

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUÍZ DE DIREITO DAS 1ª, 7ª E 9ª RAJS
– DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS
RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA COMARCA DE SÃO PAULO– SP**

Exibição de Documento ou Coisa Cível (0000523-37.2025.8.26.0260)

RODRIGUES & ZANCHETTA ADMINISTRAÇÃO DE FALÊNCIAS E EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL LTDA, empresa especializada em administração judicial em processos de recuperação judicial e falência, já qualificada nos autos em epígrafe, nomeada como Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** requerida por **SW DROGARIA LTDA** e **DROGARIA CENTRAL DIADEMA LTDA**, vem, respeitosamente, ante Vossa Excelência, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE - RMA**, nos termos do artigo 22, II, "a" e "c" da lei 11.101/2005, acompanhado dos documentos anexos..

Última manifestação desta Administradora Judicial às **fls. 01/52**.

Este relatório apresenta a análise das atividades empresariais das Recuperandas, abrangendo a auditoria das demonstrações contábeis relativas o mês de julho de 2025, enviadas à esta Administradora Judicial para avaliação.

A elaboração deste documento observa rigorosamente as diretrizes estabelecidas no Comunicado CG nº 786/2020, conforme a recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça de São Paulo, publicada no Diário da Justiça Eletrônico em 18 de novembro de 2020. Além disso, atende aos parâmetros fixados na Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, garantindo a conformidade com as melhores práticas de fiscalização no âmbito da recuperação judicial.

Ressalte-se que, por se tratar do primeiro Relatório Mensal de Atividades, o documento ainda se apresenta carente de algumas informações e de análises mais aprofundadas. Isso decorre do processo de adaptação em que se encontram as Recuperandas quanto à sistematização e ao fornecimento dos dados necessários. Destaca-se, contudo, que o RMA será gradualmente aperfeiçoado nos próximos meses, inclusive com base nas observações que esta Administradora Judicial vem registrando acerca da necessidade de complementação e do adequado detalhamento das informações.

Ademais consigna-se que conforme **consta no item 9 do presente RMA há pendências a serem sanadas com urgência por parte das Recuperandas** nos próximos Relatórios Mensais de Atividades. Para esclarecimentos e melhor acompanhamento da evolução operacional das Recuperandas, essa Administração Judicial solicita que, nos prazos determinados de entrega dos documentos para emissão o RMA – Relatório Mensal de Atividades, sejam complementadas as informações destacadas na sequência, seguidas das comprovações documentais, indicando que não deverá

ser concedido prazos adicionais para atendimento os requisitos, visto tratar-se de atividades básicas de controles contábeis e gerenciais e importantes para a fiscalização processual, sendo:

- **Folha de Pagamento** – Para o próximo RMA, solicita-se o envio da folha de pagamento das duas empresas que compõem o Grupo SW Drogaria, bem como uma tabela comparativa da quantidade de funcionários do mês, com a respectiva variação em relação ao mês anterior.
- **Estrutura Societária** – Ficha cadastral completa da Junta Comercial do Estado.
- **Fluxo de Caixa** – Pede demonstrativo financeiro com dados realizados desde o pedido de Recuperação Judicial e projeções para 2 anos, em PDF e Excel, com comparação entre projeções e realização no mês analisado.
- **Extratos Bancários** – Solicita extratos bancários atualizados de todas as contas, inclusive as sem movimentação.
- **Composição do Estoque** – Requer relatório de entradas e saídas do estoque com comparativo mensal e justificativas das alterações.
- **Comprovante de pagamento de Impostos** - Exige comprovantes dos tributos federais, estaduais e municipais pagos no mês anterior (PDF). Caso não tenha ocorrido pagamento, enviar declaração com justificativa.
- **Comprovante de Pagamento de Impostos sobre Folha** - Pede comprovantes dos impostos sobre folha de pagamento (PDF). Se não houve recolhimento, deve ser enviada declaração com justificativa.

- **Endividamento com Partes Relacionadas** - Solicita planilha com saldos de mútuos entre empresas do grupo, discriminando empresa por empresa (Excel).

Posto isto, reitera-se a relevância das informações anteriormente solicitadas, bem como permanecemos à disposição de Vossa Excelência, dos ilustres advogados da Recuperanda, do digno representante do Ministério Público e dos demais interessados para quaisquer esclarecimentos adicionais ou para o fornecimento de informações e documentos complementares que se mostrem necessários.

Nestes Termos,

Pede-se Deferimento.

Araçatuba/SP, 01 de setembro de 2025.

ARZ – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
ANA CLAUDIA RODRIGUES MULLER
OAB/SP 145.543

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO SW DROGARIA

Mês Base da Análise: Julho/2025

Emissão do Relatório: Setembro/2025

Processo de Recuperação Judicial N.º 1003936-75.2024.8.26.0260

1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª, 7ª e 9ª Regiões Administrativas Judiciárias de São Paulo/SP.
Relatório em Atendimento ao art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005



A photograph of a large, white, three-dimensional sign for 'Ultrafarma' mounted on a grey wall. The sign is in a rounded rectangular shape with a white border. The word 'Ultrafarma' is written in a bold, white, sans-serif font. The background of the photo shows a building facade with some wires and a yellow object in the upper right corner.

Nº 01/07.2025

Relatório Mensal de Atividades

Grupo SW Drogaria

O Relatório Mensal de Atividades tem a finalidade de demonstrar o desempenho das atividades operacionais, bem como as decisões e ações administrativas, econômicas e financeiras do Grupo SW Drogaria.

Este RMA – Relatório Mensal de Atividade foi elaborado pela equipe econômica da MBF Partners, que compõe a equipe da Administradora Judicial, e apresenta as principais evoluções/movimentações administrativas e econômico-financeiras e o cumprimento do processo de Recuperação Judicial.

Mês Base da Análise: julho/2025

Emissão do Relatório: setembro/2025

Sumário

1. INTRODUÇÃO	4
2. IDENTIFICAÇÃO DAS RECUPERANDAS	4
3. SOBRE O GRUPO SW DROGARIA (RECUPERANDAS).....	5
4. DA CRISE.....	6
5. RESUMO DOS ATOS PROCESSUAIS ATÉ A PRESENTE DATA DO RMA	8
6. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA.....	11
6.1. Demonstrativos Contábeis	11
6.1.1. Balancete de Verificação/Balanco Patrimonial – Ativo	11
6.1.2. Balancete de Verificação/Balanco Patrimonial – Passivo	13
6.1.3. DRE – Demonstração de Resultado do Exercício ..	15
6.1.4. Indicadores Econômico-financeiros	17
6.1.5. Índices de Liquidez	17
6.1.6. Saldos Composição do Ativo Imobilizado.....	19
7. DOS FUNCIONÁRIOS	19
8. CONCLUSÃO	20
9. ITENS A SEREM ATENDIDOS COM URGÊNCIA POR PARTE DAS RECUPERANDAS PARA PRÓXIMOS RMA`s.....	21

GLOSSÁRIO

DROGARIA CENTRAL	DROGARIA CENTRAL DIADEMA LTDA
SW DROGARIA	SW DROGARIA LTDA
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício - Relatório que apresenta o desempenho financeiro da empresa em um período específico, destacando receitas, custos e lucros.
BP	Balanço Patrimonial - Documento contábil que mostra a posição financeira da empresa, detalhando ativos, passivos e patrimônio líquido em uma data específica.
DFC	Demonstração do Fluxo de Caixa - Relatório que detalha as entradas e saídas de dinheiro, permitindo acompanhar a movimentação financeira da empresa ao longo de um período.
Receita Bruta ou Faturamento	O total de receitas geradas pelas operações da empresa em um período específico, abrangendo valores brutos que incluem impostos, comissões e outros componentes.
Receita Líquida	Corresponde ao total das receitas operacionais após a dedução de impostos, devoluções e comissões, conforme a política interna da empresa.
Custo de Vendas	São os custos diretamente relacionados ao processo de produção, incluindo insumos como matéria-prima, materiais auxiliares e mão de obra direta.
Margem de Contribuição	A margem de contribuição é o valor gerado pela operação da empresa após a dedução de impostos e custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e proporcionar lucro aos sócios.
EBITDA	É um indicador usado para avaliar o resultado operacional "límpido" da empresa. O termo vem do inglês "Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortizations" (EBITDA), que significa lucros antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações.
Resultado Financeiro	Refere-se à diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem incluir juros sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e os ganhos obtidos no mercado financeiro. Esse resultado não está diretamente relacionado à operação principal da empresa.
Resultado Não Operacional	Refere-se à diferença entre ganhos e despesas resultantes de eventos não relacionados à operação principal da empresa, como aluguéis, venda de imóveis ou ativos imobilizados.

1. INTRODUÇÃO

A Rodrigues & Zanchetta Administração de Falências e Empresas em Recuperação Judicial Ltda (AJ), nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial proposta pelo Grupo SW Drogaria Recuperadas, processo n.º 1003936-75.2024.8.26.0260 em atendimento ao art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005, apresenta o Relatório Mensal de Atividades com mês base de julho de 2025.

Abaixo segue as empresas que compõe o Grupo SW Drogaria:

2. IDENTIFICAÇÃO DAS RECUPERANDAS

➤ **Razão Social:** SW DROGARIA LTDA

CNPJ: 97.536.857/0001-62

Endereço: Av. Lico Maia N°567 – Loja 569, Conceição.

Cidade: Diadema

Estado: São Paulo

CEP: 09981-420

Fone: (11) 5035-2500

Contato: Welington

E-mail: drogariacentraldiadema@gmail.com

Sócios: Welington Bertozzi Villela

Cotas: Welington Bertozzi Villela, 100% das Cotas

Contador: Antonio Giglio; CRC 1SP091913/O-9

- **Razão Social:** DROGARIA CENTRAL DIADEMA LTDA
- CNPJ:** 10.714.091/0001-80
- Endereço:** Av. Alda Nº 93, Centro.
- Cidade:** Diadema
- Estado:** São Paulo
- CEP:** 09910-170
- Fone:** (11) 5035-2500
- Contato:** Sandra
- E-mail:** drogariacentraldiadema@gmail.com
- Sócios:** Sandra Aparecida de Faria Villela
- Cotas:** Sandra Aparecida de Faria Villela, 100% das Cotas
- Contador:** Antonio Giglio; CRC 1SP091913/O-9

3. SOBRE O GRUPO SW DROGARIA (RECUPERANDAS)

A SW Drogaria é um grupo empresarial de sociedade limitada e tem por objeto social as atividades de comércio varejista de produtos farmacêuticos, sem manipulação de fórmulas, bem como para o comércio de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal.

Registro na JUCESP, SW DROGARIA LTDA – O registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), NIRE nº 35225632917, evidencia que Welington Bertozzi Villela é sócio administrador, tendo 100% das quotas da empresa no valor de R\$ 100.000,00 (cem mil reais);

Registro na JUCESP, DROGARIA CENTRAL DIADEMA LTDA – O registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), NIRE nº 35223154058, evidencia que Sandra Aparecida de Faria Villela é sócia administradora, tendo 100% das quotas da empresa no valor de R\$ 100.000,00 (cem mil reais);

Indicação dos Profissionais Responsáveis pelos Dados Contábeis da Empresa e Organograma com os demais Gestores.

- Nome do contador responsável: Antonio Giglio, CRC: 1SP091913/O-9

Telefone para contato: (11) 5035-2500

Quadro Societário:

Analisando o período de julho de 2025, verifica-se que a composição societária das duas empresas integrantes do grupo está apresentada na Tabela 1. Ressalta-se que, desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial, não houve qualquer alteração no quadro societário.

PARTICIPAÇÃO SOCIETÁRIA					
CNPJ	EMPRESA	NOME DOS SÓCIOS	jul/25	VARIAÇÃO	Justificativa das Mudanças
97.536.857/0001-62	SW Drogaria LTDA	Welinghton Bertozzi Villela	100%	0%	
10.714.091/0001-80	Drogaria Central Diadema LTDA	Sandra Aparecida de Faria Villela	100%	0%	

Tabela 1: Participação Societária do GRUPO SW DROGARIA.

4. DA CRISE

O Grupo SW Drogaria, atua há mais de uma década no comércio varejista de medicamentos e produtos de higiene pessoal, com foco no atendimento à população de baixa renda da região do ABCD paulista. Atualmente, ambas operam como franqueadas da Ultrafarma, rede nacionalmente reconhecida pelo forte apelo de preços acessíveis e pela ampla variedade de produtos.

As Recuperandas sempre buscaram se diferenciar pelo atendimento humanizado e por estratégias comerciais voltadas à acessibilidade. Contudo, enfrentou um processo gradativo de desequilíbrio financeiro, decorrente de diversos fatores estruturais e conjunturais, entre os quais se destacam:

- Concorrência acentuada: A instalação de grandes redes, como Droga Raia, Drogaria São Paulo e Drogasil, em pontos estratégicos próximos às unidades das Recuperandas, provocou significativa redução no fluxo de clientes e, conseqüentemente, queda no faturamento;
 - Suspensão do programa Farmácia Popular: O programa era responsável por uma média mensal de R\$ 100.000,00 em receitas diretas, além de alavancar vendas correlatas. Apesar de todas as exigências da auditoria federal terem sido atendidas, os reembolsos não foram liberados, comprometendo gravemente o caixa das empresas;
 - Impactos da pandemia da COVID-19: Embora as farmácias não tenham sido obrigadas a fechar, houve acentuada queda nas vendas, especialmente de itens convencionais. Os produtos mais procurados no período — como álcool em gel, máscaras e medicamentos em evidência — estavam indisponíveis nos fornecedores, e os poucos adquiridos foram obtidos com sobrepreço, agravando a situação de iliquidez;
 - Alteração unilateral nas condições comerciais da indústria farmacêutica: Houve abrupta redução nos prazos de pagamento, que passaram de 30/60/90 dias para pagamento à vista em 30 dias. Essa mudança desestruturou o fluxo de caixa, gerando sobreposição de obrigações e inadimplemento em cadeia;
 - Pressões macroeconômicas e alta do dólar: Esses fatores elevaram significativamente os preços de aquisição, sem viabilidade de repasse ao consumidor final, o que reduziu a já estreita margem de lucro;
 - Aumento da inadimplência da clientela e redução do ticket médio: Reflexo do enfraquecimento do poder de compra da população, exigindo maiores esforços operacionais para manter a atividade em funcionamento.

Diante desse conjunto de fatores — agravado por condições de mercado adversas e pela necessidade de constantes reinvestimentos para adaptação tecnológica e estrutural — a Recuperação Judicial apresenta-se como medida essencial para a reestruturação do Grupo, com vistas à preservação da atividade empresarial, dos postos de trabalho e da função social desempenhada pelas empresas.

5. RESUMO DOS ATOS PROCESSUAIS ATÉ A PRESENTE DATA DO RMA

DATA	FLS.	TEOR
------	------	------

DATA	FLS.	TEOR
------	------	------

DATA	FLS.	TEOR
------	------	------

DATA	FLS.	TEOR
------	------	------

Na sequência, serão analisadas as informações contábeis do Grupo SW Drogaria, referentes ao período de julho de 2025. Por se tratar do primeiro RMA, contemplando apenas um mês, o relatório apresentará exclusivamente a análise vertical, não sendo possível a análise horizontal entre períodos. No RMA nº 2, por sua vez, será realizada a análise horizontal, comparando os meses de julho e agosto de 2025.

A seguir, apresentam-se as informações relativas ao Ativo do Grupo SW Drogaria em julho de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%
ATIVO	2.925.090,88	100,0%
ATIVO CIRCULANTE	1.752.502,76	59,9%
DISPONÍVEL	214.978,43	12,3%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	69.944,21	4,0%
IMPOSTOS A RECUPERAR / COMPENSAR	30.568,54	1,7%
ESTOQUE	1.437.011,58	82,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.172.588,12	40,1%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.086.768,96	92,7%
ATIVO IMOBILIZADO	85.819,16	7,3%

Tabela 3 – Balanço Patrimonial Consolidado – Ativo.

Ativo – Essa conta apresentou um montante de R\$ 2.295.090,88, conforme *Tabela 3*.

Ativo Circulante – Essa conta apresentou um montante de R\$ 1.752.502,76, o que representa 59,9% ΔV%) do total do ativo.

Estoque – O estoque corresponde a 82,0 (ΔV%) do Ativo Circulante, apresentando um montante de R\$ 1.437.011,58.

Imobilizado – A análise do Imobilizado em relação ao total do ativo não circulante representa 7,3% (ΔV%), como pode-se observar na *Tabela 3*.

6.1.2. Balancete de Verificação/Balanco Patrimonial – Passivo

As contas do Passivo demonstram como a empresa é financiada, portanto, é onde se pode identificar o registro do total das dívidas das Recuperandas. As contas analíticas de Empréstimos e Financiamentos, Fornecedores, Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias e Outras Obrigações, todas do Passivo Circulante, consideradas contas de Curto Prazo, somadas aos saldos das contas de Passivo Exigível a Longo Prazo, devem compor a lista de credores, estando as contas devidamente registradas e conciliadas.

Outras contas do Passivo, como Obrigações Tributárias, apesar de não fazerem parte da lista geral de credores, são informadas nos autos em determinação à Lei.

Por mais que as contas do Ativo sejam importantes para a análise e verificação da aplicação dos recursos das Recuperandas, as contas passivas são a base para a conferência e consolidação da lista de credores elaborada pela AJ.

Na continuidade analisaremos as informações contábeis do Passivo do **Grupo SW Drogaria** com referência ao período de julho de 2025.

Por se tratar do primeiro RMA, referente ao mês de julho de 2025, a análise limitar-se-á à apresentação vertical dos dados, uma vez que ainda não há período anterior para comparação. A partir do segundo RMA, será incluída também a análise horizontal, sempre relacionando o mês em exame com o mês imediatamente anterior, de modo a evidenciar variações e tendências na evolução dos resultados. A seguir, apresentam-se as informações relativas ao passivo do Grupo SW Drogaria em julho de 2025, acompanhadas da respectiva análise vertical.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	Δv%
PASSIVO	2.925.090,88	100,0%
PASSIVO CIRCULANTE	4.627.178,28	158,2%
FORNECEDORES - EXIGÍVEIS A CURTO PRAZO	2.604.383,33	56,3%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CURTO PRAZO	1.245.410,86	26,9%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	156.154,10	3,4%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	252.080,15	5,4%
PROVISÃO CONTRIBUIÇÃO SOCIAL/IMPOSTO DE RENDA	306.997,87	6,6%

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	45.320,19	1,0%
CONTAS A PAGAR	16.831,78	0,4%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	4.824.513,00	164,9%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	3.868.755,62	80,2%
TRIBUTOS PARCELADOS	927.757,38	19,2%
PROCESSOS JUDICIAIS	28.000,00	0,6%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(6.526.600,40)	-223,1%
CAPITAL SOCIAL	200.000,00	-3,1%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(6.726.600,40)	103,1%

Tabela 4 – Balanço Patrimonial Consolidado – Passivo.

Passivo – Essa conta apresentou um montante de R\$ 2.295.090,88, conforme *Tabela 4*.

Fornecedores – Passivo Circulante – No mês de julho de 2025, a conta de Fornecedores apresentou um montante de R\$ 2.604.383,33, o que representa 56,3% (ΔV%) do passivo circulante, conforme a *Tabela 4*.

Empréstimos e Financiamentos – No mês de julho essa conta apresentou um montante de R\$ 1.245.410,86 o que representa 26,9% (ΔV%), como pode ser observado na *Tabela 4*.

Patrimônio Líquido – No mês analisado, julho de 2025, essa conta apresentou saldo negativo de R\$ (6.526.600,40), e uma análise vertical negativa de -223,1% (ΔV%) em comparação com o passivo total, conforme *Tabela 4* acima.

A seguir no *Gráfico 1*, fica representado o total do Ativo, Ativo circulante, Passivo, Passivo Circulante e Patrimônio Líquido, separado por empresa que compõe o Grupo SW Drogaria.

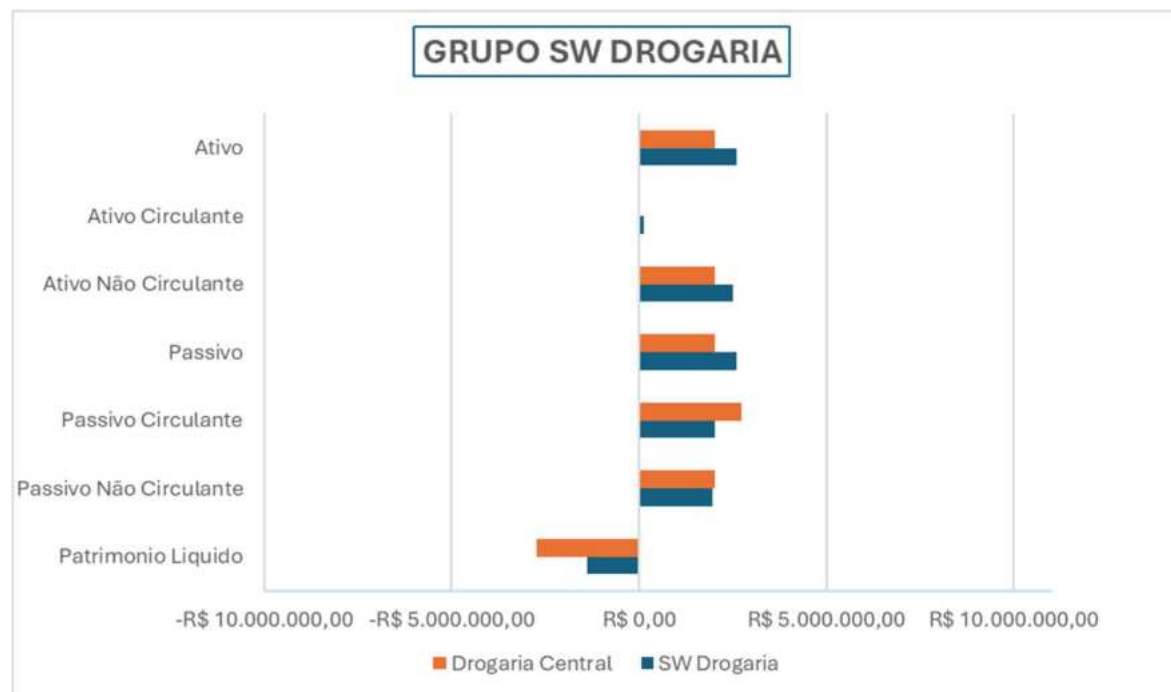


Gráfico 1 – Composição do Balanço por Empresa do Grupo SW Drogaria.

6.1.3. DRE – Demonstração de Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) é essencial para a gestão financeira, pois apresenta o desempenho econômico da empresa em um período específico. Ela permite avaliar a lucratividade, controlar receitas e despesas, planejar financeiramente e tomar decisões estratégicas. Além disso, é fundamental para investidores, instituições financeiras e cumprimento de obrigações fiscais. Também possibilita a análise de indicadores financeiros, auxiliando na gestão eficiente e na transparência do negócio.

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício do **Grupo SW Drogaria**, com referência ao mês de julho de 2025.

DESCRIÇÃO	31.07.2025	ΔV%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	1.831.040,76	100,0%
RECEITA BRUTA	1.831.040,76	100,0%
RECEITA COM VENDAS PROD./MERC.	1.831.040,76	100,0%
RECEITA VENDA DE MERCADORIAS	1.831.040,76	100,0%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(841.327,54)	-45,9%
DEVOLUÇÕES DE VENDAS	(782.710,28)	93,0%
TRIBUTOS INCIDENTES	(58.617,26)	7,0%
SIMPLES	(23.325,85)	39,8%
ICMS	(30.374,37)	51,8%
PIS	(875,64)	1,5%
COFINS	(4.041,40)	6,9%
RECEITA LÍQUIDA	989.713,22	100,0%
CUSTOS	(737.126,28)	-74,5%
CUSTOS GERAIS	(737.126,28)	-74,5%
CUSTO DAS MERCADORIAS	(737.126,28)	-74,5%
COMPRA DE MERCADORIAS	(744.572,21)	-75,2%
ICMS S/MERCADORIAS	7.388,91	0,7%
DEVOLUCAO DE MERCADORIAS	57,02	0,0%
LUCRO BRUTO	252.586,94	25,5%
DESPESAS OPERACIONAIS	(478.076,72)	-48,3%
RESULTADO ANTES DAS OPERAÇÕES FINANCEIRAS	(225.489,78)	-22,8%
RECEITAS FINANCEIRAS	126.881,24	12,8%
DESPESAS FINANCEIRAS	(28.071,47)	-2,8%
RESULTADO ANTES DAS PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	(126.680,01)	-12,8%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(126.680,01)	-12,8%

Tabela 5 – Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado.

As principais variações da DRE seguem relatadas na sequência:

Receita – A receita do Grupo no período de julho de 2025 corresponde a importância de R\$ 1.831.040,76, conforme mostra a *Tabela 5*.

Custos Operacionais – Os custos operacionais no mês de julho de 2025 totalizam R\$ 737.126,28. Esse valor, quando comparado à Receita Líquida, representa uma variação de 74,5% ($\Delta V\%$).

Lucro/Prejuízo Líquido - Conforme pode ser comprovado na *Tabela 5*, no período de julho de 2025, as Recuperandas apresentaram um prejuízo na ordem de R\$ 126.680,01, na análise vertical esse valor representa - 12,8 ($\Delta V\%$) da receita líquida.

6.1.4. Indicadores Econômico-financeiros

Neste tópico do relatório serão demonstrados os indicadores com base nos números do Balanço e DRE de julho de 2025.

6.1.5. Índices de Liquidez

O índice de liquidez mede a capacidade de uma empresa de pagar suas dívidas de curto prazo com os recursos disponíveis. Ele mostra se a empresa tem dinheiro suficiente ou bens rapidamente convertíveis em dinheiro para honrar seus compromissos imediatos. Na sequência apresentaremos de forma consolidada os índices do Grupo SW Drogaria.

DESCRIÇÃO	31.07.2025
ÍNDICE DE LIQUIDEZ	
CORRENTE	0,38
SECA	0,07
IMEDIATA	0,046
GERAL	0,30

Tabela 6 – Índice de Liquidez.

Esses índices representam o quanto a empresa dispõe em valores para saldar suas obrigações. Em outras palavras, seu resultado indica quantos reais a empresa possui em bens e direitos para fazer face a cada real (R\$) de dívidas, para que a empresa quite suas obrigações. O quociente esperado a esses índices é que seja acima de 1.

Os índices de Liquidez Seca, Corrente e Imediata representam a Liquidez de Curto Prazo, enquanto o índice de Liquidez Geral representa a Liquidez de Curto e Longo Prazo.

O que pode ser observado é que todos os indicadores são de insolvência.

Espera-se que com a organização da empresa e com seu plano de recuperação judicial esses índices melhorem.

DESCRIÇÃO	31.07.2025
ÍNDICES FINANCEIROS	
MARGEM LÍQUIDA	-6,9%
RETORNO SOBRE INVESTIMENTO - ROA	-4,33%
GRAU DE INDIVIDAMENTO	323,12%

Tabela 7 – Índices Financeiro.

Os índices Financeiros evidenciam os resultados das operações da empresa, resguardadas as características de cada negócio.

O indicador de Margem Líquida evidencia a capacidade da empresa em gerar resultado a partir de suas atividades operacionais. No mês de julho de 2025, observa-se uma Margem Líquida negativa de -6,9% (Tabela 7), o que demonstra que a receita obtida não foi suficiente para cobrir os custos e despesas, refletindo resultado operacional deficitário.

O índice de Retorno sobre o Ativo (ROA) mensura o quanto uma empresa obteve de Lucro Líquido em relação à totalidade de seus Ativos, ou seja, demonstra qual seu potencial de geração de lucros.

O Retorno sobre o Ativo (ROA) apresenta saldo negativo de -4,33% significa que, para cada R\$ 100,00 de ativos totais, a empresa obteve apenas R\$ 4,33 de lucro líquido, isso mostra que a empresa obteve prejuízo e

consequentemente não está gerando retorno.

6.1.6. Saldos Composição do Ativo Imobilizado

Esse tópico tem por objetivo analisar a variação do ativo imobilizado do Grupo SW Drogaria.

GRUPO SW DROGARIA - IMOBILIZADO		
jul/25		
EMPRESA	VALOR BALANÇO PATRIMONIAL 07/2025	
SW DROGARIA LTDA	R\$	44.812,50
DROGARIA CENTRAL LTDA	R\$	41.006,66

Tabela 8 – Saldo Composição do Ativo Imobilizado.

Observa-se que por se tratar do primeiro RMA não se tem comparação de variação entre períodos, variação essa que será apresentada no segundo RMA quando se terá a comparação entre julho e agosto de 2025.

7. DOS FUNCIONÁRIOS

Para esse primeiro RMA não se tem informação sobre os números de funcionário, setores e salários, por não ter sido entregue os seguintes materiais:

- Folha de pagamento dos funcionários;
- Relatório de funcionários ativos;

8. CONCLUSÃO

Para este RMA de nº 01, procurou-se destacar os saldos entre balancetes, balanço e DRE de julho de 2025. Neste momento, não apresentamos variações, pois, como trata do primeiro RMA, se tem informação apenas de um mês, julho de 2025.

A seguir estão elencados os pontos que merecem destaque do Grupo SW Drogaria:

Ativo: No ativo total, essa conta apresentou um montante de R\$ 2.925.090,88.

Passivo: No passivo total, observou-se um montante de R\$ 2.925.090,88.

Imobilizado – A análise do Imobilizado em relação ao total do ativo representa 7,3% ($\Delta V\%$), como pode ser observado na tabela 3.

Patrimônio Líquido – No mês analisado, julho de 2025, essa conta apresentou saldo negativo de R\$ (6.526.600,40) e uma análise vertical de -223,1 $\Delta V\%$ em comparação com o passivo total, conforme *Tabela 4*. Ao analisar esse cenário, podemos concluir que o total de passivos supera o de ativos, ou seja, as obrigações superam os bens e direitos.

Receita Líquida: Na Demonstração de Resultado do Exercício, observa-se que a receita líquida é de R\$ 989.713,22, o que representa 54,1% ($\Delta V\%$) da receita bruta.

Empréstimos e Financiamentos – A conta Empréstimos e Financiamentos representa a maior parcela tanto do Passivo Circulante quanto do Passivo Não Circulante, correspondendo a 26,9% ($\Delta V\%$) do Passivo Circulante e a 80,2% ($\Delta V\%$) do Passivo Não Circulante, conforme demonstrado na Tabela 4.

Lucros ou Prejuízos Acumulados – O prejuízo acumulado do Grupo SW Drogaria no período de julho de 2025 apresentou o valor de -R\$ 6.726.600,40, comparando ao patrimônio líquido o saldo representa 103,1 ($\Delta V\%$) maior que o patrimônio líquido, como pode ser observado na *Tabela 4*. Esse valor indica que a empresa não está conseguindo gerar receitas suficientes para cobrir suas despesas/custos.

Lista de Credores – A Administradora Judicial informa que, em breve, divulgará a lista inicial de credores, tendo em vista que as Recuperandas não apresentaram, em tempo hábil, a documentação necessária para

cumprimento do prazo legal, que se encerrou em 29/08/2025. Ressalte-se que os documentos foram entregues apenas nos dias 20/08, 24/08 e 26/08/2025, o que inviabilizou a análise prévia dentro do prazo estipulado.

9. ITENS A SEREM ATENDIDOS COM URGÊNCIA POR PARTE DAS RECUPERANDAS PARA PRÓXIMOS RMA'S.

Para esclarecimentos e melhor acompanhamento da evolução operacional das Recuperandas, essa Administração Judicial solicita que, nos prazos determinados de entrega dos documentos para emissão o RMA – Relatório Mensal de Atividades, sejam complementadas as informações destacadas na sequência, seguidas das comprovações documentais, indicando que não deverá ser concedido prazos adicionais para atendimento os requisitos, visto tratar-se de atividades básicas de controles contábeis e gerenciais e importantes para a fiscalização processual, sendo:

Folha de Pagamento – Para o próximo RMA, solicita-se o envio da folha de pagamento das duas empresas que compõem o Grupo SW Drogaria, bem como uma tabela comparativa da quantidade de funcionários do mês, com a respectiva variação em relação ao mês anterior.

Estrutura Societária – Ficha cadastral completa da Junta Comercial do Estado.

Fluxo de Caixa – Pede demonstrativo financeiro com dados realizados desde o pedido de Recuperação Judicial e projeções para 2 anos, em PDF e Excel, com comparação entre projeções e realização no mês analisado.

Extratos Bancários – Solicita extratos bancários atualizados de todas as contas, inclusive as sem movimentação.

Composição do Estoque – Requer relatório de entradas e saídas do estoque com comparativo mensal e justificativas das alterações.

Comprovante de pagamento de Impostos - Exige comprovantes dos tributos federais, estaduais e municipais pagos no mês anterior (PDF). Caso não tenha ocorrido pagamento, enviar declaração com justificativa.

Comprovante de Pagamento de Impostos sobre Folha - Pede comprovantes dos impostos sobre folha de pagamento (PDF). Se não houve recolhimento, deve ser enviada declaração com justificativa.

Endividamento com Partes Relacionadas - Solicita planilha com saldos de mútuos entre empresas do grupo, discriminando empresa por empresa (Excel).

TERMO DE ENCERRAMENTO


Sendo o que se tem a destacar sobre a situação operacional e patrimonial das Recuperandas e ainda solicitação complementar de informações, essa Administração Judicial conclui este Relatório Mensal de Atividade No. 01, com data base julho de 2025.

Sertãozinho, 01 de Setembro de 2025.

ANA CLAUDIA
RODRIGUES
MULLER

Assinado de forma digital
por ANA CLAUDIA
RODRIGUES MULLER
Dados: 2025.09.01 15:15:20
-03'00'

Ana Cláudia Rodrigues Muller
OAB n.º 145543/SP



Marcos Antonio Françaia
Perito Contador
CRC n.º 1SP198296/O-8



Boletim de Resultados

GRUPO SW DROGARIA

Emissão do Relatório: setembro/2025