

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUÍZ DE DIREITO DAS 2ª, 5ª E 8ª RAJS
– DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS
RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA COMARCA DE SÃO JOSÉ DO RIO
PRETO– SP**

PROCESSO Nº 1000993-79.2024.8.26.0359

**RODRIGUES & ZANCHETTA ADMINISTRAÇÃO DE FALÊNCIAS E
EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL LTDA**, já qualificada nos autos em
epígrafe, nomeada como administradora judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO
JUDICIAL** requerida por **S3 LOG TRANSPORTES E LOGÍSTICA LTDA, JEAN
CARLO ARBID LTDA, CRUZEIRO DO SUL COMÉRCIO, CEREAIS E
TRANSPORTES LTDA** e **SAFRA COMÉRCIO DE CEREAIS E TRANSPORTE
LTDA**, vem, respeitosamente, ante Vossa Excelência, apresentar o **RELATÓRIO
MENSAL DE ATIVIDADE - RMA**, nos termos do artigo 22, II, "a" e "c" da lei
11.101/2005, acompanhado dos documentos anexos..

Última manifestação desta Administradora Judicial às **fls.
2249/2261**.

Este relatório apresenta a análise das atividades empresariais das
Recuperandas, abrangendo a auditoria das demonstrações contábeis relativas o
mês de junho de 2025, enviadas à esta Administradora Judicial para avaliação.

A elaboração deste documento observa rigorosamente as diretrizes estabelecidas no Comunicado CG nº 786/2020, conforme a recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça de São Paulo, publicada no Diário da Justiça Eletrônico em 18 de novembro de 2020. Além disso, atende aos parâmetros fixados na Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, garantindo a conformidade com as melhores práticas de fiscalização no âmbito da recuperação judicial.

Ademais, consigna-se que, conforme **registrado no item 9 do presente Relatório Mensal de Atividades – RMA**, permanecem pendentes esclarecimentos e documentos indispensáveis à elaboração do próximo relatório. Ressalta-se, ainda, que parte dessas pendências já foi objeto de cobranças em RMA's anteriores, devendo ser sanadas com a máxima urgência pelas Recuperandas

Posto isto, reforça a necessidade e urgência das informações solicitadas no presente Relatório Mensal de Atividades - RMA, bem como permanecemos à disposição de Vossa Excelência, dos ilustres advogados da Recuperanda, do digno representante do Ministério Público e dos demais interessados para quaisquer esclarecimentos adicionais ou para o fornecimento de informações e documentos complementares que se mostrem necessários.

Nestes Termos,

Pede-se Deferimento.

Araçatuba/SP, 25 de julho de 2025.

ARZ – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
ANA CLAUDIA RODRIGUES MULLER
OAB/SP 145.543

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO S3 LOG

Mês Base da Análise: junho/2025

Emissão do Relatório: julho/2025

Processo de Recuperação Judicial N.º 1000993-79.2024.8.26.0359

Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 2ª, 5ª e 8ª Regiões Administrativas Judiciárias de São José do Rio Preto/SP. Relatório em Atendimento ao art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005



Nº 06/07.2025

Relatório Mensal de Atividades

Grupo S3 Log

O Relatório Mensal de Atividades tem a finalidade de demonstrar o desempenho das atividades operacionais, bem como as decisões e ações administrativas, econômicas e financeiras do Grupo S3 Log.

Este RMA – Relatório Mensal de Atividade foi elaborado pela equipe econômica da MBF Partners, que compõe a equipe da Administradora Judicial, e apresenta as principais evoluções/movimentações administrativas e econômico-financeiras e o cumprimento do processo de Recuperação Judicial.

Mês Base da Análise: junho/2025

Emissão do Relatório: julho/2025

Sumário

1. INTRODUÇÃO.....	4
2. IDENTIFICAÇÃO DAS RECUPERANDAS	4
3. SOBRE O GRUPO S3 LOG (RECUPERANDAS).....	7
4. DA CRISE	9
5. RESUMO DOS ATOS PROCESSUAIS	9
6. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	14
6.1.1. Balancete de Verificação/Balanco Patrimonial – Ativo	15
6.1.2. Balancete de Verificação/Balanco Patrimonial – Passivo	16
6.1.3. DRE – Demonstração de Resultado do Exercício	20
6.1.4. Indicadores Econômico-financeiros	21
6.1.5. Índices de Liquidez	22
6.1.5. Saldo Composição do Ativo Imobilizado	23
7. DOS FUNCIONÁRIOS	24
8. CONCLUSÃO	27
9. ITENS A SEREM ATENDIDOS COM URGÊNCIA POR PARTE DAS RECUPERANDAS PARA PRÓXIMOS RMA`s.	28

GLOSSÁRIO

Sigla / Nome	Descrição
S3 LOG	S3 LOG TRANSPORTES E LOGÍSTICA LTDA
JEAN CARLO	JEAN CARLO ARBID LTDA EPP
CRUZEIRO DO SUL	CRUZEIRO DO SUL COMÉRCIO, CEREAIS E TRANSPORTES LTDA
SAFRA	SAFRA COMÉRCIO DE CEREAIS E TRANSPORTE LTDA
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício (Relatório que apresenta o desempenho financeiro da empresa em um período específico, destacando receitas, custos e lucros.)
BP	Balanco Patrimonial (Documento contábil que mostra a posição financeira da empresa, detalhando ativos, passivos e patrimônio líquido em uma data específica.)
DFC	Demonstração do Fluxo de Caixa (Relatório que detalha as entradas e saídas de dinheiro, permitindo acompanhar a movimentação financeira da empresa ao longo de um período.)
Receita Bruta ou Faturamento	O total de receitas geradas pelas operações da empresa em um período específico, abrangendo valores brutos que incluem impostos, comissões e outros componentes.
Receita Líquida	Corresponde ao total das receitas operacionais após a dedução de impostos, devoluções e comissões, conforme a política interna da empresa.
Custo de Vendas	São os custos diretamente relacionados ao processo de produção, incluindo insumos como matéria-prima, materiais auxiliares e mão de obra direta.
Margem de Contribuição	A margem de contribuição é o valor gerado pela operação da empresa após a dedução de impostos e custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e proporcionar lucro aos sócios.
EBITDA	É um indicador usado para avaliar o resultado operacional "límpido" da empresa. O termo vem do inglês <i>Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortizations</i> (EBITDA), que significa lucros antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações.
Resultado Financeiro	Refere-se à diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem incluir juros sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e os ganhos obtidos no mercado financeiro. Esse resultado não está diretamente relacionado à operação principal da empresa.
Resultado Não Operacional	Refere-se à diferença entre ganhos e despesas resultantes de eventos não relacionados à operação principal da empresa, como aluguéis, venda de imóveis ou ativos imobilizados.

1. INTRODUÇÃO

A Rodrigues & Zanchetta Administração de Falências e Empresas em Recuperação Judicial Ltda (AJ), nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial proposta pelo Grupo S3 Log Recuperadas, processo n.º 100993-79.2024.8.26.0359, em atendimento ao art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005, apresenta o Relatório Mensal de Atividades com mês base de junho de 2025.

2. IDENTIFICAÇÃO DAS RECUPERANDAS

➤ **Razão Social:** S3 Log Transportes e Logística LTDA

CNPJ: 43.408.155/0001-74

Endereço: Av. Bandeirante N°140, Sala 02, Residencial Vila Romana

Cidade: Tupi Paulista

Estado: São Paulo

CEP: 17.930-000

Fone: (18) 3851-4500

Contato: Sem registro

E-mail: s3log.dracena@outlook.com

Sócios: Jean Carlo Arbid

Cotas: Jean Carlo Arbid, 100% das Cotas

Contador: Rodrigo do Prado Zanoni

➤ **Razão Social Filial:** S3 Log Transportes e Logística LTDA

CNPJ: 43.408.155/0002-55

Endereço: Avenida Olacir Francisco de Moraes N° 362-N, Sala 02, QD 0029, Centro.

Cidade: Campo Novo do Parecis

Estado: Mato Grosso

CEP: 78360-000

Fone: (18) 3851-4500

Contato: Sem registro

E-mail: s3log.dracena@outlook.com

Sócios: Jean Carlo Arbid

Cotas: Jean Carlo Arbid, 100% das Cotas

Contador: Rodrigo do Prado Zanoni

➤ **Razão Social:** Jean Carlo Arbid LTDA

CNPJ: 07.628.071/0001-82

Endereço: Av. Bandeirantes N° 140, Sala 01, Residencial Vila Romana.

Cidade: Tupi Paulista

Estado: São Paulo

CEP: 17.930-000

Fone: (18) 3851-4500

Contato: Sem registro

E-mail: s3log.dracena@outlook.com

Sócios: Jean Carlo Arbid

Cotas: Jean Carlo Arbid, 100% das Cotas

Contador: Rodrigo do Prado Zanoni

➤ **Razão Social:** Cruzeiro do Sul Comércio, Cereais e Transportes LTDA

CNPJ: 46.040.845/0001-01

Endereço: Av. Bandeirantes N° 140, Sala 03, Residencial Vila Romana.

Cidade: Tupi Paulista

Estado: São Paulo

CEP: 17.930-000

Fone: Sem registro

Contato: Sem registro

E-mail: s3log.dracena@outlook.com

Sócios: Jean Carlo Arbid

Cotas: Jean Carlo Arbid 100% das cotas

Contador: Rodrigo do Prado Zanoni

➤ **Razão Social:** Safra Comércio de Cereais e Transporte LTDA

CNPJ: 44.585.163/0001-59

Endereço: Av. 09 de Julho N° 1110, Centro

Cidade: Tupi Paulista

Estado: São Paulo

CEP: 17.930-000

Fone: Sem registro

Contato: Sem registro

E-mail: s3log.dracena@outlook.com

Sócios: Jean Carlo Arbid

Cotas: Jean Carlo Arbid 100% das cotas

Contador: Rodrigo do Prado Zanoni

3. SOBRE O GRUPO S3 LOG (RECUPERANDAS)

A S3 Log é um grupo empresarial de sociedade limitada e tem por objeto social as atividades de transporte rodoviário de cargas; comércio atacadista de matérias-primas agrícolas; comércio atacadista de soja; comércio atacadista de algodão.

Registro na JUCESP S3 Log Transportes e Logística LTDA – O registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), NIRE nº 35237739584, evidencia que Jean Carlo Arbid é sócio administrador, tendo 100% das quotas da empresa no valor de R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais);

Registro na JUCESP Jean Carlo Arbid LTDA – O registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), NIRE nº 35234194439, evidencia que Jean Carlo Arbid é sócio administrador, tendo 100% das quotas da empresa no valor de R\$ 800.000,00 (oitocentos mil reais);

Registro na JUCESP Cruzeiro do Sul Comércio, Cereais e Transportes LTDA – O registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), NIRE nº 35233948294, evidencia que Jean Carlo Arbid é sócio administrador, tendo 100% das quotas da empresa no valor de R\$ 800.000,00 (oitocentos mil reais);

Registro na JUCESP Safra Comércio de Cereais e Transporte LTDA – O registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), NIRE nº 35233850596, evidencia que Jean Carlo Arbid é sócio administrador, tendo 100% das quotas da empresa no valor de R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais);

Relação de Filiais:

O Grupo S3 LOG possui uma única filial e não houve nova abertura na competência de fevereiro de 2025. Na sequência, seguem os dados da filial:

A Filial é da empresa S3 Log Transportes e Logística LTDA, inscrita no CNPJ: 43.408.155/0002-55, localizada na Cidade: Campo Novo do Parecis, Mato Grosso.

Indicação dos Profissionais Responsáveis pelos Dados Contábeis da Empresa e Organograma com os demais Gestores.

- Nome do contador responsável: Rodrigo do Prado Zanoni;

Telefone para contato: (18) 99705-4114

Quadro Societário:

Comparando os períodos de maio/2025 e junho/2025, **não houve alteração no quadro societário do grupo**, conforme a tabela 1 abaixo:

PARTICIPAÇÃO SOCIETÁRIA					
CNPJ	EMPRESA	NOME DOS SÓCIOS	mai/25	jun/25	VARIAÇÃO
43.408.155/0001-74	S3 Log Transportes e Logística LTDA	Jean Carlo Arbid	100%	100%	0%
07.628.071/0001-82	Jean Carlo Arbid LTDA	Jean Carlo Arbid	100%	100%	0%
46.040.845/0001-01	Cruzeiro do Sul Comércio, Cereais e Transportes LTDA	Jean Carlo Arbid	100%	100%	0%
44.585.163/0001-59	Safra Comércio de Cereais e Transporte LTDA	Jean Carlo Arbid	100%	100%	0%

Tabela 1: Participação Societária do GRUPO S3 LOG.

4. DA CRISE

Segundo relatos constantes na Petição Inicial (fls. 4-7) acostada aos autos do processo de Recuperação Judicial, a crise teve início devido à pandemia da Covid-19. Em 2020, a economia global paralisou, o que afetou o setor de transportes. No entanto, no final do ano, algumas áreas, como o agronegócio e o comércio eletrônico, começaram a recuperar a demanda por fretes. Isso impulsionou o setor em 2021, com a empresa expandindo sua frota e oferecendo novos serviços. Nos anos seguintes, o agronegócio brasileiro cresceu ainda mais, o que contribuiu para o aumento da demanda por transporte de cargas, resultando em novas aquisições de caminhões.

No entanto, apesar do crescimento, o setor enfrentou altos custos operacionais devido ao aumento nos preços do diesel e dos pneus, o que impactou negativamente a rentabilidade da empresa nos anos de 2022 e 2023. A situação se agravou em 2024, com a empresa enfrentando perdas financeiras significativas, estimadas em mais de R\$ 3,4 milhões até setembro de 2024. O principal problema é a dificuldade financeira para honrar compromissos com credores, devido às alienações fiduciárias sobre a frota, o que ameaça a operação da empresa.

5. RESUMO DOS ATOS PROCESSUAIS

DATA	FLS.	TEOR
------	------	------

DATA	FLS.	TEOR
------	------	------

DATA	FLS.	TEOR
------	------	------

DATA	FLS.	TEOR
------	------	------

DATA	FLS.	TEOR
------	------	------

DATA	FLS.	TEOR
------	------	------

A situação operacional e financeira das Recuperandas é apresentada a partir da análise dos documentos recebidos e questionamentos feitos a seus administradores, patronos e contador, a qual abrangerá os seguintes tópicos:

6.1. Demonstrativos Contábeis

O Relatório Mensal de Atividade (RMA) deste mês apresenta o comparativo do Grupo S3 LOG entre os meses de maio e junho de 2025.

6.1.1. Balancete de Verificação/Balanco Patrimonial – Ativo

A avaliação dos saldos do Ativo é importante para a identificação das aplicações dos recursos das Recuperandas.

Na sequência, analisaremos as informações contábeis do Grupo S3 Log de forma vertical e horizontal, referentes ao período de maio e junho de 2025. A análise da composição do Ativo será apresentada na Tabela 3, de forma consolidada para esses meses.

DESCRIÇÃO	31.05.2025	ΔV%	30.06.2025	ΔV%	ΔH%
ATIVO	17.815.502,14	100,0%	11.598.706,12	100,0%	-34,9%
ATIVO CIRCULANTE	2.229.381,80	12,5%	2.223.762,04	19,2%	-0,3%
DISPONÍVEL	158,48	0,0%	3.520,97	0,2%	2121,7%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	425.590,00	19,1%	425.590,00	19,1%	0,0%
IMPOSTOS A RECUPERAR / COMPENSAR	511,38	0,0%	511,37	0,0%	0,0%
ESTOQUE	1.803.121,94	80,9%	1.794.139,70	80,7%	-0,5%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	15.586.120,34	87,5%	9.374.944,08	80,8%	-39,9%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.101.016,79	7,1%	1.094.156,06	11,7%	-0,6%
IMOBILIZADO	14.485.103,55	92,9%	8.280.788,02	88,3%	-42,8%

Tabela 3 – Balanço Patrimonial Consolidado – Ativo.

Ativo – Essa conta obteve uma variação negativa de -34,9% ($\Delta H\%$). A redução no ativo total entre maio e junho de 2025 deve-se à contabilização da depreciação acumulada do ativo imobilizado, que não havia sido integralmente registrada em períodos anteriores. Esta Perícia Judicial solicitou, nos RMA's anteriores, os ajustes a serem feitos tendo como base a lista apresentada dos ativos imobilizados no pedido de RJ, isso para que estivesse conciliada com os valores registrados no balanço patrimonial, o que foi devidamente atendido no RMA deste mês.

Ativo Circulante – Essa conta representa 19,2% ($\Delta V\%$) do total do ativo e apresentou uma pequena variação em relação a maio de 2025, com uma redução de -0,3% ($\Delta H\%$), comum em qualquer operação empresarial.

Estoque – O estoque corresponde a 80,7 ($\Delta V\%$) do Ativo Circulante, e comparando com o mês de maio de 2025 apresentou uma redução de -0,5% ($\Delta H\%$)

Imobilizado – A análise do Imobilizado em relação ao total do ativo representa 88,3% ($\Delta V\%$), e comparando essa conta com o mês de maio de 2025 apresentou uma redução significativa de -42,8% ($\Delta H\%$), como pode-se observar na *Tabela 3*. Essa redução se dá pela contabilização da depreciação acumulada do ativo imobilizado, que não havia sido integralmente registrada em períodos anteriores, que foi solicitado por essa perícia técnica da AJ.

6.1.2. Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial – Passivo

As contas do Passivo demonstram como a empresa é financiada, portanto, é onde se pode identificar o registro do total das dívidas das Recuperandas. As contas analíticas de Empréstimos e Financiamentos, Fornecedores, Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias e Outras Obrigações, todas do Passivo Circulante, consideradas contas de Curto Prazo, somadas aos saldos das contas de Passivo Exigível a Longo Prazo, devem compor a lista de credores, estando as contas devidamente registradas e conciliadas.

Outras contas do Passivo, como Obrigações Tributárias, apesar de não fazerem parte da lista geral de credores, são informadas nos autos em determinação à Lei.

Por mais que as contas do Ativo sejam importantes para a análise e verificação da aplicação dos recursos das Recuperandas, as contas passivas são a base para a conferência e consolidação da lista de credores elaborada pela AJ.

Na continuidade, os dados comparativos da evolução da composição do Passivo do **Grupo S3 Log** serão apresentados conforme *Tabela 4*.

A seguir são apresentadas as principais análises vertical e horizontal do período maio e junho de 2025.

DESCRIÇÃO	31.05.2025	ΔV%	30.06.2025	ΔV%	ΔH%
PASSIVO	17.815.502,14	100,0%	11.598.706,12	100,0%	-34,9%
PASSIVO CIRCULANTE	22.011.267,41	123,6%	20.036.870,10	172,8%	-9,0%
FORNECEDORES - EXIGÍVEIS A CURTO PRAZO	831.768,68	3,8%	875.641,46	4,4%	5,3%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CURTO PRAZO	20.900.762,74	95,0%	5.716.364,87	28,5%	-72,6%
QUIROGRÁFARIO	0,00	0,0%	4.557.206,24	22,7%	0,0%
EXTRACONCURSAIS (CURTO PRAZO)	0,00	0,0%	8.437.715,37	42,1%	0,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	111.379,96	0,5%	250.943,57	1,3%	125,3%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	145.578,40	0,7%	127.291,84	0,6%	-12,6%
PROVISÃO CONTRIBUIÇÃO SOCIAL/IMPOSTO DE RENDA	393,94	0,0%	2.843,00	0,0%	621,7%
DEMAIS CONTAS A PAGAR	21.383,69	0,1%	68.863,75	0,3%	222,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0,00	0,0%	8.528.742,69	42,6%	0,0%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	0,00	0,0%	2.368.941,04	11,8%	0,0%
EXTRACONCURSAIS (LONGO PRAZO)	0,00	0,0%	6.135.836,49	30,6%	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	0,00	0,0%	23.965,16	0,1%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(4.195.765,27)	-23,6%	(16.966.906,67)	-146,3%	304,4%
CAPITAL SOCIAL	2.550.000,00	-60,8%	2.550.000,00	-15,0%	0,0%
LUCROS ACUMULADOS	1.069.219,75	41,9%	1.010.408,29	-6,0%	-5,5%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	(8.913.302,22)	212,4%	(9.028.564,33)	53,2%	1,3%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	1.098.317,20	-26,2%	(11.498.750,63)	67,8%	-1146,9%

Tabela 4 – Balanço Patrimonial Consolidado – Passivo.

Fornecedores – Passivo Circulante – A conta de Fornecedores representa 4,4% (ΔV%), do passivo circulante em junho de 2025, e quando comparado com maio de 2025 essa conta apresentou variação de 5,3% (ΔH%) conforme a Tabela 4.

Empréstimos e Financiamentos – A redução expressiva da conta “Empréstimos e Financiamentos – Curto Prazo”, que passou de R\$ 20.900.762,74 em maio de 2025 para R\$ 5.716.364,87 em junho de 2025, uma redução na variação de -72,6% ($\Delta H\%$), decorre da reclassificação contábil, transferindo valores para o grupo de saldo devedor quirografário e extraconcursais, que também foi uma solicitação dessa perícia técnica para que se possa acompanhar a movimentação dos saldos listados na recuperação judicial. Porém, essa conta passará por uma análise mais apurada e qualquer divergência será tratada com as recuperandas para ajustes futuros.

O valor anteriormente registrado passou a ser distribuído da seguinte forma:

- R\$ 5.716.364,87 permaneceram em “Empréstimos e Financiamentos – Curto Prazo”;
- R\$ 4.557.206,24 foram alocados como Quirografários – Curto Prazo;
- R\$ 8.437.715,37 foram transferidos para a conta Extraconcursais – Curto Prazo;
- R\$ 2.368.941,04 foram reclassificados para “Empréstimos e Financiamentos – Longo Prazo”, no passivo não circulante.

Além da reclassificação, foram adicionados valores na contabilidade a título de ajuste das contas extraconcursais, como pode ser observado na Tabela 4 acima, na conta “Extraconcursais – Longo Prazo”, registrada no passivo não circulante.

Essa reestruturação contábil teve como objetivo atender à determinação pericial de separação entre obrigações sujeitas e não sujeitas à recuperação judicial, bem como promover a adequada classificação das dívidas por prazo de exigibilidade (curto e longo prazo), conforme estabelecido nas normas contábeis (CPC 26, CPC 27 e CPC 39).

O ajuste contribui para maior fidedignidade das demonstrações financeiras, além de facilitar o controle dos passivos concursais e extraconcursais no contexto do processo de recuperação judicial.

Patrimônio Líquido – No mês analisado, junho de 2025, essa conta apresentou saldo negativo de R\$ (16.966.906,67), um aumento de 304,4% ($\Delta H\%$) comparado com maio de 2025 e uma análise vertical de -146,3% ($\Delta V\%$) em comparação com o passivo total, conforme Tabela 4 acima. O aumento expressivo do saldo negativo do

Patrimônio Líquido em junho de 2025 decorre de ajustes contábeis para registrar obrigações anteriormente não contabilizadas, lançadas com contrapartida na conta “Ajustes de Exercícios Anteriores”.

Essa prática contábil está prevista no CPC 23 e é válida quando há correções de erros ou omissões de exercícios anteriores. Os lançamentos visam garantir transparência e fidedignidade às demonstrações financeiras, estando sujeitos à verificação documental por esta Perícia Judicial.

A seguir no *Gráfico 1*, fica representado o total do Ativo, Ativo circulante, Passivo, Passivo Circulante e Patrimônio Líquido, separado por empresa que compõe o Grupo S3 LOG.

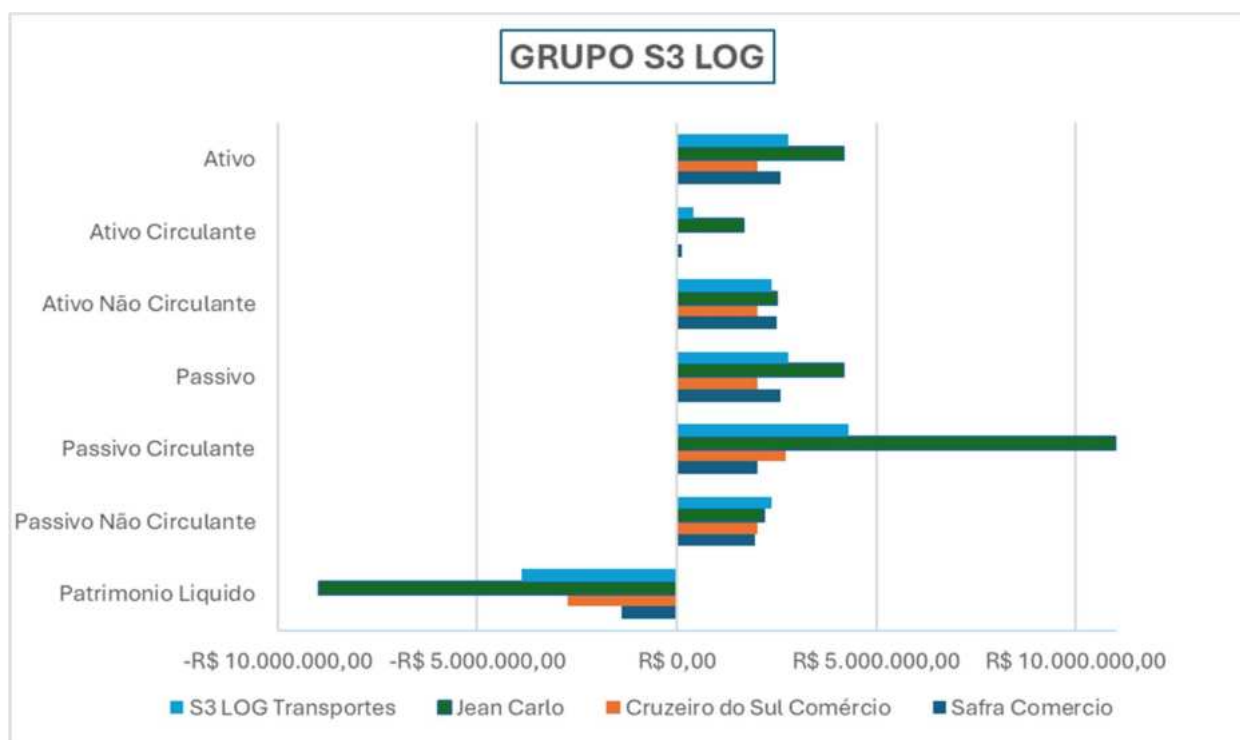


Gráfico 1 – Composição do Balanço por Empresa do Grupo S3 Log.

6.1.3. DRE – Demonstração de Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) é essencial para a gestão financeira, pois apresenta o desempenho econômico da empresa em um período específico. Ela permite avaliar a lucratividade, controlar receitas e despesas, planejar financeiramente e tomar decisões estratégicas. Além disso, é fundamental para investidores, instituições financeiras e cumprimento de obrigações fiscais. Também possibilita a análise de indicadores financeiros, auxiliando na gestão eficiente e na transparência do negócio.

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício do **Grupo S3 LOG**, com referência aos meses de maio e junho de 2025.

DESCRIÇÃO	31.05.2025	ΔV%	30.06.2025	ΔV%	ΔH%
RECEITAS OPERACIONAIS E DEDUÇÕES	162.936,74	100,0%	326.952,50	100,0%	100,7%
SERVIÇOS PRESTADOS	162.936,74	100,0%	326.952,50	100,0%	100,7%
(-)DEDUÇÕES DE VENDAS/RE VENDAS/SERVIÇOS	(2.547,27)	-1,6%	(7.182,99)	-2,2%	182,0%
(-)COFINS S/ VENDAS/RE VENDAS/SERVIÇOS	(2.092,89)	82,2%	(5.901,70)	82,2%	182,0%
(-)PIS S/ VENDAS/RE VENDAS/SERVIÇOS	(454,38)	17,8%	(1.281,29)	17,8%	182,0%
RECEITA LÍQUIDA	160.389,47	100,0%	319.769,51	100,0%	99,4%
CUSTOS PRODUTOS/SERVIÇOS	(112.839,32)	-70,4%	(99.698,34)	-31,2%	-11,6%
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	(75.371,57)	-47,0%	(89.513,65)	-55,8%	18,8%
MANUTENÇÃO DE FROTA	(37.467,75)	-23,4%	(10.184,69)	-6,3%	-72,8%
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	47.550,15	29,6%	220.071,17	68,8%	362,8%
DESPESAS	(134.143,68)	-83,6%	(334.567,06)	-104,6%	149,4%
RETIRADA PRO-LABORE	(3.036,00)	-1,9%	(3.036,00)	-0,9%	0,0%
SALÁRIO E ORDENADOS	(73.669,06)	-45,9%	(67.016,01)	-21,0%	-9,0%
FÉRIAS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
FGTS	(7.187,81)	-4,5%	(5.465,31)	-1,7%	-24,0%
SIMPLES NACIONAL	(6.796,19)	-4,2%	(12.710,02)	-4,0%	87,0%

DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	(41.496,00)	-25,9%	(244.225,54)	-76,4%	488,6%
ÁGUA E ESGOTO	(102,27)	-0,1%	(104,21)	0,0%	1,9%
ENERGIA ELÉTRICA	(560,25)	-0,3%	(536,12)	-0,2%	-4,3%
SOFTWARES	(372,00)	-0,2%	(372,00)	-0,1%	0,0%
JUROS PASSIVO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TAXAS	(1,20)	0,0%	(1,20)	0,0%	0,0%
MATERIAIS DE ESCRITÓRIO	(484,22)	-0,3%	(715,36)	-0,2%	47,7%
MATERIAIS DE CONSUMO	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
TELEFONE E INTRNET	(413,68)	-0,3%	(385,29)	-0,1%	-6,9%
DESPESA COM EPI	(25,00)	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
LUCRO/PREJUÍZO OPERACIONAL	(86.593,53)	100,0%	(114.495,89)	100,0%	32,2%
PROVISÃO PARA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(147,73)	0,2%	0,00	0,0%	0,0%
PROVISÃO PARA IRPJ	(246,21)	0,3%	0,00	0,0%	0,0%
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.987,47)	-54,2%	(114.495,89)	-35,8%	31,6%

Tabela 5 – Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado.

As principais variações da DRE seguem relatadas na sequência:

Receita – A receita do Grupo no período de junho de 2025 corresponde a importância de R\$ 326.952,50 e comparando com o mês de maio houve um aumento de 100,7% ($\Delta H\%$) como mostra a Tabela 5.

Custos Operacionais – Os custos operacionais totalizam R\$ 99.698,34. Esse valor, quando comparado à Receita Líquida, representa uma variação de -31,2% ($\Delta V\%$), e quando comparada com o mês de maio houve uma redução de -11,6% ($\Delta H\%$).

Lucro/Prejuízo Líquido - Conforme pode ser comprovado na Tabela 5, no período de junho de 2025, as Recuperandas apresentaram um prejuízo na ordem de R\$ (114.495,89), na análise vertical esse valor representa - 35,8% ($\Delta V\%$) da receita líquida, e comparando essa conta com o mês de maio houve um aumento de 31,6% ($\Delta H\%$).

6.1.4. Indicadores Econômico-financeiros

Neste tópico do relatório serão demonstrados os indicadores com base nos números do Balanço e DRE de maio e junho de 2025.

5.1.5. Índices de Liquidez

O índice de liquidez mede a capacidade de uma empresa de pagar suas dívidas de curto prazo com os recursos disponíveis. Ele mostra se a empresa tem dinheiro suficiente ou bens rapidamente convertíveis em dinheiro para honrar seus compromissos imediatos. Na sequência apresentaremos de forma consolidada os índices do Grupo S3 LOG.

DESCRIÇÃO	31.05.2025	30.06.2025
ÍNDICE DE LIQUIDEZ		
CORRENTE	0,10	0,11
SECA	0,02	0,02
IMEDIATA	0,000	0,000
GERAL	0,15	0,17

Tabela 6 – Índice de Liquidez.

Esses índices representam o quanto a empresa dispõe em valores para saldar suas obrigações. Em outras palavras, seu resultado indica quantos reais a empresa possui em bens e direitos para fazer face a cada real (R\$) de dívidas, para que a empresa quite suas obrigações. O quociente esperado a esses índices é que seja acima de 1.

Os índices de Liquidez Seca, Corrente e Imediata representam a Liquidez de Curto Prazo, enquanto o índice de Liquidez Geral representa a Liquidez de Curto e Longo Prazo.

O que pode ser observado é que todos os indicadores são de insolvência.

Espera-se que com a organização da empresa e com seu plano de recuperação judicial esses índices melhorem.

DESCRIÇÃO	31.05.2025	30.06.2025
ÍNDICES FINACEIRO		
MARGEM LÍQUIDA	-54,2%	-35,8%
RETORNO SOBRE INVESTIMENTO - ROA	-0,49%	-0,99%

GRAU DE INDIVIDAMENTO	123,55%	246,28%
-----------------------	---------	---------

Tabela 7 – Índices Financeiro.

Os índices Financeiros evidenciam os resultados das operações da empresa, resguardadas as características de cada negócio.

O indicador Margem Líquida demonstra se a empresa está gerando resultado nas suas atividades operacionais, e o que se observa é que, no mês de junho de 2025, a Margem Líquida negativa de -35,8 % conforme tabela acima.

O índice de Retorno sobre o Ativo (ROA) mensura o quanto uma empresa obteve de Lucro Líquido em relação à totalidade de seus Ativos, ou seja, demonstra qual seu potencial de geração de lucros.

O Retorno sobre o Ativo (ROA) de -0,99% significa que, para cada R\$ 100,00 de ativos totais, a empresa obteve apenas R\$ 0,99 de lucro líquido, isso mostra que a empresa obteve prejuízo e conseqüentemente não está gerando retorno.

6.1.5. Saldos Composição do Ativo Imobilizado

Esse tópico tem por objetivo analisar a variação do ativo imobilizado do Grupo S3 LOG.

EMPRESA	VALOR BALANÇO PATRIMONIAL 05/2025	VALOR BALANÇO PATRIMONIAL 06/2025	VARIAÇÃO
JEAN CARLO ARBID LTDA	R\$ 5.716.855,66	R\$ 2.256.651,87	R\$ 3.460.203,79
S3 LOG TRANSPORTES E LOGISTICA LTDA	R\$ 3.217.914,99	R\$ 2.361.086,15	R\$ 856.828,84
SAFRA COMÉRCIO DE CEREAIS E TRAN. LTDA	R\$ 2.336.697,88	R\$ 1.645.600,00	R\$ 691.097,88
CRUZEIRO DO SUL COM. E TRANSPORTES LTDA	R\$ 3.255.131,02	R\$ 2.017.450,00	R\$ 1.237.681,02

Tabela 8 – Saldo Composição do Ativo Imobilizado

Observa-se que, na comparação entre maio e junho de 2025, houve alteração na composição do ativo imobilizado. As variações patrimoniais apresentadas no período, conforme demonstrado na tabela 8, correspondem aos ajustes contábeis realizados para a correta contabilização das depreciações acumuladas do imobilizado.

Tais ajustes foram promovidos com o objetivo de refletir, de forma fidedigna, o valor líquido dos ativos no balanço patrimonial, em atendimento às exigências desta Perícia Judicial.

7. DOS FUNCIONÁRIOS

Foram disponibilizadas para o período em análise:

- Folha de pagamento dos funcionários;
- Relatório de funcionários ativos;

Quadro de funcionários:

GRUPO S3 LOG FUNCIONÁRIOS jun/25			
EMPRESA	QUANTIDADE FUNCIONÁRIOS 05/2025	QUANTIDADE FUNCIONÁRIOS 06/2025	VARIAÇÃO
JEAN CARLO ARBID LTDA	17	19	2
S3 LOG TRANSPORTES E LOGISTICA LTDA	0	0	0
SAFRA COMÉRCIO DE CEREAIS E TRAN. LTDA	0	0	0
CRUZEIRO DO SUL COM. E TRANSPORTES LTDA	1	1	0

Tabela 9 – Grupo S3 LOG - Quadro de Funcionários

Com base nos documentos enviados, podemos constatar que as empresas S3 Log Transportes e Logística LTDA e Safra Comércio de Cereais e Transportes LTDA não possuem funcionários registrados no período de junho/2025, conforme declaração apresentada.

O Grupo S3 LOG possuía 18 funcionários em sua folha de pagamento em maio/2025 e o custo total de R\$ 61.263,36, em junho/2025 foi contratado 2 funcionários elevando para 20 funcionários no grupo e a folha com custo de R\$ 63.587,63, como pode ser observado abaixo:

Jean Carlo Arbid	Salário mai/25	Salário jun/25	% Equivalente	ΔH%
Pro-Labore	1.351,00	1.351,00	2,5%	0,0%
Administrativo	2.000,00	2.000,00	3,7%	0,0%
Operacional	48.403,95	50.728,22	93,8%	4,8%
Total	51.754,95	54.079,22	100,0%	4,5%

Tabela 10 – Quadro de Funcionário – Jean Carlo Arbid.

Com intuito de evidenciar a composição deste valor, no sentido de perceber a representação em percentual e coerência de distribuição destes recursos entre Administrativo, Operacional e Pró-labore, configura-se o gráfico a seguir:

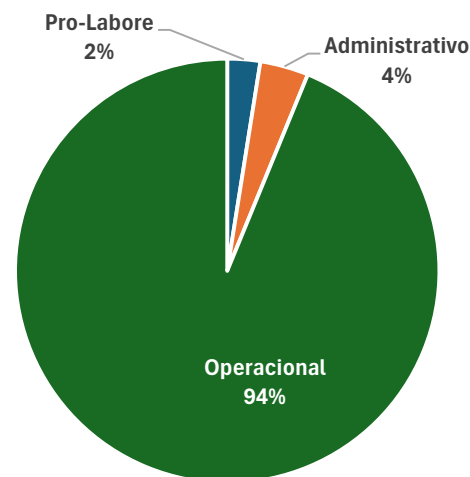


Gráfico 2 – Composição do Custo da Folha de Pagamento da Jean Carlo Arbid Ltda.

Já a empresa Cruzeiro do Sul Comércio, Cereais e Transportes LTDA, no período de junho de 2025, possui 1 funcionário registrado em sua folha de pagamento.

Cruzeiro do Sul Comercio	Salário mai/25	Salário jun/25	%	ΔH%
Pró-labore	1.351,00	1.351,00	14,2%	0,0%
Administrativo	8.157,41	8.157,41	85,8%	0,0%
Total	9.508,41	9.508,41	100,0%	0,0%

Tabela 11 – Quadro de Funcionário – Cruzeiro do Sul Comércio.

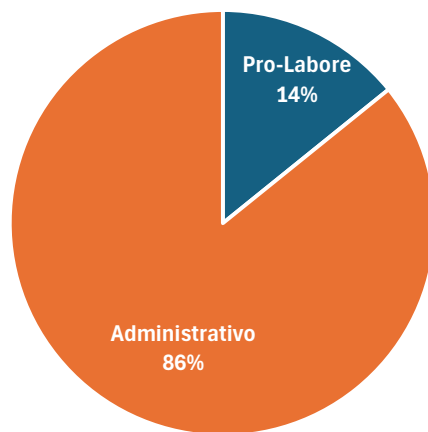


Gráfico 3 – Composição do Custo da Folha de Pagamento da Cruzeiro do Sul Comércio.

8. CONCLUSÃO

O RMA nº 06/2025 apresenta de forma consolidada as principais variações patrimoniais e operacionais ocorridas no Grupo S3 LOG entre os meses de maio e junho de 2025. As alterações observadas nos saldos de ativo, passivo e patrimônio líquido refletem, exclusivamente, ajustes contábeis realizados em atendimento às determinações desta Perícia Judicial.

No ativo total, houve uma redução de R\$ 17.815.502,14 para R\$ 11.598.706,12, correspondente a uma variação negativa de -34,9% ($\Delta H\%$), ocasionada principalmente pela contabilização da depreciação acumulada do ativo imobilizado, que registrou redução de R\$ 14.485.103,55 para R\$ 8.280.788,02, com uma redução de -42,8% ($\Delta H\%$).

No passivo total, observou-se redução no mesmo percentual do ativo -34,9% ($\Delta H\%$), com destaque para a conta “Empréstimos e Financiamentos – Curto Prazo”, que passou de R\$ 20.900.762,74 para R\$ 5.716.364,87, com variação negativa de -72,6% ($\Delta H\%$). Essa redução ocorreu em razão da reclassificação contábil e diluição do saldo entre contas mais adequadas, conforme solicitado por esta Perícia Judicial. Os valores foram redistribuídos da seguinte forma:

R\$ 5.716.364,87 permaneceram em "Empréstimos e Financiamentos – Curto Prazo";

R\$ 4.557.206,24 foram alocados como "Quirografários – Curto Prazo";

R\$ 8.437.715,37 como "Extraconcursais – Curto Prazo";

R\$ 2.368.941,04 como "Empréstimos e Financiamentos – Longo Prazo".

Com isso, o passivo não circulante, que anteriormente não apresentava saldo, passou a registrar R\$ 8.528.742,69, promovendo a devida separação entre obrigações de curto e longo prazo, conforme os princípios contábeis (CPC 26, 27 e 39).

O patrimônio líquido, por sua vez, apresentou aumento expressivo do saldo negativo, passando de R\$ (4.195.765,27) para R\$ (16.966.906,67), uma variação de +304,4% ($\Delta H\%$). Tal resultado decorre do lançamento de passivos não registrados em exercícios anteriores, com contrapartida na conta “Ajustes de Exercícios Anteriores”, que passou de R\$ 1.098.317,20 (positivo) para R\$ (11.498.750,63) (negativo), conforme permitido pelo CPC 23.

Na Demonstração de Resultado do Exercício, observou-se aumento da receita líquida de R\$ 160.389,47 para R\$ 319.769,51 um aumento de 99,4% ($\Delta H\%$), mas com elevação proporcional das despesas operacionais, especialmente a conta de depreciação, que passou de R\$ (41.496,00) para R\$ (244.225,54), resultando em prejuízo líquido de R\$ (114.495,89) no mês de junho.

Por fim, permanece a inconsistência entre os saldos registrados nas contas de passivo concursal e extraconcursal e os valores informados na lista de credores apresentada pelas Recuperandas, o que compromete a rastreabilidade dos débitos e a conformidade contábil. Esta Perícia Judicial acompanhará de forma contínua e diligente a regularização desses lançamentos junto à administração e contabilidade do Grupo S3 LOG, a fim de garantir a fidedignidade das demonstrações financeiras e o fiel cumprimento da legislação aplicável.

9. ITENS A SEREM ATENDIDOS COM URGÊNCIA POR PARTE DAS RECUPERANDAS PARA PRÓXIMOS RMA`s.

Para esclarecimentos e melhor acompanhamento da evolução operacional das Recuperandas, essa Administração Judicial solicita que, nos prazos determinados de entrega dos documentos para emissão o RMA – Relatório Mensal de Atividades, sejam complementadas as informações destacadas na sequência, seguidas das comprovações documentais, indicando que não deverá ser concedido prazos adicionais para atendimento os requisitos, visto tratar-se de atividades básicas de controles contábeis e gerenciais e importantes para a fiscalização processual, sendo:

Quilometragem dos Caminhões do Grupo – Esta Administradora Judicial solicitou no RMA 03, 04 e 05, que fosse enviado a quilometragem dos caminhões, no entanto não foi atendido, reforçamos que para o envio dos próximos documentos para a elaboração do RMA referente a agosto de 2025, seja incluído o comprovante de quilometragem dos caminhões, contendo registros datados dos meses de janeiro a julho de 2025.

Faturamento – As Recuperandas deverão informar a relação de Notas Fiscais emitidas desde o pedido da recuperação judicial, bem como informar as notas já liquidadas e pendentes de recebimentos.

Declarações Fiscais Federais - Para fins de fiscalização e validação dos dados contábeis e financeiros apresentados pelas Recuperandas, esta Perícia Judicial solicita que sejam enviados, de forma completa e mensal, os seguintes documentos fiscais obrigatórios, conforme o regime tributário de cada empresa do Grupo S3 LOG:

Empresas Optantes pelo Simples Nacional:

- Declarações PGDAS-D transmitidas mensalmente;
- Relatório de Receitas Declaradas no sistema PGDAS (consolidadas por mês);
- Declaração de Faturamento devidamente assinados.

Empresas no Lucro Presumido:

- Declaração de Apuração do PIS e da COFINS (EFD-Contribuições);
- Declaração de Faturamento devidamente assinados.

Análise da conta Caixa - No decorrer da análise dos balancetes contábeis das empresas do grupo econômico referente ao mês de maio de 2025, verificou-se movimentação elevada na conta contábil "Caixa". As empresas CRUZEIRO DO SUL, JEAN CARLO ARBID LTDA e SAFRA COMÉRCIO movimentaram, individualmente, valores superiores a R\$ 50.000,00 em espécie no referido mês, conforme demonstrativos contábeis apresentados.

Ainda que os saldos finais da conta caixa permaneçam baixos, observou-se a entrada e saída de numerário em espécie em patamares que não condizem com práticas de controle interno e governança corporativa esperadas, sobretudo para empresas em situação de crise econômico-financeira.

Para a Administração Judicial, esse tipo de movimentação impede uma rastreabilidade dos faturamentos e destinos dos pagamentos. Isso pode acarretar problemas tributários e outros.

Empresa: SAFRA COMERCIO DE CEREAIS E TRANSPORTE LTDA EPP					Folha: 1
CNPJ: 44.585.163/0001-59					
Período: 01/06/2025 a 30/06/2025					
Balancete de Verificação					
Conta Contabil	Descrição da Conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
1	ATIVO	3.296.002,31D	43.293,60	734.158,49	2.605.137,42 D
1.1	ATIVO CIRCULANTE	115.975,84D	43.293,60	42.500,00	116.769,44 D
1.1.1	CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	7,84D	43.293,60	42.500,00	801,44 D
1.1.1.0.01	Caixa	7,84D	43.293,60	42.500,00	801,44 D

Tabela 12 – Balancete de Verificação Safra Comercio

Empresa: JEAN CARLO ARBID LTDA EPP					Folha: 1
CNPJ: 07.628.071/0001-82					
Período: 01/06/2025 a 30/06/2025					
Balancete de Verificação					
Conta Contabil	Descrição da Conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
1	ATIVO	4.284.215,27D	241.450,61	338.953,77	4.186.712,11 D
1.1	ATIVO CIRCULANTE	1.687.272,75D	241.450,61	250.051,20	1.678.672,16 D
1.1.1	CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	118,81D	241.450,61	241.068,96	500,46 D
1.1.1.0.01	Caixa	59,21D	241.450,61	241.068,96	440,86 D
1.1.1.0.09	Sicoob Nosso	59,60D	0,00	0,00	59,60 D

Tabela 13 – Balancete de Verificação Jean Carlo Arbid

Empresa: CRUZEIRO DO SUL COMERCIO, CEREAIS E TRANSPORTES LTDA					Folha: 1
CNPJ: 46.040.845/0001-01					
Período: 01/06/2025 a 30/06/2025					
Balancete de Verificação					
Conta Contabil	Descrição da Conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
1	ATIVO	3.244.230,06D	104.554,38	1.329.732,00	2.019.052,44D
1.1	ATIVO CIRCULANTE	19,28D	104.554,38	102.971,22	1.602,44D
1.1.1	CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	19,28D	104.554,38	102.971,22	1.602,44D
1.1.1.0.01	Caixa	19,28D	104.554,38	102.971,22	1.602,44D

Tabela 14 – Balancete de Verificação Cruzeiro do Sul.

Diante dos fatos apresentados, esta Administração Judicial solicita esclarecimentos quanto aos motivos da movimentação de valores em espécie, ao invés da utilização de contas bancárias, especialmente considerando o contexto de recuperação judicial e a necessidade de transparência nos registros financeiros.

TERMO DE ENCERRAMENTO


Sendo o que se tem a destacar sobre a situação operacional e patrimonial das Recuperandas e ainda solicitação complementar de informações, essa Administração Judicial concluí esse Relatório Mensal de Atividade No. 06, com data base junho de 2025.

Sertãozinho, 25 de julho de 2025.

ANA CLAUDIA
RODRIGUES
MULLER

Assinado de forma digital
por ANA CLAUDIA
RODRIGUES MULLER
Dados: 2025.07.25
18:24:26 -03'00'

Ana Cláudia Rodrigues Muller
OAB n.º 145543/SP



Marcos Antonio Françaia
Perito Contador
CRC n.º 1SP198296/O-8



Boletim de Resultados

GRUPO S3 LOG

Emissão do Relatório: julho/2025