b>19,5%</b>	<b>-0,8%</b>
CAPITAL SOCIAL	50.000,00	19,2%	50.000,00	19,3%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	210.739,15	80,8%	208.652,24	80,7%	-1,0%

### 6.1.11. Balanço Patrimonial (Passivo) – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Passivo da empresa **Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.** comparando julho e agosto de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>PASSIVO</b>	<b>1.371.376,38</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.395.261,86</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,7%</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.701.507,40</b>	<b>124,1%</b>	<b>1.723.071,84</b>	<b>123,5%</b>	<b>1,3%</b>
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	491.745,60	28,9%	524.525,26	30,4%	6,7%
FORNECEDORES	491.745,60	28,9%	524.525,26	30,4%	6,7%
SALÁRIOS E ORDENADOS	19.852,96	1,2%	10.519,71	0,6%	-47,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	10.950,44	0,6%	10.041,96	0,6%	-8,3%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	119.737,98	7,0%	137.925,25	8,0%	15,2%
TRIBUTOS PARCELADOS	182.020,09	10,7%	182.020,09	10,6%	0,0%
CONTAS A PAGAR	219.160,76	12,9%	200.000,00	11,6%	-8,7%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	658.039,57	38,7%	658.039,57	38,2%	0,0%
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>197.065,91</b>	<b>14,4%</b>	<b>197.065,91</b>	<b>14,1%</b>	<b>0,0%</b>
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	197.065,91	100,0%	197.065,91	100,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	197.065,91	100,0%	197.065,91	100,0%	0,0%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(527.196,93)</b>	<b>-38,4%</b>	<b>(524.875,89)</b>	<b>-37,6%</b>	<b>-0,4%</b>
CAPITAL SOCIAL	40.000,00	-7,6%	40.000,00	-7,6%	0,0%

RESULTADO ACUMULADO (567.196,93) 107,6% (564.875,89) 107,6% -0,4%

### 6.1.12. Balanço Patrimonial (Passivo) – Marina Faria Cavalini Ltda.

A seguir, apresentam-se as informações consolidadas relativas ao Passivo da empresa **Marina Faria Cavalini Ltda.** comparando julho e agosto de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>PASSIVO</b>	<b>1.310.114,33</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.242.465,89</b>	<b>100,0%</b>	<b>-5,2%</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.880.290,82</b>	<b>143,5%</b>	<b>1.855.446,27</b>	<b>149,3%</b>	<b>-1,3%</b>
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	980.525,17	52,1%	973.677,07	52,5%	-0,7%
FORNECEDORES	980.525,17	52,1%	973.677,07	52,5%	-0,7%
SALÁRIOS E ORDENADOS	43.343,42	2,3%	20.603,96	1,1%	-52,5%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	19.917,71	1,1%	15.620,35	0,8%	-21,6%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	123.753,95	6,6%	132.794,32	7,2%	7,3%
TRIBUTOS PARCELADOS	95.846,69	5,1%	95.846,69	5,2%	0,0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	616.903,88	32,8%	616.903,88	33,2%	0,0%
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>709.676,96</b>	<b>54,2%</b>	<b>709.676,96</b>	<b>57,1%</b>	<b>0,0%</b>
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	709.676,96	100,0%	709.676,96	100,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	709.676,96	100,0%	709.676,96	100,0%	0,0%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(1.279.853,45)</b>	<b>-97,7%</b>	<b>(1.322.657,34)</b>	<b>106,5%</b>	<b>3,3%</b>
CAPITAL SOCIAL	100.000,00	-7,8%	100.000,00	-7,6%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(1.379.853,45)	107,8%	(1.422.657,34)	107,6%	3,1%

**6.1.13. Balanço Patrimonial (Passivo) – Neide Batista Ramos M.E.**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Passivo da empresa **Neide Batista Ramos M.E.** comparando julho e agosto de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>PASSIVO</b>	<b>1.065.142,25</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.087.733,28</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,1%</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.117.394,01</b>	<b>104,9%</b>	<b>1.143.726,51</b>	<b>105,1%</b>	<b>2,4%</b>
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	301.716,93	27,0%	309.921,00	27,1%	2,7%
FORNECEDORES	301.716,93	27,0%	309.921,00	27,1%	2,7%
SALÁRIOS E ORDENADOS	5.090,77	0,5%	6.137,40	0,5%	20,6%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	2.205,12	0,2%	2.275,11	0,2%	3,2%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	75.221,28	6,7%	92.233,09	8,1%	22,6%
TRIBUTOS PARCELADOS	161.651,84	14,5%	161.651,84	14,1%	0,0%
CONTAS A PAGAR	7.500,00	0,7%	7.500,00	0,7%	0,0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	564.008,07	50,5%	564.008,07	49,3%	0,0%
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(52.251,76)</b>	<b>-4,9%</b>	<b>(55.993,23)</b>	<b>-5,1%</b>	<b>7,2%</b>
CAPITAL SOCIAL	25.000,00	-47,8%	25.000,00	-44,6%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(77.251,76)	147,8%	(80.993,23)	144,6%	4,8%

**6.1.14. Balanço Patrimonial (Passivo) – Grupo MODA KA**

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Passivo do **Grupo MODA KA** comparando julho e agosto de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical e horizontal.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>PASSIVO</b>	<b>7.296.874,67</b>	<b>100,0%</b>	<b>8.200.689,97</b>	<b>100,0%</b>	<b>12,4%</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>9.786.685,89</b>	<b>134,1%</b>	<b>9.988.412,04</b>	<b>121,8%</b>	<b>2,1%</b>
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	3.805.951,28	38,9%	3.936.674,74	39,4%	3,4%
FORNECEDORES	3.805.951,28	38,9%	3.936.674,74	39,4%	3,4%
SALÁRIOS E ORDENADOS	97.813,46	1,0%	76.964,34	0,8%	-21,3%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	44.684,36	0,5%	41.959,17	0,4%	-6,1%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	575.657,71	5,9%	676.708,70	6,8%	17,6%
TRIBUTOS PARCELADOS	602.467,39	6,2%	602.467,39	6,0%	0,0%
CONTAS A PAGAR	230.068,20	2,4%	228.168,30	2,3%	-0,8%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.430.043,49	45,3%	4.425.469,40	44,3%	-0,1%
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.136.019,86</b>	<b>15,6%</b>	<b>1.136.019,86</b>	<b>13,9%</b>	<b>0,0%</b>
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.136.019,86	100,0%	1.136.019,86	100,0%	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS L/P	1.136.019,86	100,0%	1.136.019,86	100,0%	0,0%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(3.625.831,08)</b>	<b>-49,7%</b>	<b>(2.923.741,93)</b>	<b>-35,7%</b>	<b>-19,4%</b>
CAPITAL SOCIAL	615.000,00	-17,0%	615.000,00	-21,0%	0,0%
RESULTADO ACUMULADO	(4.240.831,08)	117,0%	(3.538.741,93)	121,0%	-16,6%

**Tabela 4 – Balanço Patrimonial Consolidado – Passivo.**

**Passivo** – Essa conta apresentou no mês de agosto de 2025 um montante de R\$ 8.200.689,97, um aumento de 12,4% (ΔH%) em relação ao mês de julho, conforme Tabela 4.

**Fornecedores – Passivo Circulante** – No mês de agosto de 2025, a conta de Fornecedores apresentou um montante de R\$ 3.936.674,74, o que representa 39,4% (ΔV%) do passivo circulante. Comparando essa conta com o mês de julho houve um aumento de 3,4% (ΔH%).

**Empréstimos e Financiamentos** – No mês de agosto de 2025 essa conta apresentou um montante de R\$ 4.425.469,40 o que representa 44,3% ( $\Delta V\%$ ) do passivo circulante. Comparando essa conta com o mês de julho, apresentou uma variação negativa de 0,1% ( $\Delta H\%$ ).

**Patrimônio Líquido** – No mês analisado, agosto de 2025, essa conta apresentou saldo negativo de R\$ 2.923.741,93, o que representa uma variação negativa 35,7% ( $\Delta V\%$ ) do passivo. Comparando essa conta com o mês de julho, houve uma redução de 19,4% ( $\Delta H\%$ ), conforme Tabela 4 acima.

### 6.1.15. DRE – Adnilson Cavalini Ltda.

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) é essencial para a gestão financeira, pois apresenta o desempenho econômico da empresa em um período específico. Ela permite avaliar a lucratividade, controlar receitas e despesas, planejar financeiramente e tomar decisões estratégicas. Além disso, é fundamental para investidores, instituições financeiras e cumprimento de obrigações fiscais. Também possibilita a análise de indicadores financeiros, auxiliando na gestão eficiente e na transparência do negócio.

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **Adnilson Cavalini Ltda.**, com referência ao mês de agosto de 2025 e comparando com julho de 2025.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	$\Delta V\%$	31.08.2025	$\Delta V\%$	$\Delta H\%$
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>138.679,01</b>	<b>100,0%</b>	<b>154.902,04</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,7%</b>
RECEITA BRUTA	138.679,01	100,0%	154.902,04	100,0%	11,7%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	138.679,01	100,0%	154.902,04	100,0%	11,7%
RECEITA REVENDA DE MERCADORIAS	138.679,01	100,0%	154.902,04	100,0%	11,7%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	12.751,88	9,2%	14.220,63	9,2%	11,5%
<b>TRIBUTOS INCIDENTES</b>	<b>12.751,88</b>	<b>9,2%</b>	<b>14.220,63</b>	<b>9,2%</b>	<b>11,5%</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>125.927,13</b>	<b>90,8%</b>	<b>140.681,41</b>	<b>90,8%</b>	<b>11,7%</b>

<b>CUSTOS</b>	<b>(166.399,28)</b>	<b>-132,1%</b>	<b>(85.217,04)</b>	<b>-60,6%</b>	<b>-48,8%</b>
CUSTOS GERAIS	(166.399,28)	-132,1%	(85.217,04)	-60,6%	-48,8%
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>(40.472,15)</b>	<b>-32,1%</b>	<b>55.464,37</b>	<b>39,4%</b>	<b>-237,0%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(59.880,18)</b>	<b>-47,6%</b>	<b>(81.924,18)</b>	<b>-58,2%</b>	<b>36,8%</b>
DESPESAS OPERACIONAIS	(35.595,79)	-28,3%	(35.593,63)	-25,3%	0,0%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(29.375,74)	-23,3%	(28.435,16)	-20,2%	-3,2%
DESPESAS FINANCEIRAS	(6.220,05)	-4,9%	(7.158,47)	-5,1%	15,1%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(24.284,39)	-19,3%	(46.330,55)	-32,9%	90,8%
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(100.352,33)</b>	<b>-79,7%</b>	<b>(26.459,81)</b>	<b>-18,8%</b>	<b>-73,6%</b>
<b>RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(100.352,33)</b>	<b>-79,7%</b>	<b>(26.459,81)</b>	<b>-18,8%</b>	<b>-73,6%</b>
<b>RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA</b>	<b>(100.352,33)</b>	<b>-79,7%</b>	<b>(26.459,81)</b>	<b>-18,8%</b>	<b>-73,6%</b>

### 6.1.16. DRE – J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **J. M. de Faria Cavalini e Cia Ltda.**, com referência ao mês de agosto de 2025 e comparando com julho de 2025.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>168.755,12</b>	<b>100,0%</b>	<b>161.748,12</b>	<b>100,0%</b>	<b>-4,2%</b>
RECEITA BRUTA	168.755,12	100,0%	161.748,12	100,0%	-4,2%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	168.755,12	100,0%	161.748,12	100,0%	-4,2%
RECEITA REVENDA DE MERCADORIAS	168.755,12	100,0%	161.748,12	100,0%	-4,2%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(16.905,43)	-10,0%	(16.154,78)	-10,0%	-4,4%
<b>TRIBUTOS INCIDENTES</b>	<b>(16.905,43)</b>	<b>-10,0%</b>	<b>(16.154,78)</b>	<b>-10,0%</b>	<b>-4,4%</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>151.849,69</b>	<b>90,0%</b>	<b>145.593,34</b>	<b>90,0%</b>	<b>-4,1%</b>

<b>CUSTOS</b>	<b>(893.403,47)</b>	<b>-588,3%</b>	<b>(87.573,14)</b>	<b>-60,1%</b>	<b>-90,2%</b>
CUSTOS GERAIS	(893.403,47)	-588,3%	(87.573,14)	-60,1%	-90,2%
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>(741.553,78)</b>	<b>-488,3%</b>	<b>58.020,20</b>	<b>39,9%</b>	<b>-107,8%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(57.248,07)</b>	<b>-37,7%</b>	<b>(74.420,65)</b>	<b>-51,1%</b>	<b>30,0%</b>
DESPESAS OPERACIONAIS	(28.461,92)	-18,7%	(42.773,45)	-29,4%	50,3%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(20.437,78)	-13,5%	(25.872,09)	-17,8%	26,6%
DESPESAS FINANCEIRAS	(8.024,14)	-5,3%	(16.901,36)	-11,6%	110,6%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(28.786,15)	-19,0%	(31.647,20)	-21,7%	9,9%
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(798.801,85)</b>	<b>-526,0%</b>	<b>(16.400,45)</b>	<b>-11,3%</b>	<b>-97,9%</b>
<b>RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(798.801,85)</b>	<b>-526,0%</b>	<b>(16.400,45)</b>	<b>-11,3%</b>	<b>-97,9%</b>
<b>RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA</b>	<b>(798.801,85)</b>	<b>-526,0%</b>	<b>(16.400,45)</b>	<b>-11,3%</b>	<b>-97,9%</b>

### 6.1.17. DRE – Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **Jose Manoel de Faria Cavalini Ltda.**, com referência ao mês de agosto de 2025 e comparando com julho de 2025.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>112.215,67</b>	<b>100,0%</b>	<b>81.475,58</b>	<b>100,0%</b>	<b>-27,4%</b>
RECEITA BRUTA	112.215,67	100,0%	81.475,58	100,0%	-27,4%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	112.215,67	100,0%	81.475,58	100,0%	-27,4%
RECEITA REVENDA DE MERCADORIAS	112.215,67	100,0%	81.475,58	100,0%	-27,4%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(10.373,21)	-9,2%	(14.417,71)	-17,7%	39,0%
<b>TRIBUTOS INCIDENTES</b>	<b>(10.373,21)</b>	<b>-9,2%</b>	<b>(14.417,71)</b>	<b>-17,7%</b>	<b>39,0%</b>

<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>101.842,46</b>	<b>90,8%</b>	<b>67.057,87</b>	<b>82,3%</b>	<b>-34,2%</b>
<b>CUSTOS</b>	<b>(160.686,46)</b>	<b>-157,8%</b>	<b>(80.802,01)</b>	<b>-120,5%</b>	<b>-49,7%</b>
CUSTOS GERAIS	(160.686,46)	-157,8%	(80.802,01)	-120,5%	-49,7%
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>(58.844,00)</b>	<b>-57,8%</b>	<b>(13.744,14)</b>	<b>-20,5%</b>	<b>-76,6%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(45.546,32)</b>	<b>-44,7%</b>	<b>(56.819,49)</b>	<b>-84,7%</b>	<b>24,8%</b>
DESPESAS OPERACIONAIS	(28.536,74)	-28,0%	(24.518,99)	-36,6%	-14,1%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(25.355,02)	-24,9%	(20.406,31)	-30,4%	-19,5%
DESPESAS FINANCEIRAS	(3.181,72)	-3,1%	(4.112,68)	-6,1%	29,3%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(17.009,58)	-16,7%	(32.300,50)	-48,2%	89,9%
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(104.390,32)</b>	<b>-102,5%</b>	<b>(70.563,63)</b>	<b>-105,2%</b>	<b>-32,4%</b>
<b>RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(104.390,32)</b>	<b>-102,5%</b>	<b>(70.563,63)</b>	<b>-105,2%</b>	<b>-32,4%</b>
<b>RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA</b>	<b>(104.390,32)</b>	<b>-102,5%</b>	<b>(70.563,63)</b>	<b>-105,2%</b>	<b>-32,4%</b>

### 6.1.18. DRE – Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **Madalena M. Cavalini e Cia Ltda.**, com referência ao mês de agosto de 2025 e comparando com julho de 2025.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>157.425,77</b>	<b>100,0%</b>	<b>149.741,07</b>	<b>100,0%</b>	<b>-4,9%</b>
RECEITA BRUTA	157.425,77	100,0%	149.741,07	100,0%	-4,9%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	157.425,77	100,0%	149.741,07	100,0%	-4,9%
RECEITA REVENDA DE MERCADORIAS	157.425,77	100,0%	149.741,07	100,0%	-4,9%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(16.339,89)	-10,4%	(15.279,68)	-10,2%	-6,5%
<b>TRIBUTOS INCIDENTES</b>	<b>(16.339,89)</b>	<b>-10,4%</b>	<b>(15.279,68)</b>	<b>-10,2%</b>	<b>-6,5%</b>

<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>141.085,88</b>	<b>89,6%</b>	<b>134.461,39</b>	<b>89,8%</b>	<b>-4,7%</b>
<b>CUSTOS</b>	<b>(174.540,29)</b>	<b>-123,7%</b>	<b>(80.741,07)</b>	<b>-60,0%</b>	<b>-53,7%</b>
CUSTOS GERAIS	(174.540,29)	-123,7%	(80.741,07)	-60,0%	-53,7%
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>(33.454,41)</b>	<b>-23,7%</b>	<b>53.720,32</b>	<b>40,0%</b>	<b>-260,6%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(108.377,36)</b>	<b>-76,8%</b>	<b>(65.116,84)</b>	<b>-48,4%</b>	<b>-39,9%</b>
DESPESAS OPERACIONAIS	(53.326,35)	-37,8%	(38.496,20)	-28,6%	-27,8%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(42.578,45)	-30,2%	(23.009,58)	-17,1%	-46,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(10.747,90)	-7,6%	(15.486,62)	-11,5%	44,1%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(55.051,01)	-39,0%	(26.620,64)	-19,8%	-51,6%
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(141.831,77)</b>	<b>-100,5%</b>	<b>(11.396,52)</b>	<b>-8,5%</b>	<b>-92,0%</b>
<b>RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(141.831,77)</b>	<b>-100,5%</b>	<b>(11.396,52)</b>	<b>-8,5%</b>	<b>-92,0%</b>
<b>RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA</b>	<b>(141.831,77)</b>	<b>-100,5%</b>	<b>(11.396,52)</b>	<b>-8,5%</b>	<b>-92,0%</b>

### 6.1.19. DRE – Marina Faria Cavalini Ltda.

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **Marina Faria Cavalini Ltda.**, com referência ao mês de agosto de 2025 e comparando com julho de 2025.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>162.730,63</b>	<b>100,0%</b>	<b>84.019,59</b>	<b>100,0%</b>	<b>-48,4%</b>
RECEITA BRUTA	162.730,63	100,0%	84.019,59	100,0%	-48,4%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	162.730,63	100,0%	84.019,59	100,0%	-48,4%
RECEITA REVENDA DE MERCADORIAS	162.730,63	100,0%	84.019,59	100,0%	-48,4%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(17.952,29)	-11,0%	(9.040,37)	-10,8%	-49,6%

<b>TRIBUTOS INCIDENTES</b>	<b>(17.952,29)</b>	<b>-11,0%</b>	<b>(9.040,37)</b>	<b>-10,8%</b>	<b>49,6%</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>144.778,34</b>	<b>89,0%</b>	<b>74.979,22</b>	<b>89,2%</b>	<b>48,2%</b>
<b>CUSTOS</b>	<b>(89.730,63)</b>	<b>-62,0%</b>	<b>(46.019,59)</b>	<b>-61,4%</b>	<b>48,7%</b>
CUSTOS GERAIS	(89.730,63)	-62,0%	(46.019,59)	-61,4%	-48,7%
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>55.047,71</b>	<b>38,0%</b>	<b>28.959,63</b>	<b>38,6%</b>	<b>47,4%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(128.230,56)</b>	<b>-88,6%</b>	<b>(85.918,73)</b>	<b>-114,6%</b>	<b>33,0%</b>
DESPESAS OPERACIONAIS	(74.600,09)	-51,5%	(51.972,13)	-69,3%	-30,3%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(66.598,03)	-46,0%	(37.104,21)	-49,5%	-44,3%
DESPESAS FINANCEIRAS	(8.002,06)	0,0%	(14.867,92)	0,0%	85,8%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(53.630,47)	-5,5%	(33.946,60)	-19,8%	-36,7%
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(73.182,85)</b>	<b>-0,2%</b>	<b>(56.959,10)</b>	<b>-0,5%</b>	<b>22,2%</b>
<b>RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(73.182,85)</b>	<b>-50,5%</b>	<b>(56.959,10)</b>	<b>-76,0%</b>	<b>22,2%</b>
<b>RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA</b>	<b>(73.182,85)</b>	<b>-50,5%</b>	<b>(56.959,10)</b>	<b>-76,0%</b>	<b>22,2%</b>

### 6.1.20. DRE – Neide Batista Ramos M.E.

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício da empresa **Neide Batista Ramos M.E.**, com referência ao mês de agosto de 2025 e comparando com julho de 2025.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>105.736,28</b>	<b>100,0%</b>	<b>97.246,10</b>	<b>100,0%</b>	<b>-8,0%</b>
RECEITA BRUTA	105.736,28	100,0%	97.246,10	100,0%	-8,0%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	105.736,28	100,0%	97.246,10	100,0%	-8,0%
RECEITA REVENDA DE MERCADORIAS	105.736,28	100,0%	97.246,10	100,0%	-8,0%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(9.393,39)	-8,9%	(8.615,13)	-8,9%	-8,3%
<b>TRIBUTOS INCIDENTES</b>	<b>(9.393,39)</b>	<b>-8,9%</b>	<b>(8.615,13)</b>	<b>-8,9%</b>	<b>-8,3%</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>96.342,89</b>	<b>91,1%</b>	<b>88.630,97</b>	<b>91,1%</b>	<b>-8,0%</b>
<b>CUSTOS</b>	<b>545.810,77</b>	<b>566,5%</b>	<b>(61.841,83)</b>	<b>-69,8%</b>	<b>-111,3%</b>
CUSTOS GERAIS	545.810,77	566,5%	(61.841,83)	-69,8%	-111,3%
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>642.153,66</b>	<b>666,5%</b>	<b>26.789,14</b>	<b>30,2%</b>	<b>-95,8%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(28.411,05)</b>	<b>-29,5%</b>	<b>(30.530,63)</b>	<b>-34,4%</b>	<b>7,5%</b>
DESPESAS OPERACIONAIS	(15.205,88)	-15,8%	(15.234,04)	-17,2%	0,2%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(14.200,84)	-14,7%	(12.830,18)	-14,5%	-9,7%
DESPESAS FINANCEIRAS	(1.005,04)	-1,0%	(2.403,86)	-2,7%	139,2%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(13.205,17)	-13,7%	(15.296,59)	-17,3%	15,8%
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>613.742,61</b>	<b>637,0%</b>	<b>(3.741,49)</b>	<b>-4,2%</b>	<b>-100,6%</b>
<b>RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>613.742,61</b>	<b>637,0%</b>	<b>(3.741,49)</b>	<b>-4,2%</b>	<b>-100,6%</b>
<b>RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA</b>	<b>613.742,61</b>	<b>637,0%</b>	<b>(3.741,49)</b>	<b>-4,2%</b>	<b>-100,6%</b>

### 6.1.21. DRE – Grupo MODA KA

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício do **Grupo MODA KA**, com referência ao mês de agosto de 2025 e comparando com julho de 2025.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%	31.08.2025	ΔV%	ΔH%
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>845.542,48</b>	<b>100,0%</b>	<b>729.132,50</b>	<b>100,0%</b>	<b>-13,8%</b>
RECEITA BRUTA	845.542,48	100,0%	729.132,50	100,0%	-13,8%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	845.542,48	100,0%	729.132,50	100,0%	-13,8%
RECEITA REVENDA DE MERCADORIAS	845.542,48	100,0%	729.132,50	100,0%	-13,8%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(83.716,09)	-9,9%	(49.287,04)	-6,8%	-41,1%
<b>TRIBUTOS INCIDENTES</b>	<b>(83.716,09)</b>	<b>-9,9%</b>	<b>(49.287,04)</b>	<b>-6,8%</b>	<b>-41,1%</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>761.826,39</b>	<b>90,1%</b>	<b>679.845,46</b>	<b>93,2%</b>	<b>-10,8%</b>
<b>CUSTOS</b>	<b>(938.949,36)</b>	<b>-123,2%</b>	<b>(630.044,56)</b>	<b>-92,7%</b>	<b>-32,9%</b>
CUSTOS GERAIS	(938.949,36)	-123,2%	(630.044,56)	-92,7%	-32,9%
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>(177.122,97)</b>	<b>-23,2%</b>	<b>49.800,90</b>	<b>7,3%</b>	<b>-128,1%</b>
<b>DESPESES OPERACIONAIS</b>	<b>(427.693,54)</b>	<b>-56,1%</b>	<b>(374.332,90)</b>	<b>-55,1%</b>	<b>-12,5%</b>
DESPESES OPERACIONAIS	(235.726,77)	-30,9%	(207.728,54)	-30,6%	-11,9%
DESPESES ADMINISTRATIVAS	(198.545,86)	-26,1%	(146.917,53)	-21,6%	-26,0%
DESPESES FINANCEIRAS	(37.180,91)	-4,9%	(60.811,01)	-8,9%	63,6%
OUTRAS DESPESES OPERACIONAIS	(191.966,77)	-25,2%	(166.604,36)	-24,5%	-13,2%
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(604.816,51)</b>	<b>-79,4%</b>	<b>(324.532,00)</b>	<b>-47,7%</b>	<b>-46,3%</b>
<b>RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(604.816,51)</b>	<b>-79,4%</b>	<b>(324.532,00)</b>	<b>-47,7%</b>	<b>-46,3%</b>
<b>RESULTADO CONT. LIQ. ANTES DO IMPOSTO DE RENDA</b>	<b>(604.816,51)</b>	<b>-79,4%</b>	<b>(324.532,00)</b>	<b>-47,7%</b>	<b>-46,3%</b>

Tabela 5 – Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado.

As principais variações da DRE seguem relatadas na sequência:

**Receita Líquida** – A receita líquida do Grupo no período de agosto de 2025 corresponde a importância de R\$ 679.845,46, o que representa 93,2% ( $\Delta V\%$ ) da receita bruta, e obteve uma redução de 10,8% ( $\Delta H\%$ ) com relação a julho, conforme mostra a Tabela 5.

**Custos Operacionais** – Os custos operacionais no mês de Agosto de 2025 totalizam R\$ 374.332,90. Esse valor, quando comparado à Receita Líquida, representa uma variação de -55,1% ( $\Delta V\%$ ).

**Lucro/Prejuízo Líquido** – Conforme pode ser comprovado na Tabela 5, no período de agosto de 2025, as Recuperandas apresentaram um prejuízo na ordem de R\$ 324.532,00, o que representa -47,7% ( $\Delta V\%$ ) da receita líquida. Com relação ao mês de julho essa conta apresentou uma redução de 46,3% ( $\Delta H\%$ ), conforme Tabela 5.

#### 6.1.22. Indicadores Econômico-financeiros

Neste tópico do relatório serão demonstrados os indicadores com base nos números do Balanço e DRE de julho e agosto de 2025.

#### 6.1.23. Índices de Liquidez

O índice de liquidez mede a capacidade de uma empresa de pagar suas dívidas de curto prazo com os recursos disponíveis. Ele mostra se a empresa tem dinheiro suficiente ou bens rapidamente convertíveis em dinheiro para honrar seus compromissos imediatos. Na sequência apresentaremos de forma consolidada os índices do Grupo MODA KA.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	31.08.2025
<b>ÍNDICE DE LIQUIDEZ</b>		
<b>CORRENTE</b>	<b>0,62</b>	<b>0,69</b>
<b>SECA</b>	<b>0,23</b>	<b>0,25</b>
<b>IMEDIATA</b>	<b>-0,04</b>	<b>-0,04</b>
<b>GERAL</b>	<b>0,67</b>	<b>0,74</b>

*Tabela 6 – Índice de Liquidez.*

Esses índices representam o quanto a empresa dispõe em valores para saldar suas obrigações. Em outras palavras, seu resultado indica quantos reais a empresa possui em bens e direitos para fazer face a cada real (R\$) de dívidas, para que a empresa quite suas obrigações. O quociente esperado a esses índices é que seja acima de 1.

Os índices de Liquidez Seca, Corrente e Imediata representam a Liquidez de Curto Prazo, enquanto o índice de Liquidez Geral representa a Liquidez de Curto e Longo Prazo.

O que pode ser observado é que todos os indicadores são de insolvência.

Espera-se que com a organização da empresa e com seu plano de recuperação judicial esses índices melhorem.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	31.08.2025
<b>ÍNDICES FINANCEIROS</b>		
<b>MARGEM LÍQUIDA</b>	<b>-71,53%</b>	<b>-44,51%</b>
<b>RETORNO SOBRE INVESTIMENTO - ROA</b>	<b>-8,29%</b>	<b>-3,96%</b>
<b>GRAU DE ENDIVIDAMENTO</b>	<b>149,69%</b>	<b>135,65%</b>

**Tabela 7 – Índices Financeiro.**

Os índices Financeiros evidenciam os resultados das operações da empresa, resguardadas as características de cada negócio.

O indicador de Margem Líquida evidencia a capacidade da empresa em gerar resultado a partir de suas atividades operacionais. No mês de Agosto de 2025, observa-se uma Margem Líquida negativa de -71,53% (Tabela 7), o que demonstra que a receita obtida não foi suficiente para cobrir os custos e despesas, refletindo resultado operacional deficitário.

O índice de Retorno sobre o Ativo (ROA) mensura o quanto uma empresa obteve de Lucro Líquido em relação à totalidade de seus Ativos, ou seja, demonstra qual seu potencial de geração de lucros.

O Retorno sobre o Ativo (ROA) apresenta saldo negativo de -3,96% significa que, para cada R\$ 100,00 de ativos totais, a empresa obteve apenas R\$ 3,96 de lucro líquido, isso mostra que a empresa obteve prejuízo e consequentemente não está gerando retorno.

#### 6.1.24. Saldos Composição do Ativo Imobilizado

Esse tópico tem por objetivo analisar o ativo imobilizado do Grupo MODA KA.

GRUPO MODA KA	
jul/25	
EMPRESA	VALOR EM BALANÇO PATRIMONIAL 07/2025
ADNILSON CAVALINI LTDA	R\$ 366.024,70
J. M. DE FARIA CAVALINI & CIA. LTDA	R\$ 376.092,60
JOSÉ MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA	R\$ 42.272,10
MADALENA M. CAVALINI & CIA. LTDA	R\$ 93.478,70
MARINA FARIA CAVALINI LTDA	R\$ 280.965,60
NEIDE BATISTA RAMOS	R\$ 75.113,00

**Tabela 8 – Saldo Composição do Ativo Imobilizado.**

## 7. DOS FUNCIONÁRIOS

Funcionários GRUPO MODA KA		
jul/25		
EMPRESA	QTDE FUNCIONÁRIOS EM 07/2025	PROVENTOS
ADNILSON CAVALINI LTDA	10	R\$ 26.105,40
J. M. DE FARIA CAVALINI & CIA. LTDA	9	R\$ 20.544,02
JOSE MANOEL DE FARIA CAVALINI LTDA	11	R\$ 19.265,30
MADALENA M. CAVALINI & CIA. LTDA.	10	R\$ 32.579,13
MARINA FARIA CAVALINI LTDA	14	R\$ 30.427,87
NEIDE BATISTA RAMOS	9	R\$ 14.254,83

## 8. CONCLUSÃO

Para este RMA de nº 02, procurou-se destacar os saldos entre balancetes, balanço e DRE de julho e agosto de 2025.

A seguir estão elencados os pontos que merecem destaque do Grupo MODA KA:

**Ativo** – Essa conta apresentou no mês de agosto de 2025 um montante de R\$ 8.200.689,97, um aumento de 12,4% ( $\Delta H\%$ ) em relação ao mês de julho, conforme Tabela 3.

**Passivo** – Essa conta apresentou no mês de agosto de 2025 um montante de R\$ 8.200.689,97, um aumento de 12,4% ( $\Delta H\%$ ) em relação ao mês de julho, conforme Tabela 4.

**Imobilizado** – A análise do Imobilizado em relação ao total do ativo não circulante representa 96,6% ( $\Delta V\%$ ), e comparando com o mês de julho, houve variação de 0,1% ( $\Delta H\%$ ), como pode-se observar na Tabela 3.

**Patrimônio Líquido** – No mês analisado, agosto de 2025, essa conta apresentou saldo negativo de R\$ 2.923.741,93, o que representa de -35,7% ( $\Delta V\%$ ) do passivo. Comparando essa conta com o mês de julho, houve uma redução de 19,4% ( $\Delta H\%$ ), conforme Tabela 4 acima.

**Receita Líquida** – A receita líquida do Grupo no período de agosto de 2025 corresponde a importância de R\$ 679.845,46, o que representa 93,2% ( $\Delta V\%$ ) da receita bruta, e obteve uma redução de 10,8% ( $\Delta H\%$ ) com relação a julho, conforme mostra a Tabela 5.

**Empréstimos e Financiamentos** – No mês de agosto de 2025 essa conta apresentou um montante de R\$ 4.425.469,40 o que representa 44,3% ( $\Delta V\%$ ) do passivo circulante. Comparando essa conta com o mês de julho, apresentou uma variação de -0,1% ( $\Delta H\%$ ).

**Tributos Parcelados** – A conta Tributos Parcelados representa a maior parcela do Passivo Não Circulante, correspondendo a 100% do mesmo, como demonstrado na *Tabela 4*.

**Lucros ou Prejuízos Acumulados** – O prejuízo acumulado do Grupo MODA KA no período de agosto de 2025 foi de R\$ 3.538.741,93. Em comparação com o patrimônio líquido, esse valor representa 121% ( $\Delta V\%$ ), conforme apresentado na Tabela 4.

## 9. ITENS A SEREM ATENDIDOS COM URGÊNCIA POR PARTE DAS RECUPERANDAS PARA PRÓXIMOS RMA`s.

Para esclarecimentos e melhor acompanhamento da evolução operacional das Recuperandas, essa Administração Judicial solicita que, nos prazos determinados de entrega dos documentos para emissão o RMA – Relatório Mensal de Atividades, sejam complementadas as informações destacadas na sequência, seguidas das comprovações documentais, indicando que não deverá ser concedido prazos adicionais para atendimento os requisitos, visto tratar-se de atividades básicas de controles contábeis e gerenciais e importantes para a fiscalização processual, sendo:

**Estrutura Societária** – Ficha cadastral completa da Junta Comercial do Estado de Mato Grosso do Sul para a Empresa NEIDE BATISTA RAMOS ME.

**Fluxo de Caixa** – Pede demonstrativo financeiro com dados realizados desde o pedido de Recuperação Judicial e projeções para 2 anos, em PDF e Excel, com comparação entre projeções e realização no mês analisado.

**Composição do Estoque** – Requer relatório de entradas e saídas do estoque com comparativo mensal e justificativas das alterações.

- **Composição do Estoque** – NEIDE BATISTA RAMOS ME – Esclarecimento sobre ESTOQUE FINAL MERC. REVENDA.

**Comprovante de pagamento de Impostos** - Exige comprovantes dos tributos federais, estaduais e municipais pagos no mês anterior (PDF). Caso não tenha ocorrido pagamento, enviar declaração com justificativa.

**Comprovante de Pagamento de Impostos sobre Folha** - Pede comprovantes dos impostos sobre folha de pagamento (PDF). Se não houve recolhimento, deve ser enviada declaração com justificativa.

**Endividamento com Partes Relacionadas** - Solicita planilha com saldos de mútuos entre empresas do grupo, discriminando empresa por empresa (Excel).

## TERMO DE ENCERRAMENTO

**Sendo o que se tem a destacar sobre a situação operacional e patrimonial das Recuperandas e ainda solicitação complementar de informações, essa Administração Judicial conclui este Relatório Mensal de Atividade No. 01, com data base Agosto de 2025.**

Sertãozinho, 30 de Outubro de 2025.



---

Ana Cláudia Rodrigues Muller  
OAB n.º 145543/SP



---

Marcos Antonio Françaia  
Perito Contador  
CRC n.º 1SP198296/O-8



## **Boletim de Resultados**

**GRUPO MODA KA**

Emissão do Relatório: outubro/2025