

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUÍZ DE DIREITO DAS 2ª, 5ª E 8ª RAJS – DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA COMARCA DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO– SP.

PROCESSO 1000993-79.2024.8.26.0359

RODRIGUES & ZANCHETTA ADMINISTRAÇÃO DE FALÊNCIAS E EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL LTDA, empresa especializada em administração judicial em processos de recuperação judicial e falência, já qualificada nos autos em epígrafe, nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** requerida por **S3 LOG TRANSPORTES E LOGÍSTICA LTDA e OUTROS**, vem, respeitosamente, ante Vossa Excelência, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE - RMA**, nos termos do artigo 22, II, "a" e "c" da lei 11.101/2005, acompanhado dos documentos anexos..:

Última manifestação desta Administradora Judicial às **fls.**

1464-1471.

Este relatório apresenta a análise das atividades empresariais das Recuperandas, abrangendo a auditoria das demonstrações contábeis relativas os mês de fevereiro de 2025, enviadas à esta Administradora Judicial para avaliação.

A elaboração deste documento observa rigorosamente as diretrizes estabelecidas no Comunicado CG nº 786/2020, conforme a recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça de São Paulo, publicada no Diário da Justiça Eletrônico em 18 de novembro de 2020. Além disso, atende aos parâmetros fixados na Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, garantindo a conformidade com as melhores

práticas de fiscalização no âmbito da recuperação judicial.

Com o intuito de assegurar transparência e amplo acesso às informações relevantes, a Administradora Judicial disponibiliza, em seu site institucional (<https://arzadministradorajudicial.com.br>), na seção específica destinada a processos de recuperação judicial – S3 LOG-CRUZEIRO DO SUL, os principais documentos relacionados ao processo, incluindo decisões judiciais, lista de credores, editais publicados, além dos Relatórios Mensais de Atividade (RMA) da Recuperanda.

Posto isto, permanecemos à disposição de Vossa Excelência, dos ilustres advogados da Recuperanda, do digno representante do Ministério Público e dos demais interessados para quaisquer esclarecimentos adicionais ou para o fornecimento de informações e documentos complementares que se mostrem necessários.

Nestes Termos,

Pede-se Deferimento.

São Paulo/SP, 25 de março de 2025.

ARZ – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
ANA CLAUDIA RODRIGUES MULLER
OAB/SP 145.543

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO S3 LOG

Mês Base da Análise: fevereiro/2025

Emissão do Relatório: março/2025

Processo de Recuperação Judicial N.º 1000993-79.2024.8.26.0359

Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 2ª, 5ª e 8ª Regiões Administrativas Judiciárias de São José do Rio Preto/SP. Relatório em Atendimento ao art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005



Nº 02/03.2025

Relatório Mensal de Atividades Grupo S3 Log

O Relatório Mensal de Atividades tem a finalidade de demonstrar o desempenho das atividades operacionais, bem como as decisões e ações administrativas, econômicas e financeiras do Grupo S3 Log.

Este RMA – Relatório Mensal de Atividade foi elaborado pela equipe econômica da MBF Partners, que compõe a equipe da Administradora Judicial, e apresenta as principais evoluções/movimentações administrativas e econômico-financeiras e o cumprimento do processo de Recuperação Judicial.

Mês Base da Análise: fevereiro/2025

Emissão do Relatório: março/2025

Sumário

1. INTRODUÇÃO	4
2. IDENTIFICAÇÃO DAS RECUPERANDAS	4
3. SOBRE O GRUPO S3 LOG (RECUPERANDAS)	5
3.1. Relação de Filiais	6
3.2. Quadro Societário	6
3.3. Indicação dos Profissionais Responsáveis pelos Dados Contábeis da Empresa e Organograma com os demais Gestores.....	6
4. DA CRISE.....	6
5. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	7
5.1. Demonstrativos Contábeis	7
5.1.1. Balancete de Verificação/Balanco Patrimonial – Ativo	7
5.1.2. Balancete de Verificação/Balanco Patrimonial – Passivo.....	8
5.1.3. DRE – Demonstração de Resultado do Exercício.....	10
5.1.4. Indicadores Econômico-financeiros	12
5.1.5. Índices de Liquidez	12
5.1.6. Índice Financeiro	13
5.1.7. Saldos Composição do Ativo Imobilizado	13
6. DOS FUNCIONÁRIOS	14
7. CONCLUSÃO	14

Glossário

S3 LOG	S3 LOG TRANSPORTES E LOGÍSTICA LTDA
JEAN CARLO	JEAN CARLO ARBID LTDA EPP
CRUZEIRO DO SUL	CRUZEIRO DO SUL COMÉRCIO, CEREAIS E TRANSPORTES LTDA
SAFRA	SAFRA COMÉRCIO DE CEREAIS E TRANSPORTE LTDA
DRE	Relatório que apresenta o desempenho financeiro da empresa em um período específico, destacando receitas, custos e lucros.
BP	Documento contábil que mostra a posição financeira da empresa, detalhando ativos, passivos e patrimônio líquido em uma data específica.
DFC	Relatório que detalha as entradas e saídas de dinheiro, permitindo acompanhar a movimentação financeira da empresa ao longo de um período.
Receita Bruta ou Faturamento	O total de receitas geradas pelas operações da empresa em um período específico, abrangendo valores brutos que incluem impostos, comissões e outros componentes.
Receita Líquida	Corresponde ao total das receitas operacionais após a dedução de impostos, devoluções e comissões, conforme a política interna da empresa.
Custo de Vendas	São os custos diretamente relacionados ao processo de produção, incluindo insumos como matéria-prima, materiais auxiliares e mão de obra direta.
Margem de Contribuição	A margem de contribuição é o valor gerado pela operação da empresa após a dedução de impostos e custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e proporcionar lucro aos sócios.
EBITDA	É um indicador usado para avaliar o resultado operacional "límpido" da empresa. O termo vem do inglês "Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortizations" (EBITDA), que significa lucros antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações.
Resultado Financeiro	Refere-se à diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem incluir juros sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e os ganhos obtidos no mercado financeiro. Esse resultado não está diretamente relacionado à operação principal da empresa.
Resultado Não Operacional	Refere-se à diferença entre ganhos e despesas resultantes de eventos não relacionados à operação principal da empresa, como aluguéis, venda de imóveis ou ativos imobilizados.

1. INTRODUÇÃO

A Rodrigues & Zanchetta Administração de Falências e Empresas em Recuperação Judicial Ltda (AJ), nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial proposta pelo Grupo S3 Log Recuperadas, processo n.º 100993-79.2024.8.26.0359, em atendimento ao art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005, apresenta o Relatório Mensal de Atividades com mês base de fevereiro de 2025.

2. IDENTIFICAÇÃO DAS RECUPERANDAS

Razão Social: S3 Log Transportes e Logística LTDA
CNPJ: 43.408.155/0001-74
Endereço: Av. Bandeirante N°140, Sala 02, Residencial Vila Romana
Cidade: Tupi Paulista
Estado: São Paulo
CEP: 17.930-000
Fone: (18) 3851-4500
Contato: Sem registro
E-mail: Sem registro
Sócios: Maria Rita Ferrarez Gasques
Cotas: Maria Rita Ferrarez Gasques 100% das Cotas
Contador: Rodrigo do Prado Zanoni

Razão Social: Jean Carlo Arbid LTDA
CNPJ: 07.628.071/0001-82
Endereço: Av. Bandeirantes N° 140, Sala 01, Residencial Vila Romana.
Cidade: Tupi Paulista
Estado: São Paulo
CEP: 17.930-000
Fone: (18) 3851-4500
Contato: Sem registro
E-mail: Sem registro
Sócios: Maria Rita Ferrarez Gasques e Jean Carlo Arbid
Cotas: Maria Rita Ferrarez Gasques 50% das cotas e Jean Carlo Arbid 50% das cotas
Contador: Rodrigo do Prado Zanoni

Razão Social: Cruzeiro do Sul Comércio, Cereais e Transportes LTDA
CNPJ: 46.040.845/0001-01
Endereço: Av. Bandeirantes N° 140, Sala 03, Residencial Vila Romana.
Cidade: Tupi Paulista
Estado: São Paulo
CEP: 17.930-000
Fone: Sem registro
Contato: Sem registro
E-mail: Sem registro
Sócios: Jean Carlo Arbid
Cotas: Jean Carlo Arbid 100% das cotas
Contador: Rodrigo do Prado Zanoni

Razão Social: Safra Comércio de Cereais e Transporte LTDA

CNPJ: 44.585.163/0001-59

Endereço: Av. 09 de Julho N° 1110, Centro

Cidade: Tupi Paulista

Estado: São Paulo

CEP: 17.930-000

Fone: Sem registro

Contato: Sem registro

E-mail: Sem registro

Sócios: Jean Carlo Arbid

Cotas: Jean Carlo Arbid 100% das cotas

Contador: Rodrigo do Prado Zanoni

Contador: Rodrigo do Prado Zanoni

Razão Social: Safra Comércio de Cereais e Transporte LTDA

CNPJ: 44.585.163/0001-59

Endereço: Av. 09 de Julho N° 1110, Centro

Cidade: Tupi Paulista

Estado: São Paulo

CEP: 17.930-000

Fone: Sem registro

Contato: Sem registro

E-mail: s3log.dracena@outlook.com

Sócios: Jean Carlo Arbid

Cotas: Jean Carlo Arbid 100% das cotas

Contador: Rodrigo do Prado Zanoni

3. SOBRE O GRUPO S3 LOG (RECUPERANDAS)

A S3 Log é um grupo empresarial de sociedade limitada e tem por objeto social as atividades de transporte rodoviário de cargas; comércio atacadista de matérias-primas agrícolas; comércio atacadista de soja; comércio atacadista de algodão.

Registro na JUCESP S3 Log Transportes e Logística LTDA – O registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), NIRE n° 35237739584, evidencia que Jean Carlo Arbid é sócio administrador, tendo 100% das quotas da empresa no valor de R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais).

Registro na JUCESP Jean Carlo Arbid LTDA – O registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), NIRE n° 35234194439, evidencia que Jean Carlo Arbid é sócio administrador, tendo 100% das quotas da empresa no valor de R\$ 800.000,00 (oitocentos mil reais),

Registro na JUCESP Cruzeiro do Sul Comércio, Cereais e Transportes LTDA – O registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), NIRE n° 35233948294, evidencia que Jean Carlo Arbid é sócio administrador, tendo 100% das quotas da empresa no valor de R\$ 800.000,00 (oitocentos mil reais).

Registro na JUCESP Safra Comércio de Cereais e Transporte LTDA – O registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), NIRE n° 35233850596,

evidencia que Jean Carlo Arbid é sócio administrador, tendo 100% das quotas da empresa no valor de R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais).

3.1. Relação de Filiais

O Grupo S3 LOG possui uma única filial e não houve nova abertura na competência de fevereiro de 2025. Na sequência, seguem os dados da filial:

CNPJ	EMPRESA	NOME DOS SÓCIOS	jan/25	fev/25	VARIAÇÃO
43.408.155/0001-74	S3 Log Transportes e Logística LTDA	Jean Carlo Arbid	100%	100%	0%
07.628.071/0001-82	Jean Carlo Arbid LTDA	Jean Carlo Arbid	100%	100%	0%
46.040.845/0001-01	Cruzeiro do Sul Comércio, Cereais e Transportes LTDA	Jean Carlo Arbid	100%	100%	0%
44.585.163/0001-59	Safra Comércio de Cereais e Transporte LTDA	Jean Carlo Arbid	100%	100%	0%

Tabela 1: Participação Societária do GRUPO S3 LOG.

3.3. Indicação dos Profissionais Responsáveis pelos Dados Contábeis da Empresa e Organograma com os demais Gestores

- **Nome do contador responsável:** Rodrigo do Prado Zanoni;
- **Telefone para contato:** (18) 99705-4114.

A Filial é da empresa S3 Log Transportes e Logística LTDA, inscrita no CNPJ: 43.408.155/0002-55, localizada na Cidade: Campo Novo do Parecis, Mato Grosso.

3.2. Quadro Societário

Comparando os períodos de janeiro/2025 e fevereiro/2025, não houve alteração no quadro societário do grupo, conforme a tabela 1 abaixo:

4. DA CRISE

Segundo relatos constantes na Petição Inicial (fls. 4-7) acostada aos autos do processo de Recuperação Judicial, a crise teve início devido à pandemia da Covid-19. Em 2020, a economia global paralisou, o que afetou o setor de transportes. No entanto, no final do ano, algumas áreas, como o agronegócio e o comércio eletrônico, começaram a recuperar a demanda por fretes. Isso impulsionou o setor em 2021, com a empresa expandindo sua frota e oferecendo novos serviços. Nos anos seguintes,

o agronegócio brasileiro cresceu ainda mais, o que contribuiu para o aumento da demanda por transporte de cargas, resultando em novas aquisições de caminhões.

No entanto, apesar do crescimento, o setor enfrentou altos custos operacionais devido ao aumento nos preços do diesel e dos pneus, o que impactou negativamente a rentabilidade da empresa nos anos de 2022 e 2023. A situação se agravou em 2024, com a empresa enfrentando perdas financeiras significativas, estimadas em mais de R\$ 3,4 milhões até setembro de 2024. O principal problema é a dificuldade financeira para honrar compromissos com credores, devido às alienações fiduciárias sobre a frota, o que ameaça a operação da empresa.

5. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

Cumprido destacar que as Recuperandas são responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades operacionais e econômicas contempladas neste relatório, inclusive sob as penas do artigo 171 da Lei 11.101/2005.

A situação operacional e financeira das Recuperandas é apresentada a partir da análise dos documentos recebidos e questionamentos feitos a seus administradores, patronos e contador, a qual abrangerá os seguintes tópicos:

5.1. Demonstrativos Contábeis

O Relatório Mensal de Atividade (RMA) deste mês apresenta a análise vertical do Grupo S3 LOG com os dados de fevereiro de 2025.

5.1.1. Balancete de Verificação/Balanco Patrimonial - Ativo

A avaliação dos saldos do Ativo é importante para a identificação das aplicações dos recursos das Recuperandas.

Na sequência analisaremos as informações contábeis do **Grupo S3 Log** com referência ao período de fevereiro de 2025.

Análise do ATIVO:

A análise não apresentará variações entre períodos, pois, conforme o RMA nº 1 emitido em fevereiro de 2025, com análise de janeiro de 2025, os documentos não foram enviados pelas Recuperandas em sua totalidade para as devidas análises e, dos que foram encaminhados, alguns apresentaram algumas inconsistências. No mesmo RMA, a Administração Judicial orientou os responsáveis pelo Grupo S3 sobre as correções necessárias nos documentos para os próximos relatórios. Portanto, seguem as informações existentes no Ativo do Grupo S3 LOG em fevereiro de 2025, com a devida análise vertical.

DESCRIÇÃO	28.02.2025	ΔV%
ATIVO	17.903.170,79	100,0%
ATIVO CIRCULANTE	2.219.402,45	12,4%
DISPONÍVEL	41.912,41	1,9%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	425.590,00	19,2%
IMPOSTOS A RECUPERAR / COMPENSAR	373,38	0,0%
ESTOQUE	1.751.526,66	78,9%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	15.683.768,34	87,6%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.074.176,79	6,8%
IMOBILIZADO	14.609.591,55	93,2%

Tabela 2: Balanço Patrimonial Consolidado - Ativo.

Ativo – Comparando as contas do Ativo de fevereiro de 2025, evidencia que o ativo circulante representa 12,4 ΔV% do total do ativo, como pode ser observado na tabela acima.

Imobilizado – A análise do Imobilizado em relação ao total do ativo representa 93,2 ΔV%, como pode ser observado na tabela 2.

Estoque – O estoque corresponde a 78,9 ΔV% do Ativo Circulante, como pode ser observado na tabela 2.

5.1.2. Balancete de Verificação/Balanço Patrimonial – Passivo

As contas do Passivo demonstram como as empresas do Grupo são financiadas, portanto, é onde se pode identificar o registro do total das dívidas das Recuperandas. As contas analíticas de Empréstimos e Financiamentos, Fornecedores, Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias e Outras Obrigações, todas do Passivo

Circulante, consideradas contas de Curto Prazo, somadas aos saldos das contas de Passivo Exigível a Longo Prazo, devem compor a lista de credores, estando as contas devidamente registradas e conciliadas.

Outras contas do Passivo, como Obrigações Tributárias, apesar de não fazerem parte da lista geral de credores, são informadas nos autos em determinação à Lei.

Por mais que as contas do Ativo sejam importantes para a análise e verificação da aplicação dos recursos das Recuperandas, as contas passivas são a base para a conferência e consolidação da lista de credores elaborada pela AJ.

Na continuidade, os dados comparativos da evolução da composição do Passivo do Grupo S3 Log serão apresentados conforme Tabela 3.

A seguir são apresentadas as principais análises verticais do Passivo do período fevereiro de 2025.

DESCRIÇÃO	28.02.2025	Δ%
PASSIVO	17.903.170,79	100,0%
PASSIVO CIRCULANTE	21.896.817,22	122,3%
FORNECEDORES - EXIGÍVEIS A CURTO PRAZO	831.721,34	9,8%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CURTO PRAZO	20.859.287,45	95,5%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	90.079,80	0,4%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	94.265,40	0,4%
PROVISÃO CONTRIBUIÇÃO SOCIAL/IMPOSTO DE RENDA	218,21	0,0%
DEMAIS CONTAS A PAGAR	21.245,02	0,1%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(3.993.646,43)	-22,3%
CAPITAL SOCIAL	2.550.000,00	-63,9%
LUCROS ACUMULADOS	284.970,05	
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(6.828.612,97)	171,0%
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	(3,51)	0,0%

Tabela 3: Balanço Patrimonial Consolidado - Passivo.

Patrimônio Líquido – No mês analisado, essa conta apresentou saldo negativo de -R\$ 3.993.646,43 e uma análise vertical de -22,3 ΔV% em comparação com o passivo total, conforme tabela 3 acima.

Fornecedores – Passivo Circulante – A conta de Fornecedores representa 9,8 ΔV%, do passivo circulante em fevereiro de 2025, conforme tabela 3 acima.

Empréstimos e Financiamentos – A conta empréstimo e financiamentos representa a maior parte correspondendo a 95,5 ΔV% do passivo circulante, como pode ser observado na tabela 3 acima.

Lucros ou Prejuízos Acumulados – O prejuízo acumulado das Recuperandas no período de fevereiro de 2025 apresentou o valor de -R\$ 6.828.612,97, comparando ao patrimônio líquido o saldo representa

171,0 ΔV% maior que o patrimônio líquido, como pode ser observado na tabela 3 acima.



A seguir, no gráfico 1, fica representado o total do Ativo, Ativo circulante, Passivo, Passivo Circulante e Patrimônio Líquido, separado por empresas que compõem o Grupo S3 LOG.

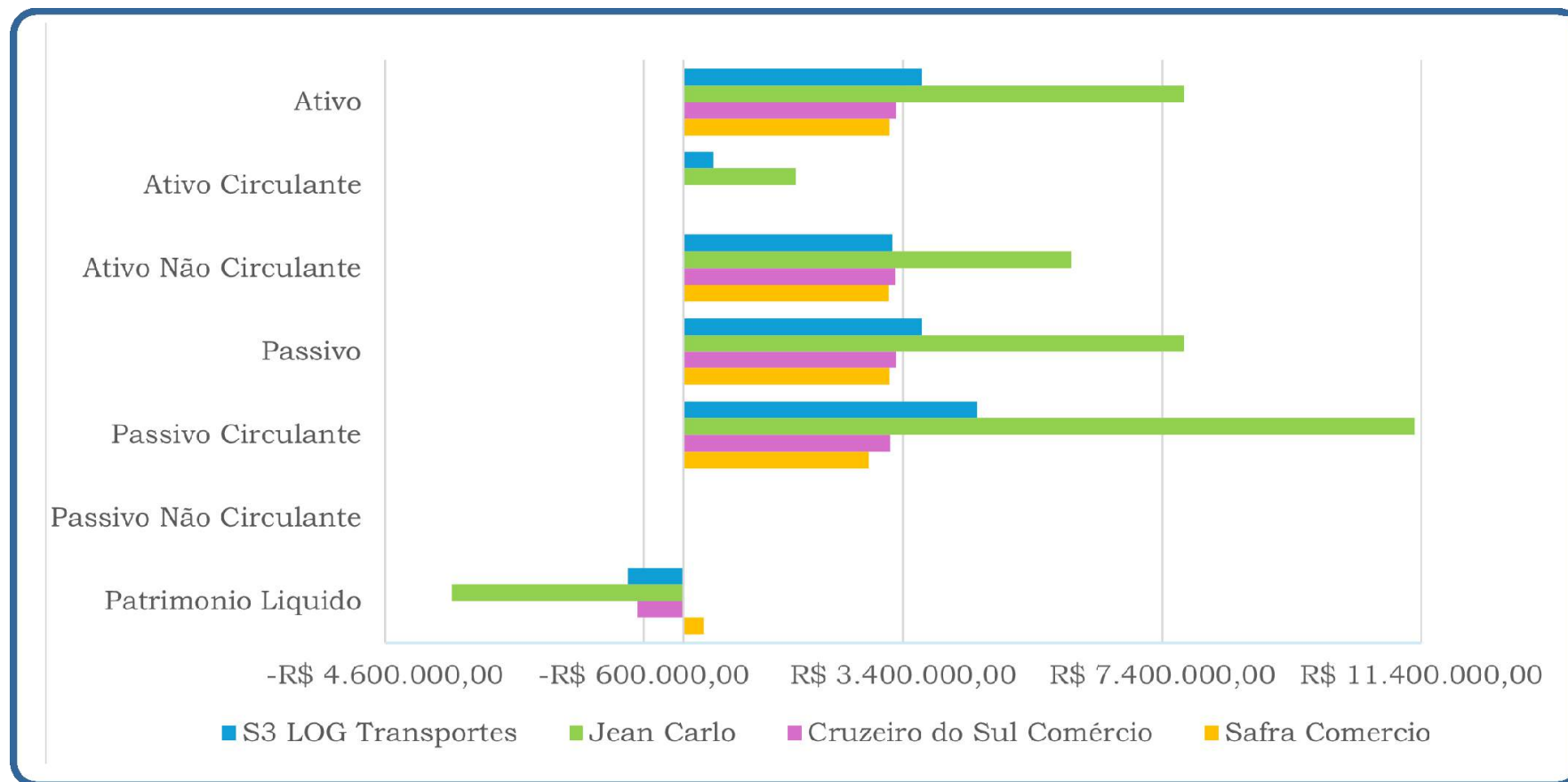


Gráfico 1 – Composição do Balanço por Empresa do Grupo S3 Log.

5.1.3. DRE – Demonstração de Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) é essencial para a gestão financeira, pois apresenta o desempenho econômico da empresa em um período específico. Ela permite avaliar a lucratividade, controlar receitas e despesas, planejar financeiramente e tomar decisões estratégicas. Além disso, é fundamental para

investidores, instituições financeiras e cumprimento de obrigações fiscais. Também possibilita a análise de indicadores financeiros, auxiliando na gestão eficiente e na transparência do negócio.

A seguir, analisaremos a Demonstração do Resultado do Exercício do Grupo S3 LOG, com referência ao mês de fevereiro de 2025.

DESCRIÇÃO	28.02.2025	ΔV%
RECEITAS OPERACIONAIS E DEDUÇÕES	138179,57	100,0%
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE TRANSPORTES	138179,57	100,0%
(-)DEDUÇÕES DE VENDAS/RE VENDAS/SERVIÇOS	-2062,32	-1,5%
(-)COFINS S/ VENDAS/RE VENDAS/SERVIÇOS	-1694,45	82,2%
(-)PIS S/ VENDAS/RE VENDAS/SERVIÇOS	-367,87	17,8%
RECEITA LÍQUIDA	136117,25	100,0%
CUSTOS PRODUTOS/SERVIÇOS	-66435,01	-48,8%
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	-63999,86	96,3%
MANUTENÇÃO DE FROTA	-2435,15	3,7%
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	69682,24	51,2%
D E S P E S A S	-120052,62	-88,2%
RETIRADA PRO-LABORE	-3036	0,3%
SALARIO E ORDENADOS	-56240,49	46,8%
FÉRIAS	-7505,95	5,4%
FGTS	-5201,94	3,8%
SIMPLES NACIONAL	-4623,76	4,3%
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	-41496	34,5%
ÁGUA E ESGOTO	-80,43	0,1%
ENERGIA ELETRICA	-740,79	0,5%
SOFTWARES	-322	0,3%
JUROS PASSIVOS	-406,73	0,3%
TAXAS	-28,88	0,0%
TELEFONE E INTERNET	-369,65	0,3%
LUCRO OPERACIONAL	-50370,38	-37,0%
PROVISÕES SOBRE O LUCRO	-218,21	0,1%
PROVISÃO PARA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-81,83	0,2%
PROVISÃO PARA IRPJ	-136,38	0,1%
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-50588,59	-37,2%

Tabela 4 - Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado.

As principais variações da DRE seguem relatadas na sequência:

Receita – A receita do Grupo no período de fevereiro de 2025 corresponde a importância de R\$ 138.179,57 como mostra a Tabela 4.

Custos Operacionais – Os custos operacionais totalizam -R\$ 66.435,01. Esse valor, quando comparado à Receita Líquida, representa uma variação de -48,8% ΔV.

Lucro Líquido - Conforme pode ser comprovado na Tabela 4, no período de fevereiro de 2025, as Recuperandas apresentaram um prejuízo na ordem de -R\$ R\$ 50.588,59, na análise vertical esse valor representa -37,2 ΔV% da receita líquida.

5.1.4. Indicadores Econômico-financeiros

Neste tópico do relatório serão demonstrados os indicadores com base nos números do Balanço e DRE de fevereiro de 2025.

5.1.5. Índices de Liquidez

Esses índices de liquidez foram prejudicados pela composição do Passivo Circulante e Não Circulante. A Administração Judicial entende que o circulante e o não circulante estão misturados em uma única nomenclatura e solicitará correções ao Grupo S3 LOG.

DESCRIÇÃO	28.02.2025
ÍNDICE DE LIQUIDEZ	
CORRENTE	0,1
SECA	0,02
IMEDIATA	0,002
GERAL	0,82

Tabela 5 – Índice de Liquidez.

Esses índices representam o quanto a empresa dispõe em valores para saldar suas obrigações. Em outras palavras, seu resultado indica quantos reais a empresa possui em bens e direitos para fazer face a cada real (R\$) de dívidas, para que a empresa quite suas obrigações. O quociente esperado a esses índices é que seja acima de 1.

Os índices de Liquidez Seca, Corrente e Imediata representam a Liquidez de Curto Prazo, enquanto o índice de Liquidez Geral representa a Liquidez de Curto e Longo Prazo.

O que pode ser observado é que todos os indicadores são de insolvência.

Espera-se que com a organização da empresa e com seu plano de recuperação judicial esses índices melhorem.

5.1.6. Índice Financeiro

DESCRIÇÃO	28.02.2025
ÍNDICES FINANCEIROS	
MARGEM LÍQUIDA - ML	-36,60%
RETORNO SOBRE O INVESTIMENTO - ROA	-0,28%
GRAU DE ENDIVIDAMENTO COM TERCEIROS	122,31%

Tabela 6 – Índice Financeiro.

Os índices Financeiros evidenciam os resultados das operações da empresa, resguardadas as características de cada negócio.

O indicador Margem Líquida demonstra se a empresa está gerando resultado nas suas atividades operacionais, e o que se observa é que, no mês de fevereiro de 2025, a Margem Líquida de -36,6% conforme tabela acima.

EMPRESA	VALOR BALANÇO PATRIMONIAL	VALOR TABELA COMP. DO IMOBILIZADO	DIFERENÇA
JEAN CARLO ARBID LTDA	R\$ 5.747.644,62	R\$ 2.611.586,83	R\$ 3.136.057,79
S3 LOG TRANSPORTES E LOGISTICA LTDA	R\$ 3.235.677,31	R\$ 2.584.973,67	R\$ 650.703,64
SAFRA COMÉRCIO DE CEREAIS E TRAN. LTDA	R\$ 2.349.098,12	R\$ 1.808.800,00	R\$ 540.298,12
CRUZEIRO DO SUL COM. E TRANSPORTES LTDA	R\$ 3.276.971,50	R\$ 2.251.650,01	R\$ 1.025.321,49

Tabela 7 – Saldo Composição do Ativo Imobilizado.

Nota-se que a lista de composição do imobilizado enviada pelas Recuperandas no mês de fevereiro de 2025, quando comparada com os dados do balanço patrimonial do mesmo período, apresenta variações em todas as empresas do Grupo S3 LOG. Esses dados serão

O índice de Retorno sobre o Ativo (ROA) mensura o quanto uma empresa obteve de Lucro Líquido em relação à totalidade de seus Ativos, ou seja, demonstra qual seu potencial de geração de lucros.

O Retorno sobre o Ativo (ROA) de -0,28% significa que, para cada R\$ 100,00 de ativos totais, a empresa obteve apenas R\$ 0,28 de lucro líquido. O ROA de -0,28% é muito baixo e sugere que a empresa não está aproveitando bem seus ativos para gerar lucro.

5.1.7. Saldos Composição do Ativo Imobilizado

Esse tópico tem por objetivo analisar a variação do ativo imobilizado do Grupo S3 LOG.

questionados junto as Recuperandas para que se expliquem essas variações.

6. DOS FUNCIONÁRIOS

Foram disponibilizadas para o período em análise:

- Folha de pagamento dos funcionários;
- Relatório de funcionários ativos;

Com base nos documentos enviados, podemos constatar que as empresas S3 Log Transportes e Logística LTDA e Safra Comércio de Cereais e Transportes LTDA não possuem funcionários registrados no período de fevereiro de 2025, conforme declaração apresentada.

A empresa Jean Carlo Arbid LTDA possui 15 funcionários em sua folha de pagamento e o custo total de R\$ 35.319,46. Com intuito de evidenciar a composição deste valor, no sentido de perceber a representação em percentual e coerência de distribuição destes recursos entre Administrativo, Operacional e Pró-labore, configura-se o gráfico a seguir:

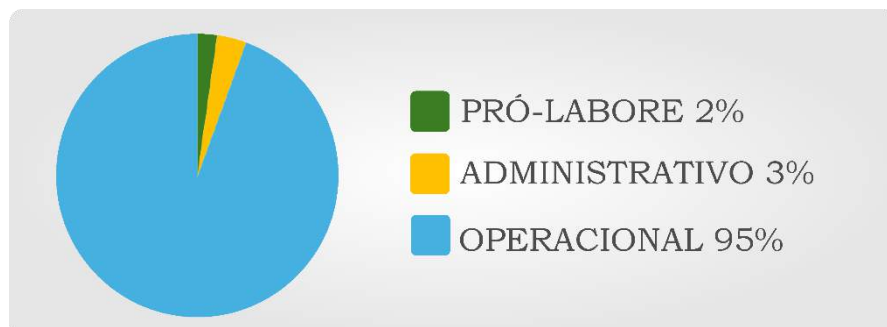


Gráfico 2 – Composição do Custo da Folha de Pagamento da Jean Carlo Arbid LTDA.

Já a empresa Cruzeiro do Sul Comércio, Cereais e Transportes LTDA, no período de fevereiro de 2025, possui 1 funcionário registrado em sua folha de pagamento e com custo total de R\$ 7.471,22, conforme representado no gráfico abaixo.

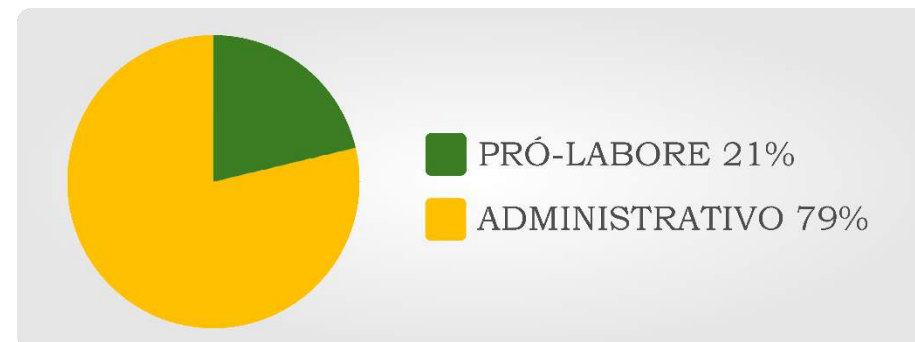


Gráfico 3 – Composição do Custo da Folha de Pagamento da Cruzeiro do Sul Comércio, Cereais e Transportes LTDA.

7. CONCLUSÃO

Para este RMA nº 02, procurou-se destacar os saldos entre balancetes, balanço e DRE de fevereiro de 2025. Neste momento, não apresentamos variações, pois, como já foi informado no RMA nº 01, a documentação pertinente para a análise do período anterior não foi recebida integralmente por esta Administração Judicial. Neste segundo RMA, os documentos de teor contábil necessários foram enviados por completo, com mais dados para análise, porém alguns fora do prazo estipulado.

A seguir estão elencados os pontos que merecem destaque do Grupo S3 LOG:

Imobilizado – A análise do Imobilizado em relação ao total do ativo representa 93,2 $\Delta V\%$, como pode ser observado na tabela 2. Isso evidencia que a empresa tem um alto investimento em seu imobilizado, pois a operação da empresa necessita desses bens para gerar receitas. Outro fator é que também impacta diretamente as despesas/custos operacionais para manter esses ativos em funcionamento. Outro ponto a ser destacado é que os documentos enviados pelas Recuperandas, especificamente a Tabela de Composição do Ativo Imobilizado, apresentam divergências em relação aos saldos dessa mesma conta no Balanço Patrimonial. Solicitamos esclarecimentos à administração do Grupo S3 LOG sobre essa inconsistência.

Patrimônio Líquido – No mês analisado, fevereiro de 2025, essa conta apresentou saldo negativo de -R\$ 3.993.646,43 e uma análise vertical de -22,3 $\Delta V\%$ em comparação com o passivo total, conforme tabela acima. Ao analisar esse cenário, podemos concluir que o total de passivos supera o de ativos, ou seja, as obrigações superam os bens e direitos.

Empréstimos e Financiamentos – A conta empréstimo e financiamentos representa a maior parte correspondendo a 95,3 $\Delta V\%$ do passivo circulante, como pode ser observado na tabela 3 acima. embora parte desse valor possa ser transferido para o passivo não circulante. A grande parte dessa conta é justamente para a aquisição do Ativo Imobilizado, essencial para a operação da empresa. Além disso, observamos que, na mesma conta

do Balanço Patrimonial, todos os financiamentos/Empréstimos estão registrados no Passivo Circulante. Entendemos que parte desse valor deveria estar classificada no Passivo Não Circulante. Portanto, solicitaremos explicações às Recuperandas sobre essa classificação.

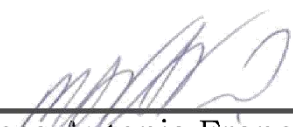
Lucros ou Prejuízos Acumulados – O prejuízo acumulado das Recuperandas no período de fevereiro de 2025 apresentou o valor de -R\$ 6.828.612,97, comparando ao patrimônio líquido o saldo representa 193 $\Delta V\%$ maior que o patrimônio líquido, como pode ser observado na tabela 3 acima. Esse valor indica que a empresa não está conseguindo gerar receitas suficientes para cobrir suas despesas/custos.

Lista de Credores – Esta Administradora Judicial comunica que está trabalhando na lista de credores, lembrando, entretanto, que o Grupo S3 LOG deverá entregar a avaliação patrimonial no prazo de 60 dias após o deferimento do plano, previsto para ocorrer em 18/04/2025, o que facilitará a análise por esta Administradora Judicial.

MBF Agribusiness Assessoria Empresarial

Sertãozinho, 26 de março de 2025.

Ana Cláudia Rodrigues Muller
OAB n.º 145543/SP



Marcos Antonio França
Perito Contador
CRC n.º 1SP198296/O-8

A Avaliação Técnica foi elaborada pela equipe econômica da MBF Partners, que integra a equipe da Administradora Judicial. Este Laudo Técnico – RMA (Relatório Mensal de Atividade) apresenta a análise das operações, a evolução administrativa, econômico-financeira e o cumprimento do processo de Recuperação Judicial, oferecendo um panorama para acompanhamento dos credores e do judiciário.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO S3 LOG

Emissão do Relatório: março/2025